

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ  
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА  
30 ноября 2018  
Пятница  
№ 211 (2935)



**Джордан Белфорт**,  
сооснователь брокерской  
компании Stratton Oakmont,  
волк с Уолл-стрит

«Инвестору невозможно  
защититься от обмана»

ИНТЕРВЬЮ, С. 14 →  
ФОТО: Zuma/TASS-

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС  
Московская биржа, 29.11.2018

1141,3 ↑  
пункта

Цена нефти BRENT  
Bloomberg, 29.11.2018, 20.00 мск

\$59,46 ↓  
за баррель

Международные резервы  
России ЦБ, 23.11.2018

\$461,8 ↑  
млрд

Курсы  
валют ЦБ  
30.11.2018

\$1= ↓  
₽66,63

€1= ↑  
₽75,89

**Вклады** Почему Газпромбанк перестал публиковать полную информацию об иностранных заемщиках

## Госбанковская тайна

ИВАН ТКАЧЁВ,  
ДАДА ЛИНДЕЛЛ,  
ЕКАТЕРИНА ЛИТОВА,  
ЕВГЕНИЯ ЧЕРНЫШОВА

Газпромбанк первым из российских банков перестал раскрывать географию кредитов, выданных нерезидентам. Размер «секретного» портфеля — более 1 трлн руб. Эти займы могли быть выданы санкционным компаниям, предполагают эксперты.

Третий по размеру активов российский госбанк — Газпромбанк — закрыл информацию о кредитных требованиях к резидентам иностранных государств, которую он ранее раскрывал по закону о банках. В соответствующей квартальной форме 0409805 («Расчет собственных средств (капитала) и значений обязательных нормативов банковской группы») по состоянию на 1 октября 2018 года банк указывает сумму требований к иностранным резидентам 1,084 трлн руб., по которым не дает страновой разбивки. В долларовом эквиваленте на отчетную дату это около \$16,5 млрд.

Эту информацию Газпромбанк перестал раскрывать на сайте ЦБ после апрельских санкций против российских бизнесменов, включая Олега Дерипаску и Виктора Вексельберга, и их компаний. По состоянию на 1 апреля крупнейшими должниками Газпромбанка были резиденты Кипра (243,5 млрд руб.), далее шли Австрия (93,9 млрд руб.) и офшор Гернси (53,5 млрд руб.). 29 млрд руб. требований приходилось на Узбекистан, 27 млрд — на Люксембург, 23 млрд — на Нидерланды, 18 млрд — на Британские Виргинские Острова.

На середину 2018 года требования Газпромбанка к иностранным резидентам, информация о которых перестала раскрываться публично, составляли 607 млрд руб., а за третий квартал увеличились на 79%.

окончание на с. 8 →



На середину 2018 года требования Газпромбанка к иностранным резидентам, информация о которых перестала раскрываться публично, составляли 607 млрд руб., а за третий квартал увеличились на 79%. На фото: председатель правления Газпромбанка Андрей Акимов

ПЕРЕГОВОРЫ

## Отказ за тех, кто в море

ЕВГЕНИЙ ПУДОВКИН,  
ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ,  
ВАЛЕРИЙ РОМАНОВ

Президент США Дональд Трамп отменил встречу с Владимиром Путиным на саммите G20. Такой шаг он объяснить отказом России освободить украинских моряков, задержанных в Керченском проливе. Решение Трампа окончательно, уверены эксперты.

### Дважды несостоявшееся свидание

Президент Дональд Трамп отменил встречу с Владимиром Путиным в Буэнос-Айресе, которая должна была состояться в субботу, 1 декабря. Об этом американский лидер сообщил в четверг, 29 ноября, в своем аккаунте в Twitter. Свое решение Трамп объяснил тем, что украинские моряки и корабли, задержанные Россией 25 ноября возле Керченского пролива, до сих пор не возвращены на родину. При этом Трамп выразил надежду на плодотворную встречу с Путиным, после того как нынешняя ситуация будет урегулирована.

Заявление Трампа появилось вскоре после его выступления перед журналистами, в ходе которого он заявил, что думал об отмене встречи с Путиным, но в итоге решил встретиться с российским президентом на полях G20 в Буэнос-Айресе. При этом глава США допустил, что в самолете изучит полный доклад об инциденте в Черном море, после чего примет окончательное решение. В своем Twitter Трамп не уточнил, читал ли он в итоге доклад перед решением не встречаться с российским президентом.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 5 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

ежедневная  
деловая  
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК  
И.о. главного редактора:  
**Игорь Игоревич Тросников**  
Арт-директор: **вакансия**  
Выпуск: **Игорь Климов**  
Руководитель фотослужбы:  
**Алексей Зотов**  
Фоторедактор: **Александра Николаева**  
Верстка: **Константин Кузниченко**  
Корректура: **Марина Колчак**  
Продюсерский центр: **Юлия Сапронова**  
Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК  
Соруководители редакции РБК:  
**Игорь Тросников, Елизавета Голикова**  
Главный редактор rbc.ru  
и ИА РосБизнесКонсалтинг:  
**вакансия**  
Главный редактор журнала РБК:  
**Валерий Игуменов**  
Первый заместитель главного редактора:  
**Петр Канаев**  
Заместители главного редактора:  
**Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин,  
Ирина Парфентьева, Анна Пустякова**

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ  
Медиа и телеком: **Анна Балашова**  
Банки и финансы: **вакансия**  
Свой бизнес: **Илья Носырев**  
Индустрия и энергоресурсы:  
**Тимофей Дзядко**  
Политика и общество: **Кирилл Сироткин**  
Мнения: **Андрей Литвинов**  
Потребительский рынок: **Сергей Соболев**  
Экономика: **Иван Ткачев**  
Международная политика:  
**Полина Химшиашвили**

Адрес редакции: 117393, г. Москва,  
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177  
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**  
Газета зарегистрирована в Федеральной  
службе по надзору в сфере связи,  
информационных технологий и массовых  
коммуникаций.  
Свидетельство о регистрации средства  
массовой информации ПИ № ФС77-63851  
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**  
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,  
стр. 1  
E-mail: business\_press@rbc.ru  
Директор издательского дома «РБК»:  
**Ирина Митрофанова**

Корпоративный коммерческий директор:  
**Людмила Гурей**  
Коммерческий директор  
издательского дома «РБК»:  
**Анна Брук**  
Директор по корпоративным  
продажам LifeStyle:  
**Ольга Ковгунова**  
Директор по рекламе сегмента авто:  
**Мария Железна**

Директор по маркетингу:  
**Андрей Сикорский**  
Директор по распространению:  
**Анатолий Новгородов**  
Директор по производству:  
**Надежда Фомина**

Подписка по каталогам:  
«Роспечать», «Пресса России»,  
подписной индекс: 19781  
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:  
Телефон: (495) 363-1101  
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан  
в ОАО «Московская газетная типография»  
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1  
Заказ № 2589  
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00  
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов  
допускается только по согласованию  
с редакцией. При цитировании ссылка  
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2018

Материалы на таком фоне опубликованы  
на коммерческой основе.

**ЗДРАВООХРАНЕНИЕ** В Следственном комитете появятся отделы по борьбе с врачебными ошибками

# Минздрав предупреждают

ДМИТРИЙ СЕРКОВ,  
МАРГАРИТА АЛЕХИНА,  
ПОЛИНА ЗВЕЗДИНА

**Председатель СКР Александр Бастрыкин подписал приказ о создании в структуре ведомства отделов по расследованию врачебных ошибок. Преступлениями в сфере медицины займутся 28 следователей**

## Следователи для врачей

В минувший вторник, 26 ноября, председатель Следственного комитета РФ Александр Бастрыкин подписал приказ о внесении изменений в штат центрального аппарата СКР и следственных органов. Копия документа есть у РБК, его подлинность подтвердили два источника, близких к ведомству.

«Приказ направлен управлением кадров в ГСУ Москвы, области и в центральный аппарат», — сообщил источник. В пресс-службе СК не смогли оперативно предоставить комментарий.

В документе говорится о внесении изменений в штат должностей центрального аппарата СКР, в штат Главного следственного управления СКР по Москве и Главного следственного управления по Московской области. Штатная численность ГСУ СКР по Москве составит 707 сотрудников, ГСУ СКР по Московской области — 539 сотрудников, говорится в документе.

Согласно приказу, в управлениях создаются отделы по расследованию ятрогенных преступлений, то есть связанных с ненадлежащим оказанием медицинских услуг и врачебными ошибками. В центральном аппарате главного следственного управления СКР, в отделе по расследованию ятрогенных преступлений, будут работать девять человек, включая начальника. Новые отделы по расследованию врачебных ошибок в составе трех следователей и начальника появятся в Санкт-Петербурге, Нижнем Новгороде, Екатеринбурге, Новосибирске. В Хабаровске в состав отдела войдут два следователя и один начальник.

Ятрогенными преступлениями будут заниматься следователи по особо важным делам, уточнил один из источников РБК. «Этот статус предполагает высокий профессионализм, большой опыт в расследовании резонансных дел и успех в их раскрытии», — пояснил РБК адвокат Сергей Удовенко.

## Оптимизация кадров

Прежде в структуре СКР не было отделов, которые бы специализировались на врачебных ошибках, сообщил источник РБК. «Такого рода



ФОТО: Сергей Савостьянов/ТАСС

О создании группы следователей, специализирующейся на ятрогенных преступлениях, председатель СКР Александр Бастрыкин заявил еще в июне этого года

дела вели обычные следователи», — говорит он.

По словам собеседника РБК, председатель СКР определил три основных приоритета в работе ведомства — борьба с бандитизмом и расследование преступлений прошлых лет, преступлений в отношении несовершеннолетних и ятрогенных преступлений.

**Новый приказ — это подготовка к введению новых уголовных статей и попытка довести количество следователей до нормальной штатной численности управлений**

В июле этого года Следственный комитет предложил ввести в Уголовный кодекс ст. 124.1 «Ненадлежащее оказание медицинской помощи (медицинской услуги)» и ст. 124.2 «Сокращение оказания медицинской помощи». Первая статья вводит уголовную ответственность за ятрогенные преступления. В случае смерти пациента или причинения тяжкого вреда здоровью статья предполагает наказание в виде лишения сво-

боды на срок от двух до семи лет и запрет занимать определенные должности. Ст. 124.2 предполагает принудительные работы или лишение свободы на срок до четырех лет и запрет на занятие соответствующей деятельностью.

Источник РБК, близкий к ведомству, отметил, что новый приказ — это подготовка к введению новых уголовных статей, а также попытка довести количество следователей до нормальной штатной численности управлений. «Сегодня в СКР около 40% следователей, способных заниматься непосредственно расследованиями, а остальные — бюрократические должности», — пояснил источник.

Расследование ятрогенных преступлений становится одним из приоритетных направлений в работе следственных органов, говорит руководитель юридического департамента организации «Русь сидящая» Алексей Федяров; он допускает, что в скором времени мы услышим о новых делах врачей.

Юрий Скуратов, генеральный прокурор России в 1995–1999 годы, заявил РБК, что ятрогенные преступления сложно расследовать и возможные ошибки несут риски, а потому появление новых отделов в структуре СКР вполне резонно. «Эти дела усугубляются тем, что корпорация здравоохранения защищает своих участников, а так как экспертизу ятрогенных преступле-

ний делают сами врачи, то бывает сложно что-либо доказать», — отметил он.

## Следователи не помогут ошибаться меньше

Следственный комитет действует в рамках заданной парадигмы, считает президент Лиги защитников пациентов Александр Саверский: «Их накрыла волна жалоб, «преступления» расследуются, раскрываются, они за них отчитываются».

Но для улучшения качества медицинской помощи надо не усиливать давление на врачей, а сделать наказания за врачебные ошибки адекватными, полагает Саверский. Работу врачей должны регулировать административные, а не уголовные статьи, считает он. «Врач оказывается в ситуации, когда он не может признать ошибку, извиниться, попытаться ее проанализировать и исправить — он должен защищаться до последнего. Поскольку из-за действующего УК и позиции СКР у нас в обществе сформировалась презумпция виновности врача. Более того, из-за опасности уголовного преследования в профессии сформированы элементы криминального поведения: «карта пишется для прокурора», убегание от пациента, выкрики «идите в суд, все равно ничего не докажете», — подчеркнул эксперт.

РБК отправил запрос в Национальную медицинскую палату, а также в пресс-службу Минздрава.

### Прокуратура критикует расследование ятрогенных преступлений

О создании группы следователей, специализирующейся на ятрогенных преступлениях, Бастрыкин заявил еще в июне этого года. Тогда же он поставил задачу организовать силами следственных органов судебно-медицинские исследования. С 2015 года преступления, связанные с ненадлежащим оказанием медицинской помощи, стали отдельно учитывать в статистических карточках.

Расследования врачебных историй стали причиной трений между Следственным комитетом и Генеральной прокуратурой. В 2016 году прокуратура обращала внимание своих региональных подразделений на расследование дел, связанных с врачебными ошибками. Заместитель генерального прокурора Владимир Малиновский критиковал СКР за многочисленные уголовные дела о врачебных ошибках, возбужденные без достаточных оснований. В его письме региональным прокурорам говорилось о «распространенности случаев пренебрежения [следователями СКР] в ходе расследования врачебных ошибок требованиями закона, допускающего возбуждение уголовного дела только при наличии достаточных данных, указывающих на признаки преступления».

В 2017 году СКР отчитался об усилении работы по расследованию врачебных ошибок. В том же году было заведено более 1,7 тыс. уголовных дел против медиков.

Очередное обострение отношений между двумя ведомствами произошло после резонансного дела московского врача-гематолога Елены Мисюриной. В январе этого года ее приговорили к двум годам колонии за врачебную ошибку, ставшую причиной смерти пациента. Приговор вызвал массовый протест медицинского сообщества, акции в соцсетях и заявления академиков и главврачей в поддержку осужденной. Медиков вскоре поддержали московские власти, в том числе мэр Сергей Собянин. В апреле Мосгорсуд отменил приговор и вернул дело в прокуратуру для устранения процессуальных нарушений. ■

## ОПРОС В России выросло число сторонников передачи Курил Японии. Острова становятся более спорными

ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ

**17% россиян скорее поддержали бы идею передать Японии несколько островов Курильской гряды ради мирного договора между странами, показал опрос Левада-центра. В мае 2016 года этого мнения придерживались всего 7% респондентов.**

Отношение к Японии у россиян улучшилось одновременно с ростом количества тех, кто потенциально поддержал бы передачу России этой стране части Курильских островов. Это следует из опроса Левада-центра, проведенного 22–28 ноября по репрезентативной всероссийской выборке городского и сельского населения объемом 1,6 тыс. в 136 населенных пунктах из 52 регионов. Исследование проводилось на дому у респондента методом личного интервью.

Сейчас более половины россиян относятся к Японии позитивно. Согласно итогам опроса, общее число положительных оценок («очень хорошо» и «в основном хорошо») со стороны респондентов выросло с 48% в декабре 2017 года до 61% в этом ноябре. Всего 20% россиян дали стране негативные оценки.

Россияне скорее знают о новостях, касающихся возможной передачи части Курильских островов Японии. 19% внимательно следят за этой проблемой, 49% что-то слышали, но не разбираются. И всего 31% опрошенных услышал о ней только в ходе опроса.

Дипломатический спор вокруг острова не рассматривается населением как реальная угроза и повод к войне в отличие от ситуации с Крымом, и отношение к Японии остается преимущественно положительным, прокомментировала РБК результаты исследования социолог Левада-центра Карина Пипия.

### В обмен на мир

Согласно опросу, по-прежнему большинство россиян выступают против передачи Курил японцам, но доля респондентов с обратной точкой зрения постепенно растет.

В ноябре социологи задали вопрос в следующей формулировке:

«Проблема принадлежности Южных Курильских островов является препятствием для полного урегулирования российско-японских отношений и подписания мирного договора между нашими странами. Вы лично в целом поддержали бы или не поддержали бы идею передать Японии несколько островов Курильской гряды, чтобы заключить мирный договор и развивать экономическое сотрудничество между Россией и Японией?»

17% респондентов скорее поддержали бы передачу островов, 74% — скорее нет, еще 9% ответить затруднились.

Ранее вопрос о передаче островов задавался в другой формулировке: «Долгие годы камнем преткновения в отношениях между Россией и Японией был вопрос о спорных островах южной части Курильской гряды. Вы в принципе за или против того, чтобы Россия передала Японии эти острова?»

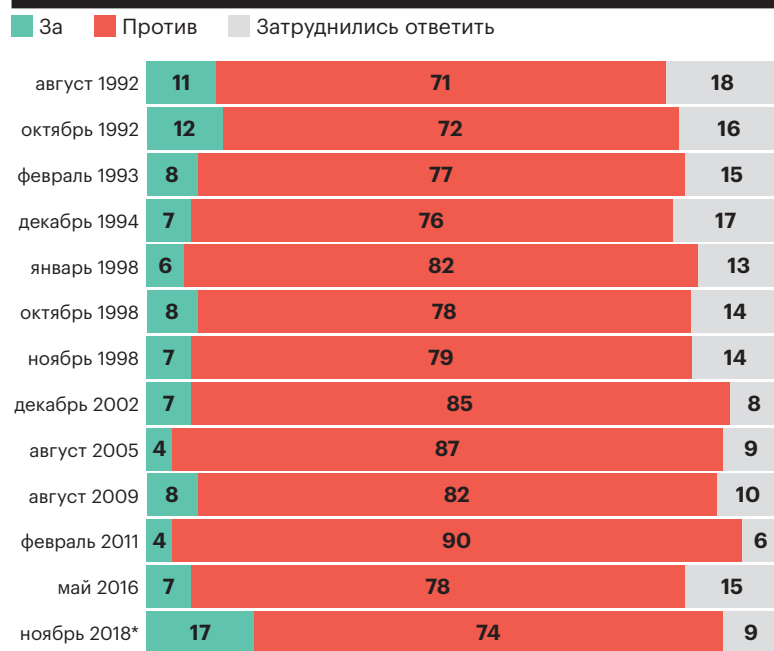
В мае 2016 года сторонников передачи островов было всего 7%. За все годы исследования, проводившегося с 1992 года, число россиян, выступавших за передачу Курил, не превышало 12%.

При разных формулировках вопроса доля сторонников идеи о передаче островов колеблется, но она всегда составляла и составляет меньшинство, считает социолог Пипия. По ее словам, с одной стороны, большая территория — одно из важнейших оснований для национальной гордости россиян, но с другой — демонстрация всему миру величия и силы по принципу «живем плохо, но зато у нас страна огромная», поэтому «идея о том, чтобы отдать территории, рассматривается большинством как проявление слабости».

### Затянувшиеся переговоры

Москва и Токио десятилетиями ведут переговоры о заключении мирного договора по итогам Второй мировой войны. Камнем преткновения является тема принадлежности Южных Курильских островов, поскольку после окончания войны весь архипелаг был включен в состав СССР. Официальный Токио оспаривает принадлежность

### Вы в принципе за или против того, чтобы Россия передала Японии Курилы?



\* В ноябре 2018 года формулировка вопроса была изменена на: «Вы лично в целом поддержали бы или не поддержали бы идею передать Японии несколько островов Курильской гряды, чтобы заключить мирный договор и развивать экономическое сотрудничество между Россией и Японией?» В этой версии варианту «за» соответствует ответ «Скорее поддержали бы», варианту «против» — «Скорее не поддержали бы».

Источник: Левада-центр

Итуруп, Парамушира, Кунашира, Шикотана и группы необитаемых островов (Хабомай). Власти Японии традиционно не поддерживают идеи российских властей о заключении мирного договора без условий. В ходе ноябрьской поездки в Сингапур президент России Владимир Путин встретился с японским премьер-министром Синдзо Абэ. По итогам встречи он констатировал, что Япония готова была бы вернуться к обсуждению проблемы мирного договора на основе декларации 1956 года. Ключевой момент в ней — судьба острова Шикотан и островов Хабомай: согласно статье 9 этого документа, они должны были быть переданы Японии после подписания мирного договора.

Путин уточнил, что в самой декларации далеко не все ясно, «тем более что когда-то сама Япония от реализации этих договоренностей отказалась». Позже пресс-секре-

тарь российского лидера Дмитрий Песков исключил возможность сепаратной сделки об автоматической передаче Японии Курильских островов. Он сослался на горький опыт экспансии НАТО по итогам распада СССР.

Рост числа сторонников передачи Курильских островов может быть связан с появлением в России молодого поколения, прокомментировал РБК итоги исследования Левада-центра заведующий кафедрой востоковедения МГИМО Дмитрий Стрельцов. Молодые россияне более глобализированы, склонны к компромиссам и менее озабочены вопросами наследия холодной войны и Второй мировой, считает он. Однако эксперт сомневается в достижении компромисса в обозримом будущем: Токио не удовлетворяет передачу всего двух островов, а Москва не готова выполнять соглашения от 1956 года в полной мере. ■

CLASSIFIED | РЕСТОРАННЫЙ ГИД

РЕКЛАМА

Начните день со стилем

РБКСТИЛЬ

AVIATOR  
-restaurant & bar-

ПАНОРАМНЫЙ РЕСТОРАН НА ВЫСОТЕ  
#aviatorcity

Пресненская наб., 12  
Башня Федерация, 52 этаж

WWW.AVIATOR.CITY  
+7 (999) 987-9-777

**ДИПЛОМАТИЯ** Британские депутаты пришли к выводу о недостатке экспертизы МИДа

# Форин-офис не находит общего языка с Россией

ЕВГЕНИЙ ПУДОВКИН

**Комитет британской палаты общин по иностранным делам представил доклад о работе Форин-офиса. В нем депутаты обратили внимание на недостатки в экспертной работе внешнеполитического ведомства в отношении России.**

## Дипломатов со знанием русского не хватает

В последние месяцы уровень исходящей от России угрозы возрос, поэтому повышение качества экспертизы на русском направлении должно стать одним из ключевых приоритетов работы британского МИДа. К такому выводу пришли члены комитета палаты общин по иностранным делам — вывод представлен в докладе комитета о работе Форин-офиса.

С 2013 года у британского МИДа есть собственная академия, обучающая иностранным языкам; доля специалистов ведомства, говорящих на иностранных языках, выросла с 2016 года, однако прогресс на некоторых региональных направлениях оставляет желать лучшего, утверждает в документе. «Мы довольны результатами в плане владения мандаринским диалектом китайского языка, однако обеспокоены показателями в отношении русского и арабского», — отмечается в докладе. Форин-офис не должен допустить ситуации, когда из-за нехватки ресурсов на службу в другие страны отправляются дипломаты, не прошедшие должной языковой подготовки, предупреждает комитет по иностранным делам.



Прогресс британского МИДа на некоторых региональных направлениях — особенно в отношении русского и арабского языков — оставляет желать лучшего. На фото: министр иностранных дел Великобритании Джереми Хант

Дополнительную остроту проблеме придает принятое в марте решение Москвы обязать британский МИД сократить штат в России, ставшее ответом на массовую высылку российских дипломатов западными странами из-за отравления Сергея Скрипаля и его дочери

в Солсбери. В покушении на Скрипалей британские власти обвинили российские власти, те свою причастность категорически отрицают.

Как обратили внимание британские депутаты, две трети высланных из России британских дипломатов владели русским язы-

ком. «Форин-офис должен представить план, как смягчить негативные последствия высылки», — указывают законодатели.

В настоящее время Форин-офис утвердил 45 вакансий в Восточной Европе и Центральной Азии для специалистов, владеющих рус-

ским языком. В настоящее время он проводит переоценку кадровой политики, поэтому не может указать, сколько именно из 45 вакансий являются свободными. В октябре Форин-офис анонсировал создание 1,1 тыс. новых рабочих мест, указано в докладе парламентского комитета по иностранным делам.

## В Форин-офисе низкие зарплаты

Другая проблема британского внешнеполитического ведомства — неконкурентный уровень заработной платы. «Форин-офис не может ожидать, что он сможет вечно привлекать таланты уровня премьер-лиги, предлагая вознаграждение на уровне первого дивизиона», — иронически отметили депутаты.

Согласно приведенным в докладе данным, показатель медианного дохода сотрудников Форин-офиса является одним из самых низких среди британских ведомств, меньше получают только в Министерстве внутренних дел. Как следует из данных правительства, только 11% сотрудников МИДа довольны своей зарплатой. 70% сотрудников, которые покинули Форин-офис, сделали это по финансовым причинам. В этом контексте законодатели призвали МИД пересмотреть уровень предлагаемых зарплат.

Депутаты также допустили возможность привлекать к работе в Форин-офисе как можно более широкий круг специалистов, а не только карьерных госслужащих. Законодатели также предложили

**СЛЕДСТВИЕ** Суд запросил у Американского университета материалы на студентку Марию Бутину

# Учение с увлечением

ЕВГЕНИЙ ПУДОВКИН

**Суд направил запрос Американскому университету в Вашингтоне, потребовав предоставить документы об арестованной в США Марии Бутинной в период ее обучения. Суд, в частности, интересуется жалобы Бутинной на ее бывшего профессора.**

## Запрос в университет

Окружной суд округа Колумбия потребовал от Американского университета (American University), в котором училась арестованная в США россиянка Мария Бутинна, предоставить документы, связанные с периодом ее обучения. Об этом со-

общается в документах суда (есть в распоряжении РБК). Среди данных о Бутинной, которые запросила инстанция, фигурируют документы о ходе ее обучения, а также отчеты полиции, связанные с расследованиями в отношении Бутинной, когда она была студенткой.

Также суд просит передать информацию о жалобе Бутинной на профессора Светлану Савранскову (Savranskova). Суд попросил предоставить ему документы о разбирательстве этого инцидента и ответ университета на жалобу Бутинной.

На сайте Американского университета не фигурирует преподаватель по фамилии Савранскова, однако указан ученый, специализирующийся на американско-российских отношениях, — Светлана

Савранская. В феврале 2017 года Савранская рассказала изданию The Daily Beast, что Бутинна открыто говорила о попытках наладить коммуникацию между командой республиканца Дональда Трампа и Россией. Как заявлял суду адвокат Бутинной Роберт Дрисколл, комментарий Савранской The Daily Beast послужил причиной жалобы Бутинной. Как отметил представитель россиянки, заявления Савранской противоречат Закону о правах семьи на образование и неприкосновенность частной жизни.

## Работа на правительство

В июле The Washington Post (WP) писала, что в период обучения в Американском университете Бутин-

надемонстрировала пророссийские взгляды и хвасталась, что работала на российское правительство. Издание также утверждало, что ряд «людей, аффилированных с Американским университетом», подали жалобу на Бутинну, подозревая ее в связях с Кремлем. В своей статье WP ссылалась на беседы со студентами, которые обучались с Бутинной в одно и то же время, а также на собственные источники. Как указал Дрисколл в записке к суду в декабре, обвинение так и не привело к документам о жалобах на Бутинну.

В ответ на запрос РБК рассказать свою версию конфликта Савранская указала на невозможность комментировать дело из-за ограничений, наложенных на нее работодателем. В Американском

университете также отказались от развернутых комментариев, сославшись на федеральные законы США, защищающие личные данные. В учебном заведении подтвердили, что Бутинна проходила там обучение по программе магистратуры с лета 2016 года по весну 2018 года. Дрисколл сказал РБК, что не имеет права обсуждать детали дела с прессой.

## Дело Бутинной

Американский Минюст обвиняет Бутинну в «инfiltrации организаций, имеющих влияние на американскую политику, с целью продвижения интересов Российской Федерации». Действовала она якобы сообща с российским

внешнеполитическому ведомству пользоваться помощью специалистов по подбору персонала.

В конце октября глава МИД Великобритании Джереми Хант сообщил о намерении брать на работу в ведомство не только карьерных дипломатов и госслужащих, но и специалистов из частного сектора. «Мы никогда не должны закрывать глаза на подходы и навыки, которыми владеют работники в других профессиональных областях», — сказал министр, оговорившись, что ценит профессионализм британских дипломатов.

### Британскому МИДу не хватает влияния

Наконец, говорится в докладе, актуальной остается проблема отсутствия четко прописанных задач и полномочий Форин-офиса. Как пояснили авторы, существует множество ведомств, чья деятельность связана с международными отношениями, включая Министерство обороны, Министерство международного развития и Министерство торговли. В таких условиях порой сложно понять, на чем именно должны быть сконцентрированы приоритеты МИДа. «Недостаток ясности и понимания осложняет задачу <...> определения целей для развития ключевых навыков [персонала]. В долгосрочной перспективе это может негативно отразиться на репутации Форин-офиса как работодателя», — заключают законодатели.

В августе глава комитета по иностранным делам, депутат правящей Консервативной партии Том Тугендхат призвал наделить Форин-офис большими полномочиями. По его мнению, ведомство должно получить возможность заниматься выработкой единой стратегии во внешней политике, координируя действия других министерств. «Мы должны составить единую стратегию Соединенного Королевства, в <...> рамках которой мы сможем инвестировать в нашу сеть влияния за рубежом, строить альянсы и определять лицо мира», — написал Тугендхат в статье, опубликованной в газете Evening Standard. ■

**ПЕРЕГОВОРЫ** Дональд Трамп отменил встречу с Владимиром Путиным из-за конфликта в Керченском проливе

## Отказ за тех, кто в море

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Позже в пресс-службе Белого дома уточнили, что окончательное решение Трамп принял после бесед с госсекретарем Майком Помпео, главой аппарата Джоном Келли и помощником по национальной безопасности Джоном Болтоном на борту президентского лайнера.

Таким образом, встреча Трампа и Путина переносится уже второй раз за последний месяц. В конце октября помощник президента США по национальной безопасности анонсировал встречу российского и американского лидеров 11 ноября в Париже в рамках проходящего там Форума мира. Однако в начале ноября стороны отменили встречу. Как пояснил пресс-секретарь президента России Дмитрий Песков, полноценные переговоры Трампа и Путина не были предусмотрены форматом мероприятия, посвященного 100-летию окончания Первой мировой войны.

### Республиканский фактор

Хотя формально Трамп связал отказ от встречи с Путиным с судьбой задержанных Россией моряков, на его решение могло повлиять и политическое давление, отмечают эксперты. Например, Трамп мог принимать в расчет продолжающееся расследование спецпрокурора Роберта Мюллера по делу о вмешательстве России во внутреннюю политику США, допускает аналитик консалтинговой компании AKE Group Максимилиан Хесс. Другим фактором могли стать недавние откровения экс-адвоката президента Майкла Коэна, который признался в предоставлении недостоверных сведений в 2017 году по поводу

планов построить Trump Tower в Москве, добавил аналитик в беседе с РБК.

В конце концов, продолжил Хесс, на Трампа могли надавить республиканцы. «В последнее время даже такие лояльные президенту сенаторы, как Том Коттон, демонстрировали более жесткий тон в отношении России», — обратил внимание Хесс. Коттон выступил соавтором представленного в среду в конгрессе законопроекта, запрещающего продлевать договор с Россией о сокращении наступательных вооружений (СНВ-3).

На решение Трампа повлияли расследование Мюллера и советники в его администрации, согласен эксперт по международным отношениям Михаил Троицкий. «Советники Трампа рекомендовали не проводить встречу с Путиным, мы уже слышали позиции видных представителей его администрации, например министра обороны Мэттиса. Была консолидированная отрицательная пози-

ция в администрации по поводу встречи», — пояснил он РБК.

В то же время фактор инцидента в Черном море не следует недооценивать, говорят эксперты. Намерения президента США встретиться с Путиным подорвала в первую очередь ситуация на Украине, сказал РБК эксперт Института Хадсона в Вашингтоне Ричард Вайц.

В любом случае Трамп вряд ли повернет свое решение вспять, считает Троицкий. «Трамп серьезнее относится именно к своим личным высказываниям, в том числе и в Twitter», — указал он.

### «Это встреча не была бы продуктивной»

Отмена встречи в Аргентине не нанесет большого удара по отношениям Трампа и Путина, считает Ричард Вайц. Российский лидер «поймет обстоятельства и ограничится выражением сожаления», полагает он. «Эта встреча не была бы продуктивной в любом слу-

чае. Трамп подвергся бы критике в Вашингтоне за переговоры с Москвой, как это было после встречи в Хельсинки», — добавил Вайц.

Отмена переговоров в Аргентине вряд ли повлияет на отношения России и США, соглашается Хесс. «Путин может воспринять отмену встречи как личное оскорбление или очередное доказательство слабости Трампа, однако, полагаю, что он [Путин] и так знает, что Трамп не способен реализовывать собственную политику в отношении России», — объяснил аналитик.

По мнению директора Международного института новейших государств Алексея Мартынова, все это не означает, что президент не встретится в ближайшем будущем. «Возможно, американский президент не готов в данный момент к переговорам, понимает, что придется на них брать обязательства, которые он не сможет выполнить. У него же до сих пор логика бизнесмена», — заключил Мартынов. ■

чиновником, имя которого не названо. В документах указано, что этот чиновник работал в законодательной власти, а потом перешел в Центральный банк. По данным СМИ, речь идет об Александре Торшине. Как отметил Минюст, если Бутина собиралась заниматься лоббизмом, то должна была уведомить об этом власти. Обвинения ей предъявлены по разделу 18, частям 951 и 371 Свода законов США. В части 371 описан «сговор, направленный на совершение преступления или на обман в отношении Соединенных Штатов». Максимальный срок наказания — пять лет тюремного заключения, возможно и наложение штрафа. Часть 951 касается работы агентов иностранных правительств.

Максимальное наказание — десять лет тюрьмы или штраф (возможно и то и другое).

### Оптимистичный настрой

По словам Дрисколла, дело его подзащитной связано прежде всего с ее статусом в Америке, но не с какой-то секретной деятельностью, в чем ее обвиняет суд. Еще летом 2018 года адвокат допустил, что может «прийти к какому-то соглашению с [американским] правительством».

28 ноября Дрисколл рассказал о переговорах по поводу возможной сделки. По его словам, стороны с оптимизмом смотрят на возможность компромисса до начала судебного процесса. Следующее заседание суда назначено на 19 декабря. ■

### Совместный проект

Реклама



Деловое СМИ №1\*

Брокер №1\*\*

# Выпускайте деньги из банка

Инвестиции стали проще.

Пробуйте с РБК и БКС

quote.rbc.ru

Брокерские и иные финансовые услуги оказывает ООО «Компания БКС». Лицензия № 154-04434-100000 на осуществление брокерской деятельности, выдана ФСФР России 10.01.2001. Без ограничения срока действия. \*Экспертная оценка, основанная на данных Mediascore, MIndex-Россия, 2 полугодие 2017. \*\*ООО «Компания БКС» номер 1 в рейтинге ПАО Московская Биржа по количеству зарегистрированных клиентов по данным на февраль 2018 года.

## Российские облигации федерального займа (ОФЗ) в цифрах

7,24

трлн руб. — объем рынка ОФЗ на 1 ноября 2018 года (6,69 трлн руб. — объем рынка на 1 ноября 2017-го)

1,77

трлн руб. — объем ОФЗ, принадлежащих нерезидентам на 1 ноября 2018 года (1,81 трлн руб. было на 1 октября, 1,87 трлн руб. — на 1 сентября)

11,1

трлн руб. составит объем рынка ОФЗ на начало 2021 года, согласно планам Минфина

5

млрд руб. — объем предложения по размещению ОФЗ с постоянным купонным доходом до 28 февраля 2024 года на аукционе\*. Спрос составил

91,5809%

от номинала — средневзвешенная цена ОФЗ с датой погашения 28 февраля 2024 года\*. Средневзвешенная доходность составит

8,70% годовых

24,43%

Доля нерезидентов на рынке ОФЗ на 1 ноября 2018 года (32,7% составляла их доля 1 ноября 2017-го)

10,66

млрд руб., выручка от размещения — 4,65 млрд руб.

Источники: ЦБ, Минфин

\* По результатам проведения аукциона по размещению ОФЗ-ПД выпуска №26223RMFS 28 ноября 2018 года.

ЦБ оценил влияние распродажи ОФЗ нерезидентами

## Иностранцы бегут от российского долга

ЕКАТЕРИНА ЛИТОВА

**Каждый проданный иностранцами 1 млрд руб. в ОФЗ повышал их доходность на 0,64 б.п. за полгода, подсчитали в ЦБ. Если бы средства нерезидентов не замещали российские инвесторы, стоимость госдолга РФ выросла бы на 3%.**

ЦБ впервые подсчитал, как распродажа ОФЗ нерезидентами, начавшаяся после апрельского объявления о санкциях против российских публичных компаний, повлияла на стоимость рублевого госдолга России. При сокращении объема вложений в ОФЗ нерезидентами на 1 млрд руб. в день доходность по российскому госдолгу увеличивалась на 0,64 б.п. за весь период исследования, говорится в «Обзоре финансовой стабильности» Банка России за второй—третий кварталы 2018 года.

Эта оценка не учитывает стрессовые эпизоды на рынке, наблюдавшиеся в апреле (ввод санкций), в июне (массовый выход нерезидентов из стратегии керри-трейд, основанной на разнице между ставками в США и России), а также в августе—сентябре (на фоне угрозы новых западных санкций). Такие стрессовые оценки дают дополнительную надбавку к доходности: ее размер возрастал с 0,19 б.п. в апреле и 0,58 б.п. в июне до 0,85 б.п. в августе, следует из обзора ЦБ. Но в сентябре, после первоначально сильной реакции рынка на обсуждение санкций, произошла коррекция, и надбавка за стрессовый эпизод снизилась до 0,52 б.п.

С апреля нерезиденты сократили свои вложения в ОФЗ на 531 млрд руб. — с 2,3 трлн до 1,8 трлн руб., а доля иностранных вложений в рублевые гособлигации упала ниже 25% впервые с 2016 года. Согласно предложенным ЦБ оценкам, доходности госбумаг за это время без учета стрессовых эпизодов должны были вырасти на 3 п.п. Однако, согласно индексу RGBI (индекс гособлигаций) Мосбиржи, за апрель—октябрь доходность ОФЗ выросла на 1,67 п.п. — с 6,86% на 1 апреля до 8,53% на 1 ноября.

В этом году нерезиденты сократили позиции на 500 млрд руб., а локальные инвесторы, наоборот, с начала года нарастили долю почти на 1 трлн руб., поэтому надо также оценивать, какой эффект на доходность оказывает покупка ОФЗ внутренними инвесторами, объясняет кажущееся противоречие аналитик Райффайзенбанка Денис Порывай. «Сложно оценить, какой был бы рост доходности, если бы резиденты не покупали активно госдолг, когда его распродавали иностранцы», — отмечает он.

Оценка ЦБ выглядит вполне реальной, говорит об интенсивности панических продаж и показывает, что паника, вызванная событиями на глобальных рынках (апрель, июнь и август), а не чисто российскими сюжетами, сильнее и больше бьет по рынку, подчеркивает главный экономист «Эксперт РА» Антон Табах. Оценка без учета стрессовых эпизодов носит достаточно адекватный характер, соглашаются в БКС. Но оценки стрессовых уровней влияния несколько

консервативны, говорит главный аналитик «БКС Премьер» Антон Покатович. В 2018 году наблюдалась явная дестабилизация отечественного финансового и долгового рынков, формировавшаяся лишь настроениями инвесторов на фоне угрозы жестких санкционных мер, остававшихся «на бу-

резидентов] или не устойчива, — добавила она. — У нас доля нерезидентов — вещь колеблющаяся, и предыдущий минимум был в 2015 году (ниже 20% в первом полугодии. — РБК).

Эксперты считают, что доля нерезидентов в ОФЗ продолжит постепенно снижаться до решения

Сложно прогнозировать, насколько еще снизится доля нерезидентов, но она снизится, так как никуда не ушел самый главный фактор распродажи нерезидентами ОФЗ — санкции, сказал эксперт

маге», указывает он. Уровень панических настроений в случае введения реальных санкций может быть гораздо выше, а стрессовая надбавка в доходности в этих случаях может превысить 1 б.п., прогнозирует Покатович.

Доля нерезидентов в рублевом госдолге сократилась с 33,7% на начало апреля до 24,4% на 1 ноября, отмечается в документе ЦБ. К осени темпы ее снижения упали. «Некоторые колебания происходят, но в принципе я бы говорила о стабилизации», — прокомментировала ситуацию первый зампред ЦБ Ксения Юдаева. «Сложно сказать, устойчива [текущая доля не-

отложенного пока на следующий год вопроса о возможном введении против России новых санкций США. Доля нерезидентов продолжит замедляющее снижение на перспективе в ближайшей неделе в виде встречи G20 на уровне глав государств, а также заседания ОПЕК+ (рассмотрит вопрос об уровне поставок нефти на мировой рынок) не будет дан импульс к усилению эскалации отношений между Рос-

сией и США и/или спаду нефтяных цен к уровням \$50 за баррель.

Сложно прогнозировать, насколько еще снизится доля нерезидентов, но она снизится, так как санкции — самый главный фактор распродажи нерезидентами ОФЗ — никуда не ушел, соглашается Денис Порывай. «Эту повестку вряд ли удастся задвинуть в долгий ящик», — отмечает он. Кроме того, если ФРС США поднимает ставку, в чем уже нет сомнений, а ЦБ примет решение свою ставку не поднимать, разница между ставками сократится, а это также влияет на решение нерезидентов выходить из ОФЗ.

Устойчивой доля нерезидентов не станет, поскольку в ОФЗ всегда много спекулянтов, уверен Антон Табах. «Как минимум стоит ждать стабилизации ставок в США (завершения раунда ее повышения, начавшегося в 2015 году. — РБК)», — полагает эксперт.

В условиях возросшей волатильности на рынках ЦБ провел оценку устойчивости финансовых институтов (банков, страховых компаний и НПФ) к разного рода рискам волатильности, сообщила 29 ноября Ксения Юдаева. Анализ проводился в сентябре на пиковых значениях доходности долгового рынка. Практически все крупнейшие финансовые институты всех типов выдерживают увеличение доходности дополнительно на 400–500 б.п. (4–5 п.п.) по сравнению с пиковыми значениями доходности, заявила первый зампред ЦБ. «У нас с точки зрения этого риска достаточно устойчивая финансовая система», — заключила она. ■



**29 НОЯБРЯ 2018 ГОДА НА ВДНХ  
В ЦЕНТРЕ «КОСМОНАВТИКИ И АВИАЦИИ»  
СОСТОЯЛАСЬ ТОРЖЕСТВЕННАЯ  
ЦЕРЕМОНИЯ ВРУЧЕНИЯ XV  
НАЦИОНАЛЬНОЙ ПРЕМИИ ЗА ВКЛАД  
В РАЗВИТИЕ РОССИЙСКОГО СЕГМЕНТА  
СЕТИ ИНТЕРНЕТ «ПРЕМИЯ РУНЕТА»**

**Лауреатами Премии Рунета стали компании  
и интернет-проекты в номинациях:**

**ТЕХНОЛОГИИ И ИННОВАЦИИ**

RU-CENTER (АО «Региональный Сетевой  
Информационный Центр»)  
ООО «ГПМ-Диджитал»  
ООО «Селектел» (Selectel)  
Платформа n'RIS  
MoviesChain by tvzavr  
Медialogия

**ЭКОНОМИКА И БИЗНЕС**  
UREMONT

**ГОСУДАРСТВО И ОБЩЕСТВО**

GOV. RU. Единая точка взаимодействия  
человека и государства  
Федеральная налоговая служба  
Мобильный избиратель

**СМИ И МАССОВЫЕ КОММУНИКАЦИИ**

СМИ2 16+  
Интернет-ресурс телеканала 360 16+  
Российское агентство правовой  
и судебной информации (РАПСИ)

**КИБЕРБЕЗОПАСНОСТЬ**

Group-IB  
ООО «НИИ СОКБ»

**ОБРАЗОВАНИЕ И КАДРЫ**

Онлайн-университет Skillbox  
Otus.ru  
Городской проект «Школа Новых  
Технологий»

**МЕДИА И ДОСУГ**

WARHEAD 16+  
Сайт межмузейного проекта: «Освоение  
Севера: тысяча лет успеха»  
КТО?ЧТО?ГДЕ?  
Проект «Маленькие истории»

**МОБИЛЬНОЕ ПРИЛОЖЕНИЕ**

Happy Mama 16+

**ЛИДЕРЫ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ**

Информационная система управления  
проектами Тюменской области  
Единое цифровое пространство  
общедоступных библиотек Санкт  
Петербурга  
Министерство экономического развития  
Калужской области

**ДОБРОВОЛЬЧЕСТВО В РОССИИ**

Автоматизированная информационная  
система «Молодежь России»  
Добровольцы России  
МИА Россия Сегодня,  
проект «Год Волонтера» 16+  
Корпоративные волонтеры компании  
«Норникель» (спецпроект SMM  
волонтерство)

**«СООБЩЕСТВО ГОДА В FACEBOOK»**

Клуб «Азбука приёмной семьи»  
«Секреты Сыра» — специальный диплом  
«За стремление к победе»

**ОНЛАЙН-ЗАКУПКИ:**

**БИЗНЕС, ГОСУДАРСТВО, РЕГИОНЫ**

Департамент государственного заказа  
Ханты-Мансийского автономного  
округа — Югра  
Правительство Новгородской области  
Открытое акционерное общество  
«Киржачская типография»

**ДЕТСКИЙ РУNET**

Портал «Одарённые дети»  
Кидкин 16+  
Мультсериал «Буба» 16+

**ПАРАЛЛЕЛЬНО С ЭКСПЕРТНЫМ  
ГОЛОСОВАНИЕМ ПРЕМИИ РУНЕТА  
ПРОХОДИЛА ПРОЦЕДУРА НАРОДНОГО  
ГОЛОСОВАНИЯ — ПОЛЬЗОВАТЕЛИ  
ОТДАВАЛИ СВОИ ГОЛОСА ЗА ЛЮБИМЫЕ  
ПРОЕКТЫ В НОМИНАЦИЯХ:**

**НАРОДНОЕ ГОЛОСОВАНИЕ:  
ИНТЕРНЕТ-ПРОЕКТ**

ЯПлакаль

**НАРОДНОЕ ГОЛОСОВАНИЕ:  
СООБЩЕСТВО РУНЕТА**

Bananafox

**НАРОДНОЕ ГОЛОСОВАНИЕ:  
ИГРА РУНЕТА**

Империя Спасибо 16+

Организатором Премии Рунета 2018 года является Ассоциация электронных коммуникаций (РАЭК), при финансовой поддержке Федерального агентства по печати и массовым коммуникациям. Партнером народного голосования выступает интернет-проект «Кто?Что?Где?».

Ознакомиться с правилами участия можно на официальном сайте мероприятия

[www.premiaruneta.ru](http://www.premiaruneta.ru)

О Премии  
Премия Рунета является общенациональной наградой в области высоких технологий и интернета, поощряющей выдающиеся заслуги компаний-лидеров в области информационных технологий и электронных коммуникаций, государственных и общественных организаций, бизнес-структур, а также отдельных деятелей, внесших значительный вклад в развитие российского сегмента сети Интернет (Рунета). Премия Рунета присуждается в 15-й раз, с 2004 года. За это время лауреатами Премии Рунета стали более 360 организаций.

**ВКЛАДЫ** Почему Газпромбанк перестал публиковать полную информацию об иностранных заемщиках

# Госбанковская тайна

→ Окончание. Начало на с. 1

Информацию о задолженности иностранных резидентов перед российскими банками ЦБ начал публиковать в составе формы 0409805 в соответствии с указанием от 31 августа 2017 года. Эти документы до октября 2017 года Центробанком не публиковались.

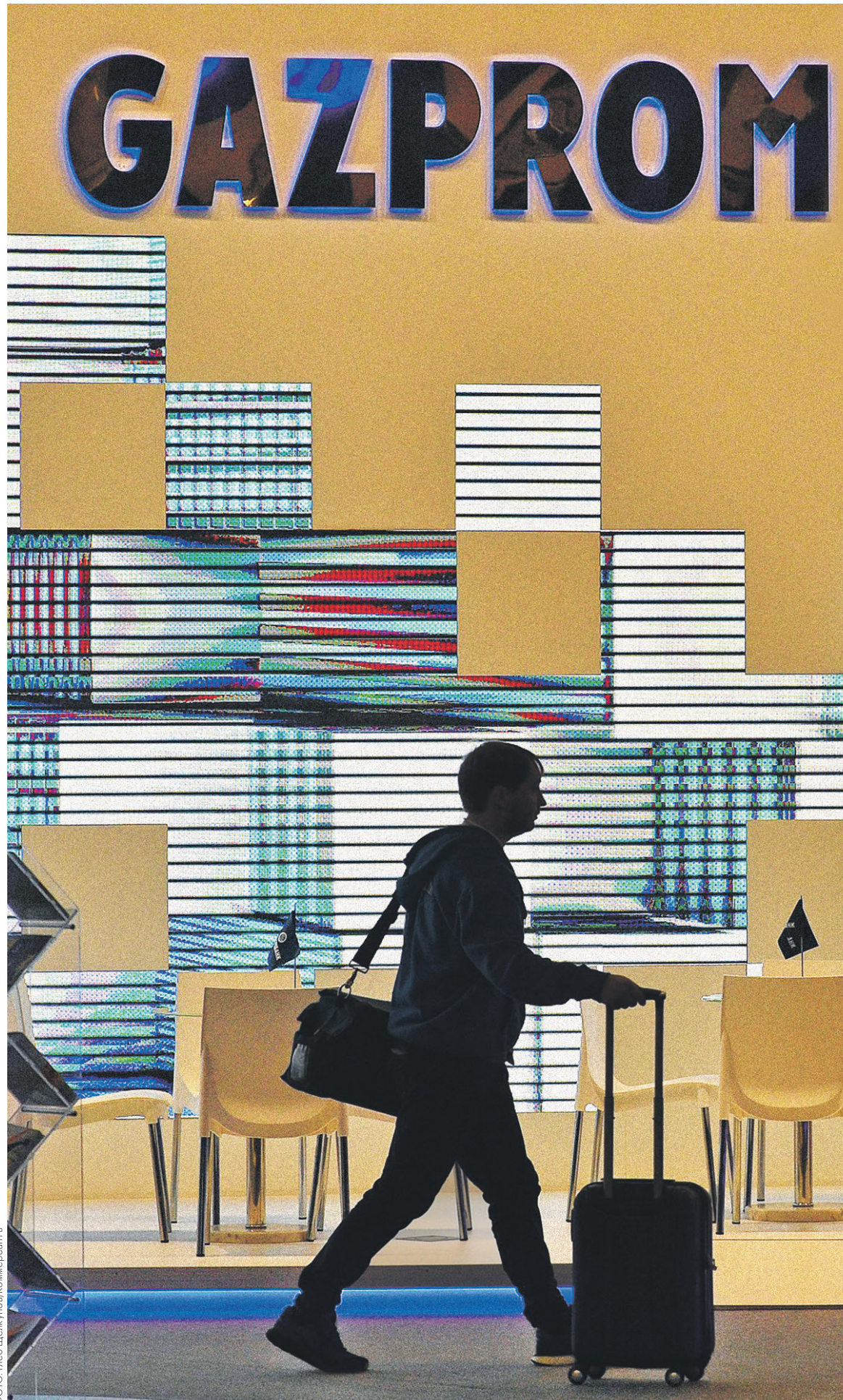
Объемы требований к резидентам той или иной страны (юрисдикции) нужны для того, чтобы банки могли рассчитать так называемые антициклические надбавки к капиталу в рамках международных стандартов «Базель III».

В феврале 2018 года ЦБ разъяснял, что банки должны отражать все требования к иностранным резидентам по каждой юрисдикции отдельно и могут сгруппировать требования без страновой разбивки, только если они составляют менее 5% от совокупных. Газпромбанк — единственный из банков, у кого эта информация больше не раскрывается на сайте ЦБ, следует из базы данных Банка России, которую изучил РБК.

«Газпромбанк никогда не заскребивал данные об иностранных заемщиках. VI раздел 805 формы отчетности не является сегментом по страновому раскрытию бизнеса банковских групп. Его цель — продемонстрировать дополнительное отвлечение капитала от сделок с резидентами стран, где действуют национальные антициклические надбавки к нормативам достаточности банковского капитала. Начиная с текущего года Банк России предоставил банковским группам право не раскрывать в данном разделе информацию по сделкам с резидентами стран с нулевой соответствующей надбавкой при условии незначительного (менее 5%) объема сделок с соответствующей страной. Банк ГПБ воспользовался этой агрегирующей опцией на две последние квартальные даты (за шесть и за девять месяцев 2018 года)», — сообщила РБК пресс-служба Газпромбанка. В пресс-службе заявили, что банк готов предоставить соответствующие данные по запросу СМИ, однако в ответ на запрос РБК этих данных пока не предоставили.

Газпромбанк с 2014 года находится под секторальными санкциями США и ЕС, ограничивающими его возможности привлекать западное финансирование. Газпромбанк наряду с остальными российскими госбанками фигурирует в законопроектах американских конгрессменов, которые предлагают заблокировать счета и операции этих банков в американской юрисдикции.

Газпромбанк мог воспользоваться особыми нормами раскрытия информации для банков, попавших под западные санкции. В ноябре 2018 года правительство выпустило постановление, разрешающее банкам под санкциями не публиковать обязательную ин-



Желание Газпромбанка скрывать страновую разбивку заемщиков может быть связано с кредитованием санкционных компаний в тех странах, где у них могут быть интересы, считает эксперт

формацию: банк должен проинформировать ЦБ о принятии соответствующего решения и раскрыть информацию самому регулятору, а Центробанку рекомендовано в таком случае не публиковать эти данные. Сам ЦБ сообщил, что на-

чал ограничивать раскрываемую информацию для защиты от санкций еще на этапе выработки соответствующих нормативных актов. Например, в апреле ЦБ убрал со своего сайта информацию о долях Виктора Вексельберга в банках.

Желание скрыть страновую разбивку заемщиков может быть связано с кредитованием санкционных компаний в странах, где у них могут быть интересы, предполагает генеральный директор «Интерфакс-ЦЭА» Алексей Буз-

далин. «Вероятно, эти кредиты странам выглядят нетипичными, и возникает мысль, что эти сделки обусловлены не столько финансовыми интересами самого банка, сколько какими-то государственными потребностями», — говорит он. Все это может не остаться без внимания со стороны зарубежных коллег и партнеров, которые сейчас пристально следят за деятельностью госбанков, указывает Буздалин.

Газпромбанк с 2014 года находится под секторальными санкциями США и ЕС, ограничивающими его возможности привлекать западное финансирование

С учетом того что правительство по факту предоставило подсанкционным банкам право самостоятельно определять состав и объем информации, которую они могут не раскрывать, необходимости оставлять хоть какие-то зацепки, которые могут вывести на заемщиков-нерезидентов, у банка нет, говорит управляющий партнер компании «УК «Право и бизнес» Александр Пахомов. Инцидент с долгом ЦАР у ВТБ, оказавшимся впоследствии долгом резидентов Кипра, как нельзя лучше демонстрирует те риски, которые несет банк, оставляя информацию о кредитных требованиях к нерезидентам, указывает эксперт. «Кроме того, ГПБ, участвуя в различных проектах с участием государства, своей отчетностью может раскрывать направления стратегического и политического сотрудничества, не говоря уже о том, что информация о совокупной задолженности резидентов, например Кипра, может сосредоточить внимание сторонников санкционных ограничений на соответствующих юрисдикциях», — резюмирует Пахомов.

Газпромбанк первым среди госбанков решил проявить инициативу по защите интересов своих партнеров и вкладчиков, которые могут попасть под удар американских санкций, говорит управляющий партнер юридической фирмы BMS Law Firm Алим Бишенов. Не исключено, что другие госбанки, на которые распространяется предоставленная правительством возможность не раскрывать отчетность, последуют его примеру, допускает он. Распространение такой практики на остальные банки с госучастием не исключает и партнер адвокатского бюро А2 Михаил Александров. ■



МНЕНИЕ

# Как политические битвы в США повлияют на рынок

**Шамиль Еникеев,**  
управляющий директор  
Оксфордского  
международного  
центра



ФОТО: из личного архива

**Николай Пахомов,**  
президент  
Нью-Йоркского  
консалтингового  
бюро



ФОТО: из личного архива

**В ближайшие годы на нефтяной рынок будут влиять прежде всего США. Комфортные для них цены должны обеспечивать рентабельность сланцевой добычи, но не превышать уровень, при котором они мешают росту экономики**

Падение цен на нефть до минимальных с осени 2017 года значительней неизбежно вызовет реакцию основных рыночных игроков. Очевидно, что 6 декабря на встрече ОПЕК+ Саудовская Аравия выступит за снижение добычи в целях балансировки рынка. При этом повышение цен на нефть выше диапазона \$70–75 за баррель вряд ли произойдет. Чтобы прогнозировать ценовые тенденции на более долгий срок, в частности на ближайшие два года, надо следить не столько за саммитами ОПЕК+, сколько за отношениями в треугольнике Дональд Трамп — демократы в конгрессе — Саудовская Аравия.

## Война на два фронта

Рентабельность нефтяного бизнеса в США при \$30 за баррель, снятие ограничений на добычу и транспортировку нефти, налоговые послабления со стороны администрации Дональда Трампа привели к росту добычи и активному строительству трубопроводов на территории Соединенных Штатов. По прогнозам, к 2020 году американские производители могут значительно нарастить как добычу, так и экспорт нефти. В дальнейшем потенциальным тормозом экспорта мог бы стать запуск инфраструктурного плана Трампа, предполагающий огромные инвестиции в инфраструктуру, экономический рост и увеличение внутреннего потребления энергоресурсов. Однако на пути его утверждению Трампу предстоит целая череда баталий с конгрессом, нижняя палата которого после промежуточных выборов перешла под контроль демократов.

Противостояние президента и конгресса наложит отпечаток

на внутреннюю энергетическую повестку США, а на внешнеполитическом фронте Трампу предстоит борьба с ключевым производителем нефти — Саудовской Аравией по поводу цен, приемлемых для американской экономики. Здесь у американской администрации появился козырь после убийства в Стамбуле саудовского журналиста Джамала Хашкаджи, в причастности к которому обвиняют саудовского наследного принца Мухаммеда бин Салмана. Фактически США получили дополнительный рычаг влияния на динамику цен на нефть.

Недавние угрозы демократов расследовать связи Трампа с Саудовской Аравией едва ли приведут к быстрым и значительным результатам, однако дадут хозяину Белого дома возможность мягко давить на саудитов, в первую очередь в вопросах объемов добычи нефти и установления приемлемых для американских производителей цен. В складывающейся в США внутривнутриполитической ситуации Трамп получает роль «хорошего полицейского» в отношениях с Эр-Риядом, предоставляя конгрессу играть роль «плохого».

## Слабость королевства

На первый взгляд создается впечатление, что потенциал для договоренностей с Саудовской Аравией ограничен. Для решений внутренних политических и экономических задач саудитам необходимо поддерживать стабильное поступление денег в бюджет, а при падении цен на нефть это можно делать только за счет роста экспорта. Но если исходить из того, что Трамп намерен укреплять позиции американских экспортеров на внешних рынках и обеспечить низкие цены на энергоносители внутри страны для поддержки экономического роста, то Саудовская Аравия становится угрозой для этих планов. Еще недавно королевство, наращивая добычу, не без успеха выдавливало с рынка американских сланцевых производителей с помощью низких цен. Вновь введенные США санкции про-

тив Ирана тоже дают Эр-Рияду шанс продемонстрировать свою рыночную власть: от него зависит замещение выходящей с рынка нефти. Правда, в этот раз Вашингтон ограничил такую возможность — он выдал ряду стран разрешения на продолжение закупок нефти у Ирана, что способствовало сохранению избытка нефти на рынке.

Одновременно саудиты потеряли поле для маневра в отношении американских производителей нефти. Их уже не получится выдавить с рынка. В то же время высокие цены также невыгодны Эр-Рияду, и не только из-за потенциального давления со стороны Вашингтона. Высокие цены приведут к росту добычи в США, ускорят переход к альтернативным источникам энергии, а кроме того, могут подтолкнуть администрацию Трампа к выдаче новых разрешений покупателям «санкционной» иранской нефти. В складывающейся ситуации США становятся более мощным игроком на нефтяном рынке, чем Саудовская Аравия и ОПЕК+. Предвыборное обещание Дональда Трампа превратить Соединенные Штаты в энергетическую сверхдержаву становится реальностью.

## Перестройка в США

Еще одним ключевым тезисом предвыборной кампании Трампа было снятие заградительных барьеров на пути развития американской экономики и добычи углеводородов. Намереваясь повторить китайский экономический бум, во многом построенный на использовании дешевого угля, Трамп снял ограничения на его добычу в США, введенные при Бараке Обаме. Он вывел США из Парижского соглашения об изменении климата из-за лимитов на выброс парниковых газов, подрывающих, по его мнению, американский промышленный рост. Он сократил федеральные субсидии на «зеленую» энергетику, фактически полностью перекинув заботу о ее развитии на уровень штатов и частных компаний. Сде-

лав упор на традиционную энергетику, президент США дал нефтяникам карт-бланш. Рост добычи произошел не только за счет налоговых мер, но и благодаря ослаблению природоохранного регулирования. Стало проще получать разрешения на строительство трубопроводов и переводить федеральные земли из охраняемого статуса в доступные для разведки участки.

Следующим этапом может стать реализация инфраструктурного плана Трампа, опубликованного в феврале 2018 года. Предлагается потратить на перестройку изношенной американской инфраструктуры \$1,5 трлн за десять лет, из которых федеральный бюджет должен выделить \$200 млрд, а львиную долю планируется покрыть за счет частных инвесторов и местных властей. Развитие внутренней сети нефтяных и газовых трубопроводов должно улучшить обеспечение американских потребителей. Предполагается упростить выдачу разрешений на строительство трубопроводов, проходящих через территории национальных парков. Сейчас такие проекты должен утверждать конгресс, а предлагается передать эти полномочия министру внутренних дел США. Примечательно, что ряд американских экспертов именно отсутствием адекватной энергетической инфраструктуры на северо-востоке страны объясняют необходимость импорта сжиженного природного газа, произведенного российской компанией НОВАТЭК и доставленного в Бостон в начале 2018 года.

Помимо строительства трубопроводов план предполагает реконструкцию мостов, дорог, аэропортов и водопроводных систем. Столь массивное обновление инфраструктуры должно позитивно повлиять не только на американский нефтегазовый сектор, но и на сталелитейную и угольную промышленность. Более того, и Трамп, и демократы сейчас называют эту реформу в качестве примера возможного межпартийного сотрудничества между президентом и демократическим большинством в па-

лате представителей. Однако это оптимистический сценарий: опыт законодательства последних лет убеждает в том, что две партии слишком сосредоточены на борьбе друг с другом.

Впрочем, даже при сопротивлении конгресса план может быть частично реализован через органы исполнительной власти, прежде всего Министерства энергетики и внутренних дел, а также через Агентство охраны окружающей среды. Влияние демократов на работу этих ведомств минимально, однако на уровне ряда штатов они способны затормозить и частично сменить вектор реформ Трампа.

В случае успеха политика Трампа обеспечит ускорение экономического роста, а значит, и рост внутреннего спроса на энергоносители. Это уже очевидно для нефти и нефтепродуктов, в обозримой перспективе можно ожидать значительного роста внутреннего потребления природного газа, в том числе и за счет промышленности. Сегодня она потребляет порядка 35% добываемого в США газа, а к 2050 году прогнозируется рост этого показателя до 43%.

Ограниченный успех демократов на промежуточных выборах в США продемонстрировал прочность позиций Трампа, у которого остаются хорошие шансы победить на выборах 2020 года. Это значит, что во время второго срока Трампа нефтяной рынок может пережить новый виток роста цен, связанный с эффектом инфраструктурных инвестиций, а также снижением инвестиций в нефтяные проекты в период низкой ценовой динамики. При таком раскладе Саудовской Аравии, России и другим участникам ОПЕК+ остается надеяться на то, что растущая экономика США поглотит значительную часть собственной добычи и не сможет давить на нефтяные цены с помощью роста экспорта.

**Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.**



Строительные  
технологии

Ростех

**КОММЕРЧЕСКАЯ НЕДВИЖИМОСТЬ  
ЛЮБОГО РАЗМЕРА В МОСКВЕ**

[www.stroytech-rt.ru](http://www.stroytech-rt.ru) (495) 909-00-00

**Имущественный комплекс из 6 зданий,  
2,26 га, ул. Новопоселковая, д.6**  
Цена отсечения: 671 021 400 руб.  
Дата торгов: 07.12.2018 г.

**Три крупных имущественных комплекса, м. Южная**  
Объекты успешно используются в сфере торговли,  
сервиса и бытовых услуг.  
Дата торгов: 21.12.2018 руб.

**Складская база, действующий автосервис,  
ул. Борисовская, д. 31а, стр. 1**  
Цена отсечения: 28 309 500 руб.  
Дата торгов: 17.12.2018 г.

**10-этажное административно-промышленное  
здание в районе Соколиной горы**  
Качественный ремонт. Земля в собственности.

Реклама

ИНФРАСТРУКТУРА Кто готов вложиться в переработку бытовых отходов

# Инвесторы лезут на мусорную гору



По данным Минприроды, ежегодно в России образуется более 70 млн т твердых коммунальных отходов (ТКО), из них утилизируется только 7%. Более 90% ТКО размещается на полигонах либо пополняет несанкционированные свалки, которых сейчас более 22 тыс.

СВЕТЛАНА БУРМИСТРОВА,  
ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА,  
ВАЛЕРИЯ КОМАРОВА

**Среди проектов для компаний из списка Белоусова оказался план строительства 220 мусороперерабатывающих комплексов по всей России за 290 млрд руб. Интерес к ним проявили «Еврохим», «Лидер» и группа ВИС**

## Для списка Белоусова

«Еврохим» Андрея Мельниченко планирует инвестировать 3,5 млрд руб. в пилотный проект по строительству мусороперерабатывающего комплекса и «готов транслировать его по стране», то есть в случае успеха построить такие комплексы в разных регионах. Об этом компания уведомила рабочую группу по содействию реализации новых инвестпроектов, созданную по инициативе помощника президента Андрея Белоусова. Это следует из презентации рабочей группы, копия которой есть у РБК, подлинность документа подтвердили два источника в компании из списка Белоусова.

«Еврохим» выступил одним из потенциальных инвесторов проекта, предполагающего строительство 220 комплексов разной мощности по обработке, размещению и утилизации твердых коммунальных отходов (ТКО), говорит-

ся в презентации. Общая стоимость проекта — 290 млрд руб., из которых 180 млрд руб. привлекут от частных инвесторов (еще 110 млрд руб. — госинвестиции). Взамен компании обещают компенсировать до 30% затрат на строительство комплексов за счет льгот по кредитам и субсидирования лизинга оборудования.

В проекте также готовы участвовать компания «Лидер» (ее крупнейший акционер — НПФ «Газфонд»), группа ВИС Игоря Снегурова (вложит минимум 15 млрд руб.) и региональные операторы утилизации ТКО.

Указанные компании были одними из немногих, кто на этапе обсуждения предстоящей реформы высказал предварительную готовность участвовать в государ-

ственных проектах, инвестируя частные средства в объекты инфраструктуры системы обращения с отходами, рассказала РБК пресс-секретарь министра природных ресурсов Наталья Хлопунова. По ее словам, окончательные решения об участниках и инвесторах, а также объектах строительства и регионах присутствия можно будет принять после утверждения единой компании-интегратора, которая будет управлять отраслью в рамках нацпроекта «Экология» (ее учредителем выступит правительство), а также правил взаимодействия этой компании с бизнесом.

Представитель «Еврохима» Владимир Торин сообщил РБК, что мусоропереработка — это абсолютно новая для компании тема и пока

не принято решений о вхождении в такие проекты. От других комментариев он отказался. «Мы готовы участвовать в работе по реализации майского указа президента, в том числе и в сфере работы с ТКО. Если будут определены конкретные проекты, то группа ВИС включится в обсуждение их параметров и условий реализации», — заявил РБК представитель группы. Сейчас идет работа и с рядом частных концессионных инициатив, определяются параметры и финансовые модели проектов, добавил он.

В пресс-службе «Лидера» пока не ответили на запрос РБК.

Источник в Минприроды пояснил, что предложения инвесторов обсуждались на уровне проектного офиса для предварительных расчетов. На уровне министра природных ресурсов Дмитрия Кобылкина такого обсуждения пока не было, все ждут завершения формирования компании-интегратора, тогда и будут просчитаны объемы мусора для утилизации и места, где можно строить перерабатывающие и сортировочные заводы с учетом перевалки и транспортной доступности, говорит источник.

## 4 трлн руб. на экологию

По данным Минприроды, ежегодно в России образуется более 70 млн т ТКО, из них утилизируется только 7%. Более 90% ТКО разме-

щается на полигонах либо пополняет несанкционированные свалки, которых сейчас более 22 тыс. Нацпроект «Экология», вытекающий из майского указа президента Владимира Путина о национальных целях и стратегических задачах развития России, предполагает, что к 2024 году на переработку должно направляться 60% ТКО. К 2022 году должно быть введено в промышленную эксплуатацию 21,7 млн т мощностей по обработке таких отходов, а спустя еще два года — 37,1 млн т.

Минприроды в октябре подготовило проект указа о создании государственной управляющей компании, которая будет заниматься формированием комплексной системы обращения с твердыми коммунальными отходами.

Председатель Российского экологического общества Рашид Исмаилов говорил РБК, что еще летом был выполнен план на 2018 год по экологическому сбору с предприятий на 2,4 млрд руб., поэтому по итогам года ожидается существенное перевыполнение этого показателя. Создание в России современной отрасли переработки мусора потребует инвестиций на уровне 5 трлн руб., оценивали ранее в Минпромторге.

Самым активным игроком на рынке переработки мусора является компания «Хартия» бизнесмена Игоря Чайки, сына генпрокурора России. Недавно он заявил о наме-

## Операция по спасению природы

Нацпроект «Экология» включает 11 направлений: «Чистая страна», «Комплексная система обращения с твердыми коммунальными отходами», «Инфраструктура для обращения с отходами I и II классов опасности», «Чистый воздух», «Чистая вода», «Оздоровление Волги», «Сохранение озера Байкал», «Сохранение уникальных водных объектов», «Сохранение биологического разнообразия и развитие экологического туризма», «Сохранение лесов» и «Внедрение наилучших доступных технологий». Финансирование этого нацпроекта составит 4 трлн руб. на 2019–2024 годы, из них более 3 трлн руб. — внебюджетные средства. Из федерального бюджета должно быть выделено около 700 млрд руб., еще 300 млрд руб. — из бюджетов регионов.

рени инвестировать 5 млрд руб. в переработку мусора в Ярославской области.

«Хартия» была основана в 2012 году, ей принадлежат сортировочный комплекс на Алтуфьевском шоссе в Москве и парк мусоровозов. В конце 2017 года бизнесмен приобрел 60% компании. Еще 40% остались у основателя «Хартии» Александра Цуркана. В апреле 2018 года «Хартия» стала единым оператором вывоза мусора в Ярославской области и оператором вывоза ТКО в Туле и двух районах Тульской области.

По мнению директора группы корпоративных рейтингов АКРА Максима Худалова, пока без госсубсидий развитие переработки мусора нерентабельно. «У нас нет сортировки мусора в отличие от стран Запада, а традиционная энергетика дешевле энергетике на мусорном газе», — пояснил он. Тем не менее при должной поддержке правительства проекты смогут окупиться на крупных полигонах, считает эксперт. Но остается проблема убедить жителей близлежащих районов, что мусоросжигание не будет их отравлять. Видимо, помимо более строгой проработки контролирующими органами проектов может потребоваться и строительство демонстрационных объектов, доступных представителям обществу, допускает Худалов. ■

## ЗАКОНОПРОЕКТ В правительстве одобрили снижение налога на добычу редких металлов

# Рудное развитие

СВЕТЛАНА БУРМИСТРОВА,  
АННА МИХЕЕВА

**Правительство одобрило снижение ставки НДС с 8 до 4,8% для руд редких металлов, которые Россия сейчас в основном импортирует. Это решение поможет ЧТПЗ Андрея Комарова реализовать проект почти на 20 млрд руб.**

Правительство в четверг, 29 ноября, одобрило законопроект о снижении с 8 до 4,8% ставки налога на добычу полезных ископаемых (НДПИ) для руд редких металлов.

«Вносим изменения в Налоговый кодекс, которые будут стимулировать добычу редких металлов. Отдельные виды редкоземельных металлов имеют стратегически важное значение, разработать их месторождения сложно с точки зрения привлечения инвестиций. Законопроектом предлагается снизить ставку налога на добычу этих ископаемых с 8 до 4,8%», — заявил премьер-министр Дмитрий Медведев. Согласно законопроекту, редким металлам для целей нало-

гового кодекса будут относиться не только литий, рубидий, цезий, бериллий, стронций, кадмий и скандий, но и такие редкоземельные металлы, как иттрий, лантаноиды, индий, таллий, галлий, германий, цирконий, гафний, ванадий, ниобий, тантал, висмут, селен, теллур и рений (редкоземельные металлы часто путают с редкими, хотя они различаются).

Если законопроект будет принят Госдумой, то он поможет группе ЧТПЗ Андрея Комарова реализовать новый проект по строительству горно-металлургического комбината на базе Зашихинского редкометалльного месторождения, где компания планирует добывать тантал и ниобий. Они используются в производстве высокопрочных сталей, необходимых для изготовления нефтегазовых труб, корпусов грузовиков и легковых автомобилей, строительных компонентов, железнодорожных рельсов и судостроении. Тантал также востребован в производстве электроники.

Согласно презентации рабочей группы по содействию реализации новых инвестпроектов, созданной

по инициативе помощника президента Андрея Белоусова, общий объем инвестиций в проект оценивается в 18,7 млрд руб. Оператор проекта «Техноинвест Альянс» («дочка» ЧТПЗ) рассчитывает вложить 4,8 млрд руб. собственных средств, 10,8 млрд руб. — заемных. Еще 3,1 млрд руб., согласно паспорту проекта, обеспечит государство. Помимо строительства ГОКа мощностью 1 млн т руды в год проект включает в себя строительство подъездной автодороги и химико-металлургического завода по переработке концентратов в объеме до 14 тыс. т концентратов в год.

Представитель ЧТПЗ сказал РБК, что компания является стратегическим инвестором в проекте освоения и промышленной эксплуатации Зашихинского месторождения редких металлов. Продукция этого проекта используется металлургическими предприятиями и сейчас почти на 100% импортируется. Снижение ставки налога на добычу полезных ископаемых в части редких металлов стимулирует освоение месторождений и создание новых производств, отметил собеседник РБК.

Запасы Зашихинского месторождения составляют 34,5 млн т руды, в которой содержится порядка 105 тыс. т соединений ниобия и 8,5 тыс. т — тантала. Производительность ГОКа составит 1 млн т руды в год, что позволит получать 3,2 тыс. т концентрата.

95% от мирового рынка редкоземельных металлов сейчас добывают в Китае. А Россия импортирует почти весь необходимый объем редкоземельных металлов. Все производство соединений тантала и ниобия сконцентрировано на Соликамском магниевом заводе, работающем на сырье Ловозерского ГОКа. Добывать редкоземельные металлы планировала и госкорпорация «Ростех» с партнерами. Вместе с группой ИСТ Александра Нессиса в мае 2014 года она выиграла аукцион на право пользования участком недр одного из крупнейших в мире месторождений — Томторского в Якутии. Для добычи там руд ниобия, скандия и прочих металлов партнерам необходимо инвестировать \$560 млн. Начало добычи на этом месторождении ожидается в 2020-х годах. ■



ПРЕМЬЕРА  
НОВОГО СЕЗОНА  
7 ДЕКАБРЯ  
19:45



Г Е Р О И  
Р Б К

смотрите  
каждую пятницу  
на телеканале РБК\*  
и rbc.ru

«Агро24» проанализировал тендеры на закупку продуктов для госучреждений

# Аномалию нашли в капусте

ЕЛЕНА СУХОРУКОВА

**Анализ цен на продукты, которые закупаются по госконтрактам для детских садов, больниц и других муниципальных и государственных учреждений, свидетельствует: цены на один и тот же товар могут отличаться в разы**

Аналитики торговой платформы «Агро24» проанализировали данные госконтрактов по тендерам на закупку продуктов в России. Наиболее интересные результаты — в обзоре РБК.

## Как проводилось исследование

Было проанализировано 165 тыс. тендеров по всей России с января по сентябрь 2018 года. Учитывались закупки, сделанные в рамках госконтрактов по всем отраслям: от муниципальных садов и больниц до федеральных и казенных учреждений. В результате было получено 377,8 тыс. оптовых цен закупок по 30 социально значимым продуктам. Из них было отобрано 18 самых востребованных, которые чаще всего встречались в контрактах. В этот список, в частности, вошли гречневая крупа, капуста, картофель, репчатый лук, макароны, растительное масло, молоко, морковь, пшеничная мука.

## Рейтинг регионов

### Самые низкие закупочные цены

1. Татарстан
2. Башкирия
3. Кемеровская область
4. Орловская область
5. Ростовская область
6. Саратовская область
7. Самарская область
8. Алтайский край
9. Волгоградская область
10. Челябинская область

### Самые высокие закупочные цены

1. Мурманская область
2. Ингушетия
3. Калмыкия
4. Иркутская область
5. Новгородская область
6. Байконур
7. Забайкальский край
8. Чеченская Республика
9. Сахалинская область
10. Ямало-Ненецкий АО



ФОТО: Валерий Шарифулин/ТАСС

Анализ госзакупок за девять месяцев показывает, что цены достигают своих предельных значений в удаленных регионах, где «сложная логистика транспортировки», отмечают аналитики «Агро24»

## Закупка в цифрах\*

# 429

руб. стоил десяток яиц в городе Байконур — самая высокая закупочная стоимость. Менее всего яйца стоили в Калужской области — 22,7 руб.

# 1350

руб. — самая высокая закупочная стоимость 1 кг твердого сыра (в Ростовской области). Самая низкая стоимость сыра была в Крыму — 100,4 руб. за килограмм

# 17

руб. стоил 1 кг макаронных изделий в Ставропольском крае — дешевле всего. Самая высокая закупочная цена макарон была в Бурятии

\* На сентябрь 2018 года.  
Источник: «Агро24»

Полученные данные позволяют детально изучить цены в каждом регионе и выявить самые низкие и самые высокие цены по закупкам в госучреждениях. Случайные данные о небольших закупках, некорректные цены и недостоверная информация были исключены из анализа.

## Результаты за сентябрь

Сентябрь — месяц уборки урожая, в это время начинают работу детские сады, школы, вузы и другие образовательные муниципальные учреждения, закупаящие продукты в рамках госконтрактов. В сентябре тендеров проводилось больше, чем в предыдущие месяцы, отмечает гендиректор «Агро24» Александр Волчек.

В этом году Росстат впервые за шесть лет зафиксировал нехарактерное для осени снижение цен на овощи и фрукты в России: причиной этого стал хороший урожай тепличных овощей, указывали аналитики «ВТБ Капитала». Проведен-

ный специалистами «Агро24» анализ установленных в госконтрактах цен на овощи и ряд других продуктов выявил некоторые аномалии.

Цена закупки одних и тех же продуктов в разных регионах в сентябре разнилась в десятки раз. Например, дешевле всего огурцы в рамках госконтрактов закупались в Мордовии — средняя минимальная цена там была 13 руб. за 1 кг. Средняя же максимальная цена была зафиксирована уже в Ямало-Ненецком автономном округе — 339,77 руб. за 1 кг.

Средняя минимальная и максимальная цена на томаты в контрактах госзакупок отличались в 17 раз. Максимум в 322 руб. за 1 кг томатов аналитики зафиксировали в Москве, а минимум (18,24 руб.) — в Ставропольском крае. Лидером ценовой аномалии стала капуста: разброс между средней минимальной и максимальной ценой при госзакупках в разных регионах составил 137 раз. Самая дешевая капуста закупалась в рамках госконтрактов в Оренбургской области по 4,16 руб. за 1 кг, а самая дорогая — в Новгородской области по 571,73 руб. В случае с закупкой десятка куриных яиц средняя минимальная цена в Калужской области составила 22,7 руб. Но цена закупки десятка яиц по госконтракту на Байконуре была в 18,9 раза выше — 429 руб. Самые высокие минимальные цены в сентябре чаще всего устанавли-

## Еда под контролем

«Картелям в сфере поставок продуктов питания в социальные учреждения мы уделяем особое внимание, потому что нарушать закон в таких сферах не только преступно, но и цинично», — комментировал в июле 2018 года начальник управления по борьбе с картелями ФАС России Андрей Тенишев раскрытие очередного дела о сговоре при поставке продуктов питания в соцучреждения Ленинградской области.

вались на госзакупках в Чечне (для семи из 18 исследованных продуктов). Например, средняя цена закупки 1 кг картофеля в этой республике начиналась от 103,5 руб. при минимуме в 4,28 руб. в Адыгее.

### Результаты за девять месяцев

Анализ госзакупок уже за девять месяцев показывает, что цены, как правило, достигают своих предельных значений в удаленных регионах, где, как отмечают аналитики «Агро24», «сложная

Согласно итоговому докладу ФАС о состоянии конкуренции в России, за 2017 год было возбуждено **675 дел** об антиконкурентных соглашениях, широко распространенных в сфере госзакупок для отраслей, в том числе имеющих стратегическое значение, — поставок медикаментов или продуктов питания.

«Специфической чертой» антиконкурентных соглашений в России, как отмечалось в докладе, является

участие в них госорганов, организаций и должностных лиц и совершение ими деяний, «содержащих признаки преступлений (взятка, хищение, злоупотребление служебным положением) с целью реализации антиконкурентных соглашений».

Ущербом **более чем 1 млн руб.** обернулась координация цен при поставке гречки, которую закупал департамент продовольствия и социального питания Казани.

В сентябре управление ФАС по Республике Дагестан возбудило дело по признакам нарушения закона конкуренции министерством образования и науки региона при организации питания в местных образовательных учреждениях. Громким уголовном делом по факту растраты против бывшего замглавы ФСИН Олега Коршунова завершилась закупка сахара для тюрем.

Крым — 15,5 руб., в Амурской области — 21 руб., в Рязанской области — 31 руб., на Чукотке — 67,6 руб.

По молоку ценовой максимум в 489,07 руб. за 1 л был зафиксирован при закупке во Владимирской области, которая входит в топ-20 регионов по производству молока по версии отраслевого портала Dairy News.

### Почему так происходит

Столь существенный разброс цен в госконтрактах на закупку продуктов может частично объясняться объемом продукции, которую закупает организация, поясняет руководитель аналитического отдела «Агро24» Ольга Авдошина. Например, пищевая соль по минимальной цене 4,2 руб. за 1 кг закупалась в больших объемах — по 300–400 т. Когда объем закупки меньше, цена растет. Так, в Тульской области, где была зафиксирована самая высокая средняя цена закупки соли в 312 руб. за 1 кг, объем закупки составлял всего 5–10 кг. То же самое касается картофеля: в Чеченской Республике в сентябре было проведено всего две закупки на картофель, а в Адыгее их было больше, и данных было достаточно для получения более корректного показателя средней цены.■

При участии Ирины Парфентьевой, Ольги Дубравичкой

ПРЕМИЯ  
РБК 2018

# Выберите своего героя на [rbc.ru/awards](http://rbc.ru/awards)

РОСБАНК  
SOCIETE GENERALE GROUP

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ПАРТНЕР

L'HERMITAGE  
PRIVATE BANKING

\*ПАО РОСБАНК.  
ПРАЙВИТ БЭНКИНГ

CBRE  
ЭКСПЕРТ  
ПО НЕДВИЖИМОСТИ

ПАРТНЕР

САДЫ  
ПЕКИНА  
ЭЛИТНЫЙ КВАРТАЛ НА МАКОВСКОЙ

ПАРТНЕР

NESPRESSO

ПАРТНЕР

WINE  
HOUSE

ПАРТНЕР

100.1 FM  
СЕРЕБРЯНЫЙ АДЖА

ИНФОРМАЦИОННЫЙ  
ПАРТНЕР

12+

Реклама 16+

Джордан Белфорт — о красоте продаж, вреде харассмента и относительности закона

# «Инвестору невозможно»

ИЛЬЯ НОСЫРЕВ

Волк с Уолл-стрит Джордан Белфорт рассказал, почему считает криптовалюты величайшим мошенничеством, объяснил, как плохой имидж предпринимателя может довести до тюрьмы, и назвал главное качество хорошего продавца.

**«Лучший продажник — это человек с осознанными потребностями»**

— Вы очень популярны: о вас снимают фильмы и пишут в СМИ. Люди хотят быть на вас похожими?

— Люди любят фильмы про обаятельных мошенников. Вы смотрели «Поймай меня, если сможешь» (трагикомедия Стивена Спилберга о мошеннике Фрэнке Абигнейле. — РБК)? Там тот же Леонардо Ди Каприо, который играл в фильме меня, играет ловкача, который обманывает людей множеством способов. Зрители думают: какой он остроумный, как легко он делает деньги! То же самое и со мной. Но ведь герой на экране — это только персонаж. Зрителям нет дела до того, каким на самом деле был человек, про которого снят фильм. Им неинтересно, что он представляет из себя сейчас. Они не хотят знать, что Волк с Уолл-стрит уже более десяти лет занимается тренингами, на которых учит людей продавать. Люди, которых я обучил искусству продаж, вместе сделали на порядок больше денег, чем я сам. Но это почему-то не вызывает ажиотажа, верно?

— Какие качества делают человека хорошим продавцом?

— Есть два разных типа продавцов. Одни — природные: у них от природы есть несколько качеств, которые помогают им находить общий язык с покупателями. Это очень редкий тип. Я как раз к нему принадлежу — мне легко убеждать человека, что ему нужен именно тот товар, который есть у меня. Но это не означает, что всех остальных нельзя научить видеть красоту продаж. В свое время я придумал целую систему убеждения клиента, в которой есть и теоретическая часть, и множество полезных прикладных навыков. Нет, я не утверждаю, что могу научить кого угодно продавать так же хорошо, как я сам. Многое зависит от мотивации человека. Но если она у него есть, я сделаю из него приличного продавца.

— Расскажите о своей системе.

— В ее основе лежит идея, что все продажи абсолютно одинаковы. Неважно, какие там у вас ценности, предыдущий опыт, характер и что именно вы продаете. Если вы все делаете правильно, у вас, с высокой вероятностью,



ФОТО: Алексей Куденко/РИА Новости

получится. Чтобы человек у вас что-то купил, вы должны убедить его в том, что бренд, который вы представляете, заслуживает величайшего доверия, что компания обеспечит ему лучший в мире сервис. Как это сделать? Я учу очень практическим вещам. Например, как использовать тональность речи. Есть примерно десять основных тональностей, которые каждый человек использует в своем разговоре практически ежедневно. Другое дело, что когда мы пытаемся что-то продать или кого-то в чем-то убедить, мы обычно выбираем не ту тональность, которая соответствует ситуации. Чтобы выбрать

правильную, вы должны понимать, что у вашего потенциального клиента на уме. Все это можно применять не только в продажах.

— Вы упомянули важность мотивации. Как продавцу сохранить высокую мотивацию?

— Мотивация всегда связана с вопросом «зачем?». «Зачем я это делаю?» «Зачем мне деньги?» Если у человека нет ясных целей в жизни, он не сможет стать хорошим продавцом. Лично я начинал зарабатывать деньги, потому что надеялся с их помощью стать популярным среди женщин. Потом появились другие, более серьезные интересы: теперь

я хочу обеспечить жену и детей, принести пользу обществу. Конечно, люди любят деньги, но когда у человека нет другой мотивации, кроме как заработать еще больше денег, он быстро выгорает. Ему надоедает продавать. Потому лучший продажник — это человек с осознанными потребностями в жизни.

**«ICO — величайшее финансовое мошенничество»**

— Как изменилась Уолл-стрит со времен Stratton Oakmont?

— Самая большая перемена — в том, что появился интернет и люди сейчас имеют одинаковый доступ к очень детальной информации о состоянии дел в компаниях. Раньше вся биржевая информация циркулировала внутри узкого круга брокеров, которым люди зачастую были склонны слепо доверять. Сейчас, если ты плохо информирован, это твой личный недочет, тебе некого винить.

— Но стали ли инвесторы менее доверчивыми, чем раньше? Меня поразила история Theranos, чья CEO Элизабет Холмс сумела стать миллиардером, привлекая деньги под идею, которая оказалась ненаучной.

— Инвестору невозможно защититься от обмана. Он не может вникать во все детали, да и скажем честно, не всегда действует рационально — часто он просто верит в основателя стартапа. В случае с Холмс опытные финансисты оказались очарованы образом

## Прямая линия с Уолл-стрит

Джордан Белфорт — сооснователь крупнейшей внебиржевой брокерской компании 1990-х годов Stratton Oakmont, которая проводила операции с общим оборотом более \$1 млрд. Когда годовая выручка компании достигла \$50 млн, медиа окрестили Белфорта **Волком с Уолл-стрит**. Впоследствии контролирующие органы выяснили, что Stratton Oakmont периодически раздувала цену «мусорных ак-

ций», чтобы продать их намного дороже их изначальной стоимости. Суд приговорил Белфорта к 22 месяцам тюрьмы за мошенничество и отмывание денег. Освободившись из тюрьмы, Белфорт стал проводить обучающие тренинги и вебинары для продавцов крупных компаний по запатентованной им системе Straight line method («**Метод прямой линии**»). Система включает в себя несколько этапов.

Сперва при помощи наводящих вопросов продавец должен понять, насколько потенциальный клиент лоялен к бренду, который он представляет. При этом он избегает навязывания товара человеку, который в нем не нуждается; напротив, цель продавца — как можно скорее отсеять тех, кто не заинтересован в покупке. С теми, кто лоялен к бренду и нуждается в продукте, продавец должен

выстроить «прямую линию» — концентрировать внимание в беседе на продукте, не позволяя переходить на другие темы. Белфорт ведет тренинги для таких компаний, как Virgin Atlantic, Deutsche Bank, Symantec, General Electric, Barclays Bank. Он выпустил две книги мемуаров, которые были опубликованы почти в 40 странах.

# ЗАЩИТИТЬСЯ ОТ ОБМАНА»



## Из жизни Джордана Белфорта

1962

Родился в Бронксе (округ Нью-Йорка)

1987

Начал работу в инвесткомпании  
L.F. Rothschild

1989

Вместе с Дэнни Порушем основал  
брокерскую компанию Stratton  
Oakmont

2004

По приговору суда заключен  
в частную тюрьму Taft Correctional  
Institution в Калифорнии

2006

Освободился из тюрьмы

2008

Опубликовал мемуары  
«Волк с Уолл-стрит»

2013

Стал героем фильма Мартина  
Скорсезе «Волк с Уолл-стрит»

белокурой красотки, которая строит бизнес в Силиконовой долине. Свою роль, конечно, сыграла и политкорректность: часть инвесторов поддерживала ее просто из принципа — потому что считается, что нужно помогать женщинам, которые занимаются технологиями.

— Мошенникам в цифровую эпоху стало легче?

— В каком-то смысле да, поскольку стало легко спрятаться за сайтом или где-нибудь в Dark Web и предлагать незаконные вещи. Анонимность стала общедоступной, а способность среднего человека быть хорошо информированным и проводить собственные расследования в отношении интересующего тебя товара, компании, лица в целом осталась невысокой.

— А какие-то новые виды мошенничества появились в цифровом мире?

— Конечно. Криптовалюты. Когда начался ажиотаж вокруг биткоина, я всем говорил, что это просто мошенничество. Биткоин работает по «теории большего дурака» (ситуация, когда цена актива определяется не его настоящей ценностью, а иррациональной верой в него участников фондового рынка. — РБК). Это пирамида — никакой реальной ценности у биткоинов нет: их цена росла, пока их покупали все новые и новые доверчивые люди. Уж я-то знаю это лучше, чем кто-то другой. Я твердил это всем, а теперь хожу и говорю: «А я вас предупреждал!»

Я знаю людей, которые все свое состояние вложили в биткоин и теперь кусают локти. Причем это умные люди! Я был убежден, что эти продвинутые миллениалы сообразят, что криптовалюты — это мошенничество. Но они все купились на биткоин.

— Многие до сих пор думают, что биткоин — это спасение для мировой экономики: наконец-то появилась валюта, которая не зависит от национальных банков.

— Это просто бред. Наоборот, чтобы от криптовалют была хоть какая-то польза, государство должно их контролировать. Возьмем, например, ICO — величайшее финансовое мошенничество. Возможно, большинство проектов, которые проводят ICO, вовсе не пытаются надуть своих «инвесторов». Но если, скажем, 10% из них все-таки решили вас обмануть, им ничто не помешает. До недавнего времени эта область в США никак не регулировалась законодательно. Вы не могли привлечь к суду людей, которые исчезли с вашими деньгами.

— В ваше время корпоративная культура успешных компаний была примерно такой: «яхты, вечеринки, девочки». Сейчас компании боятся обвинений не только в харассменте, но и в чрезмерной роскоши. Как это влияет на их бизнес?

— Я считаю, что это лицемерие просто отвратительно. Я не могу привести какие-то цифры и оценить, как это влияет на бизнес

компаний, но с моральной точки зрения это чудовищно. Может быть, Вайнштейн и заслужил такое отношение, но эта охота на ведьм рушит карьеры других успешных предпринимателей, заставляет директоров компаний работать в атмосфере постоянного страха, что они скажут или сделают что-то не то. Меня никогда не обвиняли в харассменте — я просто не давал для этого повода, но, честно говоря, я счастлив, что моя молодость уже прошла и что я счастлив в браке. Будь я молодым сейчас, мне, наверное, было бы страшно просто заговорить с девушкой. Все это зашло слишком далеко. Но я уверен, что эта кампания скоро закончится — такие безумные вещи не могут длиться долго.

«Что считается незаконным для одних, вполне законно для других»

— Вам фильм «Волк с Уолл-стрит» понравился?

— Очень. Все хорошо сработало: режиссер, актеры, сценаристы. Я, кстати, лично настоял, чтобы меня играл Ди Каприо — продюсеры тогда выбирали между ним и Брэдом Питтом. Не могу сказать, чтобы он был больше на меня похож внешне — они оба не похожи, разумеется (смеется). Просто Ди Каприо — это человек, который очень сильно вкладывается в каждую роль, в каждый эпизод.

— А сценаристы все показали, как оно было на самом деле, или где-то погрешили против правды?

— Там есть некоторое количество чуши. Например, в фильме брокеры компании продают акции несуществующих компаний. Этого не просто не было — таким в принципе невозможно заниматься на Уолл-стрит: если какая-то фирма начнет продавать акции несуществующих компаний, об этом мгновенно узнают все и доверие к ней рухнет. Но я понимаю, почему Скорсезе это придумал. Большинству зрителей трудно объяснить, в чем состоял наш бизнес и где контролирурующие органы увидели нарушения. А тут такой понятный образ — акции несуществующих компаний.

— В одном из интервью вы утверждали, что 90% всего, что делала Stratton Oakmont, было совершенно легальным. Что было бы, если бы вы не нарушали закон?

— Я бы сейчас обладал состоянием в \$20–30 млрд! У меня же были доли во множестве быстрорастущих компаний. Например, половина в бизнесе Steve Madden (обувной бренд, IPO которого проводила Stratton Oakmont), которая тогда стоила \$3,5 млрд. Вы знаете, что по решению суда я должен был выплатить компенсацию клиентам нашей компании (общая сумма компенсаций пострадавшим клиентам составила \$110,4 млн. — РБК)? Мне все это пришлось продать. Но я не жалею — я вполне доволен своей жизнью сейчас: у меня чудесная жена, хорошие дети.

— Вы когда-нибудь сравнивали свою незаконную деятельность с тем, что делали банки накануне мирового кризиса 2008 года?

— То, что они делали, гораздо хуже, чем все, что делал я! Моя компания никогда не была банкротом, она приносила прибыль своим клиентам. А эти банки мало того что обанкротились — они пошатнули саму мировую финансовую систему. Меня судили за применение схемы Pump and Dump (повышение

рыночной цены дешевых акций с помощью намеренного распространения ложно-положительной информации. — РБК), но ведь примерно тем же самым занимались перед кризисом и рейтинговые агентства, присваивая высокий кредитный рейтинг банкам, которые на самом деле находились на грани гибели. Но я за свои деяния отправился в тюрьму, а они по-прежнему работают с такой же степенью ответственности, и никого это не волнует. Что считается незаконным для одних, вполне законно для других. — Да, законность — очень размытая концепция. Как вы, например, относитесь к Мартину Шкрели, который попал в тюрьму за то, что в 55 раз взвинтил цену на жизненно важное лекарство, хотя формально в этом не было ничего незаконного?

— Прежде всего я думаю, что это не очень-то умно — стать самым ненавидимым в Америке человеком (смеется). Конечно, в его действиях не было ничего незаконного. Но это хороший урок для бизнесмена — надо учитывать то, как к тебе относится общество. Когда ты превратил себя в мишень для всеобщей ненависти, тобой рано или поздно заинтересуются и контролирурующие органы. Когда-то Уоррен Баффет хорошо сказал об этом: «Если за вами уже 500 миль едет полицейский, вам наверняка скоро выпишут штраф». Шкрели должен был все это почувствовать и постараться улучшить свой имидж.

«Непросто сделать что-то, что останется после тебя»

— Вы управляли большой компанией. Какие навыки лидера вы считаете главными?

— Прежде всего лидер должен быть справедливым и продвигать тех, кто этого заслуживает. Кроме того, он должен учить свою команду не словами, а личным примером: скажем, если он хочет, чтобы сотрудники были трудолюбивы, он должен сам много работать.

— Для каких компаний вы проводите тренинги? Есть среди них российские?

— Для десятков участников списка Fortune 500. Как правило, это крупные банки и страховые компании. С российскими компаниями я тоже работаю, но по условиям договора я не могу их назвать. В основном они из финансового сектора, сферы потребительских услуг и туризма. Я веду тренинги в том числе по лидерству, но платят мне больше именно за преподавание продаж. Еще я участвую в семинарах и конференциях для предпринимателей, где рассказываю о том, как запустить бизнес, как выстроить маркетинг, — и в том числе о том, как подняться после поражения.

— Чему научила вас история с закрытием Stratton Oakmont и вашим пребыванием в тюрьме?

— Тому, что надо создавать что-то осязаемое, а не просто зарабатывать деньги. Я не согласен с теми, кто утверждает, что большие деньги непременно портят человека. Они портят его только тогда, когда он просто хранит их, не собираясь с их помощью создавать нечто, способное просуществовать века. Что делает со своими деньгами большинство банкиров? Покупают роскошные тачки, яхты, дома. Большинство из них даже не стремится сделать свой банк крепкой компанией, которая приносила бы пользу клиентам. Когда я писал свою первую книгу, я понял, насколько это непросто — сделать что-то, что останется после тебя. Сколько труда в это нужно вложить! ▀

III Ежегодная конференция

# Итоги года с РБК. Рынок недвижимости 2018

5 декабря,  
Four Seasons



Программа: Дарья Иванникова — d.ivannikova@rbc.ru, +7 903 121 23 11  
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 964 772 34 84  
Партнерство: Анна Герасимова — agerasimova@rbc.ru, +7 926 014 49 94

\*Фор Сизонс

2018 год. Реклама. 18+

## Итоги работы Гильдий МТПП

### Мнение эксперта



**Анна Золотаревская**  
МТПП

2018 год для Московской торгово-промышленной палаты стал знаковым: в ее структуре появилась Гильдия (комитет) корпоративной социальной ответственности бизнеса.

Система показателей корпоративной социальной ответственности (КСО) – это признанный международный инструмент решения практических проблем бизнеса. В первую очередь эта система учитывает

уровень бизнеса и власти, во вторую – является регулятором взаимоотношений с поставщиками, в третью – с потребителем, в четвертую – является индикатором того, как компания работает в регионе присутствия (как взаимодействует с местными сообществами, включая НКО, каково ее влияние на социальную стабильность региона, в каких филантропических и благотворительных проектах она участвует). Пятая категория КСО учитывает выполнение организацией экологического законодательства, а шестая показывает уровень организации менеджмента компании, открытость и честность ее в работе на рынке.

По этим показателям составляется полная система КСО, которая должна встраиваться в бизнес-стратегию компании.

При выстраивании деловой репутации и эффективного взаимодействия с контрагентами во главу угла становится не только прибыль, но и этичность пути ее получения компанией, прозрачность организации на рынке – для контрагентов, подрядчиков, банков и т.д. В 2019 году ожидается принятие федерального закона о нефинансовой отчетности, предписывающего крупным компаниям раскрывать всю цепочку ответственных поставщиков. Это открывает большие возможности для малых и средних предпринимателей, которые смогут взаимодействовать с крупным бизнесом при наличии достойных показателей экологического и социального воздействия.

Для популяризации и внедрения практики КСО Московская ТПП разработала систе-



му включения МСП в негосударственный реестр ответственных поставщиков МТПП, состоящую из образовательного курса по нефинансовой отчетности, аттестации проектов НКО и формирования реестра социальных проектов МТПП. Интеграция КСО в бизнес-стратегию станет, пожалуй, одной из главных задач новой гильдии Московской торгово-промышленной палаты в наступающем году.

2018 год. Реклама. 18+