



RBC.RU ежедневная деловая газета

“Американцы хотят работать в ФБР, а не в Facebook”



РИЧАРД МОСЛИ, глобальный вице-президент по стратегии компании Universum
Фото: пресс-служба

→ 14



Фото: Артем Геодакян/ТАСС

Кто зарабатывает на ремонте

МОСКОВСКИХ ДВОРОВ И ДОРОГ → 6



Почему банки стали активнее кредитовать пенсионеров → 9

₽136,3 тыс.

составила в январе–августе 2019 года средняя сумма потребкредита для граждан от 60 до 65 лет, по данным НБКИ

“Отмывание дорожает и может стать менее востребованным”

ДИРЕКТОР ДЕПАРТАМЕНТА ВНУТРЕННЕГО АУДИТА И УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ ФБК РОМАН КЕНИГСБЕРГ

ЦБ назвал самые используемые при обналаживании

средств схемы → 11

Увлеченность помогает нам идти вперед

ЭТО ТВОЙ ПОДХОД К ЖИЗНИ. ЭТО НАШ ПОДХОД К ЖИЗНИ. Где бы вы не оказались в бизнес-поездке, наши 1200+ отелей в более чем 50 странах мира помогут вам следовать вашей мечте.

РЕКЛАМА

COURTYARD BY MARRIOTT
MEMBER OF MARRIOTT BONVOY™

Политика

ХОЛДИНГ «МИНЧЕНКО КОНСАЛТИНГ» ПРЕДСТАВИЛ РЕЙТИНГ УСТОЙЧИВОСТИ ГЛАВ РЕГИОНОВ

Губернаторов оценили на год вперед

У губернаторов Иркутской, Архангельской и Еврейской автономной областей
МИНИМАЛЬНАЯ ПОЛИТИЧЕСКАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ из тех глав регионов, у которых в 2020 году истекают полномочия, считают эксперты. **Всего В ЗОНЕ РИСКА главы 11 РЕГИОНОВ.**

ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА,
 ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ,
 ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА

«НИЗКАЯ ПОЛИТИЧЕСКАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ»

Губернатор Иркутской области Сергей Левченко стал аутсайдером в подготовленном политологами коммуникационного холдинга «Минченко консалтинг» рейтинге политической устойчивости глав регионов, у которых истекают полномочия в 2020 году. Его политическую устойчивость эксперты оценили в 4 балла. Также низкие баллы по этому показателю у главы Еврейской автономной области Александра Левинталя (6 баллов) и губернатора Архангельской области Игоря Орлова (7 баллов).

Вероятность отставки эксперты считают высокой, если у главы региона общая оценка менее 10 баллов. Всего к зоне риска они отнесли 11 губернаторов из 17.

Низкую политическую устойчивость Левченко политологи объясняют недовольством центра работой губернатора-коммуниста после не самых удачных мер по ликвидации последствий наводнения в области. Кроме того, позиции Левченко были значительно подорваны скандалом из-за высказываний главы пресс-службы губернатора Ирины Алашкевич о пострадавших от наводнения жителях Тулуна. На ослабление позиций

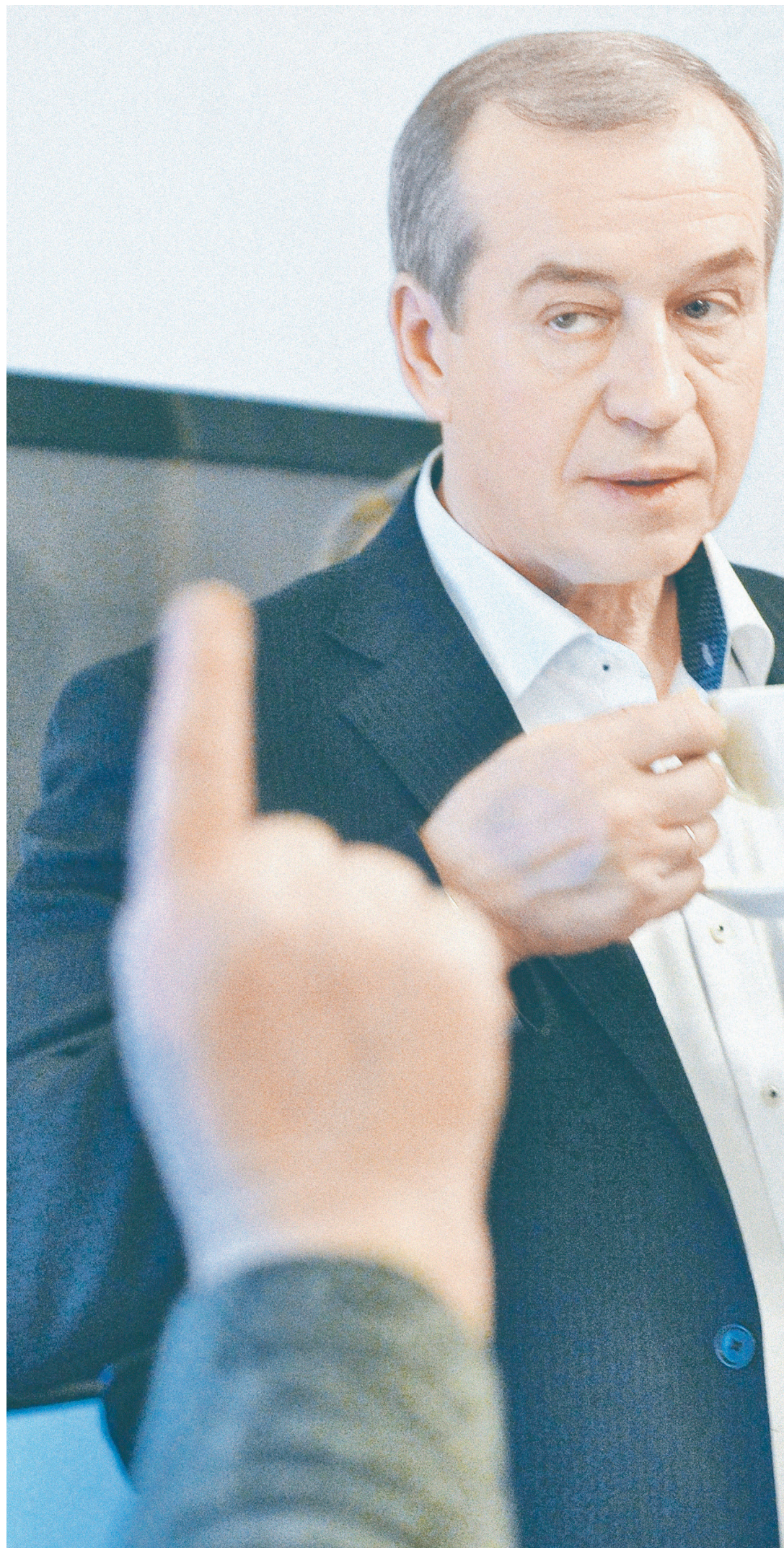
коммуниста сработал и тот факт, что ему противостоят ресурсные группы местных элит в лице мэра Иркутска Дмитрия Бердникова и спикера регионального парламента Сергея Сокола.

Кроме того, в регионе наблюдается высокая конфликтность и снижение качества политического менеджмента: власти проигрывают информационные войны и выборы в органы местного самоуправления, отмечает политолог Евгений Минченко.

С похожими проблемами столкнулись Игорь Орлов в Архангельской области и Александр Левинталь в ЕАО, поясняет глава холдинга. В ЕАО нет значимых социально-экономических проектов, у главы региона отсутствует внятное позиционирование и качественный политический менеджмент, говорит Минченко.

Орлов растерял политический капитал после затяжного конфликта вокруг станции Шиес — жители области начали активную общественную кампанию против создания там нового полигона обработки и утилизации отходов. После того как архангельскому губернатору не удалось выстроить эффективную антикризисную коммуникацию, протест надолго вошел в федеральную повестку.

Политолог Константин Калачев заявил РБК, что у троих перечисленных губернаторов действительно низкая устой-



КАК «МИНЧЕНКО КОНСАЛТИНГ» ОЦЕНИВАЕТ ГУБЕРНАТОРОВ

Рейтинг устойчивости губернаторов рассчитывается путем сложения оценок, данных экспертами главам регионов по девяти критериям. Среди положительных факторов — поддержка среди элит, наличие больших проектов в регионе, хорошее состояние его экономики, уникальность

позиционирования, высокое качество политического менеджмента. Среди негативных факторов, снижающих общий балл, — конфликты на федеральном и региональных уровнях и претензии со стороны правоохранительных органов.

Портрет губернаторов

675

ТЫС. ЧЕЛОВЕК

столько подписчиков в Instagram (больше, чем у других глав регионов) у мэра Москвы Сергея Собянина

Эксперты Центра политической конъюнктуры (ЦПК) представили доклад (есть у РБК), в котором проанализировали аккаунты губернаторов в популярной соцсети Instagram. Оказалось, что популярнейшими губернаторами-блогерами по соотношению лайков к постам стали лидеры Чечни, Хабаровского края и Башкирии.

ЛИДЕРЫ ПО БОТАМ

Специалисты ЦПК подсчитывали долю ботов среди подписчиков губернаторов при помощи сервиса IG audit, который анализирует количество постов, число подписчиков и подписок, и по набору этих критериев вычленяет реальных людей. Средний процент ботов во всех Instagram-аккаунтах российских губернаторов составил 30,4%. В пятерку губернаторов-лидеров по доле ботов в подписчиках в Instagram вошли: глава Тывы Шолбан Кара-оол (63%), мэр Москвы Сергей Собянин (53%), лидер Северной Осетии Вячеслав Битаров (50%), глава КЧР Рашид

Темрезов (48%) и губернатор Подмосковья Андрей Воробьев (47%).

Самый «чистый» аккаунт принадлежит губернатору Чукотского автономного округа Роману Копину — 13% его аудитории являются ботами. Но и подписчиков у него относительно немного (около 2 тыс.). Далее идут главы Смоленской области Алексей Островский (14%), Новосибирской — Андрей Травников (17%), Ростовской — Василий Голубев (17%), Ивановской — Станислав Воскресенский (18%).

Явная зависимость между процентом фейков и числом подписчиков отсутствует. Наиболее «чистые» аккаунты встречаются в сегменте до 20 тыс. подписчиков.

КАКИЕ АККАУНТЫ У ГУБЕРНАТОРОВ

Аккаунты в Instagram имеют 68 губернаторов. 17 оставшихся не имеют верифицированных страниц в этой социальной сети. Это главы Марий Эл, Мордовии, Забайкальского, Камчатского и Красноярского краев, Волгоградской,

Воронежской, Калужской, Костромской, Нижегородской, Омской, Тамбовской, Тверской, Томской, Тульской областей, Петербурга, ЕАО.

Средний возраст губернаторов с аккаунтами в Instagram — 50 лет, средний возраст глав регионов без аккаунтов в этой соцсети — 55 лет. Медианный возраст двух групп составляет 48,5 и 56 лет соответственно.

Самый крупный аккаунт принадлежит мэру Москвы Сергею Собянину — на него подписаны 675 тыс. человек. Самый непопулярный — губернатору Архангельской области Игорю Орлову с 1480 подписчиками на момент исследования.

Самые популярные губернаторы по среднему числу лайков к постам в Instagram: глава Чечни Рамзан Кадыров (17,5 тыс.), губернатор Хабаровского края Сергей Фургал (9,9 тыс.), лидер Башкирии Радий Хабиров (9,7 тыс.), губернатор Челябинской области Алексей Текслер (9,7 тыс.), глава Оренбуржья Денис Паслер (6,5 тыс.).

← Низкую политическую устойчивость Сергея Левченко политологи объясняют недовольством работой губернатора-коммуниста после не самых удачных мер по ликвидации последствий наводнения в Иркутской области

чивость, хотя причины этого у всех разные. У Левинтала и Орлова проблема в низком рейтинге, высоком антирейтинге при ярко выраженном запросе населения на новых руководителей, отметил он. У Левченко с рейтингом все не так плохо, но были проблемы с ликвидацией последствий наводнения. Они стали поводом для элитных группировок возобновить на него атаку.

Политолог Ростислав Туровский, в свою очередь, считает, что отставки не застрахован никто из губернаторов из-за «ситуативности интересов Кремля».

ОБЩИЕ РИСКИ ДЛЯ ГЛАВ РЕГИОНОВ

В 2020 году запланированы губернаторские выборы в 17 регионах. Авторы рейтинга отмечают, что Кремль может принять решение и о досрочных отставках. Среди наиболее вероятных претендентов на досрочный уход авторы доклада называют главу Карачаево-Черкесии Рашида Темрезова, позиции которого ослабли после «дела Арашуковых».

Нынешний корпус губернаторов, которым предстоят выборы в 2020 году, выглядит более устойчивым, чем корпус тех, кто шел на выборы в 2019 году, говорится в докладе.

Рассуждая о факторах риска для губернаторов с истекающим сроком полномочий, Минченко выделил два глобальных. К первой группе риска он отнес глав регионов, кото-

рые к 2020 году будут находиться на посту около десяти лет. В частности, это главы Чувашии Михаил Игнатьев, ХМАО — Наталья Комарова, Татарстана — Рустам Минниханов и губернатор Ростовской области Василий Голубев, которые возглавляют регионы с 2010 года. Также к «ветеранам» относится глава Камчатского края Владимир Илюхин (на посту с 2011 года). Главным долгожителем среди 17 глав регионов является глава Калужской области Анатолий Артамонов, занимающий пост с 2000 года.

Вторым фактором, ослабляющим позиции губернаторов, авторы рейтинга называют долгосрочные конфликты федерального уровня. Под данное определение подпадают Левченко и Орлов, констатируют эксперты.

В июле близкие к администрации президента источники РБК говорили, что Игорь Орлов и Анатолий Артамонов

покинут свои посты во время ротации губернаторов. Также к губернаторам с высокой вероятностью отставки они относили главу Ростовской области Василия Голубева.

На тот момент обсуждалась также возможность отставки еще нескольких губернаторов — Сергея Ситникова (Костромская область), Владимира Илюхина (Камчатский край), Александра Левинтала (Еврейская автономная область), Сергея Гапликова (Коми), но решений нет, говорили три источника РБК, близких к Кремлю. Полномочия Гапликова истекают в 2021 году, остальных — в 2020 году.

Как ранее сообщал РБК, согласно данным закрытых соцопросов, проведенных для администрации президента в октябре—ноябре 2018 года и в марте 2019-го, Орлов входит в пятерку губернаторов с наиболее низкой оценкой деятельности со стороны населения. ■

“ Среди наиболее вероятных претендентов на досрочный уход авторы доклада называют главу Карачаево-Черкесии Рашида Темрезова, позиции которого ослабли после «дела Арашуковых»

Международная политика

В день начала «высокой недели» ГЕНАССАМБЛЕИ ООН в Нью-Йорке стало известно, что ЧАСТЬ РОССИЙСКОЙ ДЕЛЕГАЦИИ, в том числе главы международных комитетов Федерального собрания, НЕ ПОЛУЧИЛИ ВИЗЫ США. Москва обещает жесткий ответ.

ЧАСТЬ РОССИЙСКОЙ ДЕЛЕГАЦИИ НЕ ПОПАЛА НА ГЕНАССАМБЛЕЮ ООН ИЗ-ЗА ПРОБЛЕМ С ВИЗАМИ

И их осталось 10

НАТАЛИЯ АНИСИМОВА,
ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ,
ЛЮБОВЬ ПОРЫВАЕВА

РОССИЙСКАЯ ДЕЛЕГАЦИЯ ВЫЛЕТЕЛА НЕ ВСЯ

В Нью-Йорке во вторник, 24 сентября, стартовала так называемая неделя высокого уровня Генеральной Ассамблеи ООН, в ходе которой с трибуны всемирной организации выступают главы государств и правительств. Открылась неделя традиционно — выступлением генерального секретаря ООН Антониу Гутерриша, за которым последовали выступления президента Бразилии Жаира Болсонаро и президента США Дональда Трампа. Россию на неделе высокого уровня сейчас представляет министр иностранных дел Сергей Лавров, выступление которого ожидается в пятницу, 27 сентября.

Во вторник, за час до вылета российской делегации из Москвы в Нью-Йорк, стало известно, что американские визы не получили десять российских делегатов. Об этом РБК сообщил глава комитета Совета Федерации по международным делам Константин Косачев. Среди тех, кто не получил визы, как пояснил сенатор «Коммерсанту», он сам, глава комитета Госдумы по международным делам Леонид Слуцкий, а также сотрудники МИДа. В их числе главный переводчик и руководитель аппарата министра Сергей Бутин. Все они должны были сопровождать Сергея Лаврова в поездке и работать в составе делегации. Как рассказал Косачев, он прибыл в аэропорт «Внуково», до последнего момента рассчитывая, что паспорт с проездным документом будет оформлен. Но в итоге самолет министра вылетел в США без части делегации.

Косачев пояснил РБК, что документы на визу десяти россиянам до сих пор находятся на рассмотрении посольства США, хотя поданы они были заблаговременно, и неоднократно на всех уровнях аме-



Фото: Дмитрий Духанин/Коммерсантъ

риканское посольство информировали о необходимости их скорейшего оформления.

«Согласно нашим правилам, мы не комментируем частные случаи подачи заявок на получение визы в США», — прокомментировали РБК ситуацию в пресс-службе посольства США в России.

Официальная нота МИД России была направлена в посольство США 30 июля, за 55 дней до вылета, и этого времени более чем достаточно, чтобы рассмотреть любые возникающие вопросы, полагает Косачев. По его мнению, неоформление виз в срок является очередным антироссийским решением, которое нельзя рассматривать как техническое.

При этом сенатор не исключил, что визы могут быть выданы США позднее, даже на этой неделе. Решение о том, ехать ли в этом случае в Нью-Йорк, должно быть общим, говорит Косачев. Сам он не считает поездку теперь возможной: «Почему мы должны подстраиваться под график работы посольства США, добираться на перекладных?»

↑ Помимо России с визовыми проблемами регулярно сталкиваются представители Ирана, Венесуэлы и других стран, в отношении которых США ввели санкции. На фото: глава комитета Совета Федерации по международным делам Константин Косачев

«Ранее проблемы с выдачей виз посольство США объясняло нехваткой кадров из-за решения Москвы сократить количество работающих в дипмиссии сотрудников

МОСКВА ЗАЯВИЛА ОФИЦИАЛЬНЫЙ ПРОТЕСТ

Официальный представитель МИД России Мария Захарова назвала произошедшее «возмутительным примером» неуважения и невыполнения обязательств в качестве принимающей стороны» со стороны США, передает «РИА Новости». Ситуация будет главной темой беседы Лаврова с госсекретарем США Майком Помпео, сообщила Захарова. Их разговор может пройти «на полях» Генассамблеи. Во вторник в МИД был вызван временный поверенный в делах США в России Барт Горман, которому был выражен протест.

Речь не идет о двустороннем визите, поэтому случившееся можно считать нарушением международных обязательств США, заявил пресс-секретарь президента России Дмитрий Песков: «Америка предоставляет свою территорию в штаб-квартире ООН, и фактически единственное, что вправе сделать Америка, — это ограничить, например, пребывание члена российской делегации одним городом Нью-Йорк».

Договор о пребывании ООН на территории США был подписан в 1947 году. С трудностями со въездом на американскую территорию российские парламентарии стали сталкиваться после присоединения Крыма к России и введения Вашингтоном визовых санкций. Регулярно с визовыми проблемами сталкиваются представители Ирана, Венесуэлы и других стран, в отношении которых США ввели санкции. Незадолго до начала нынешней сессии Генассамблеи в ответ на сообщения о том, что иранская делегация в очередной раз может столкнуться с трудностями со въездом, Дональд Трамп заявил, что считает необходимым выдать визы всем официальным лицам из Ирана.

В прошлогоднем отчете о выполнении США своих обязательств перед ООН представители России, Ирана, Сирии указали на неоднократные случаи нарушений. Они жаловались на то, что визы дипломатам и другим лицам, которым было необходимо принять участие в работе ООН, выдавались с правом однократного въезда, что создавало неудобства при планировании работы.

РОССИЯ ОБЕЩАЕТ ЖЕСТКИЙ ОТВЕТ

В Москве считают, что ответные меры должна принять не только Россия, но и ООН. «Это, безусловно, требует достаточно жесткой реакции со стороны Москвы и не менее жесткой реакции, по нашему убеждению, со стороны ООН, потому что ситуация непосредственно касается Организации Объединенных Наций и ее штаб-квартиры», — сказал пресс-секретарь российского президента.

Скорее всего, этот шаг Вашингтона не останется незамеченным, в том числе будет обсуждаться на полях Генассамблеи ООН. «Рано или поздно встанет вопрос о переносе заседаний Генассамблеи ООН в Швейцарию или Австрию», — допустил в разговоре с РБК сенатор Владимир Джабаров. По его словам, члены российской делегации могут работать на Генассамблее с помощью видеосвязи, но делать этого не стоит: «Мы же не какие-то изгои». Джабаров также напомнил, что после того, как в 2015 году были сложности с визой для Валентины Матвиенко, Межпарламентский союз принял решение больше не проводить заседания в США.

Ранее проблемы с выдачей виз посольство США объясняло нехваткой кадров из-за решения Москвы сократить количество работающих в дипмиссии сотрудников. Нынешняя задержка может быть связана с этим, допускает Тимофеев, указывая, что если бы в визах было отказано на основании санкций, то об этом бы было заявлено и была бы дана ссылка на соответствующие документы. ■

Скорость принятия решения

Госавтоинспекция МВД России в рамках социальной кампании «Однозначно» призывает водителей строго соблюдать скоростной режим на дороге

По статистике каждый второй водитель в России превышает допустимую скорость, в среднем, на 10 км/ч, что позволяет избежать штрафа, но является очевидным нарушением скоростного режима.

Мировой опыт показывает, что необходимость соблюдения скоростного режима – ключевая задача в предупреждении ДТП, эффективно решать которую позволяют методы фиксации нарушений и информирования водителей. Первый метод работает за счет серьезных штрафов, второй позволяет повысить уровень сознательности участников движения.

Одной из информационно-просветительских мер в России сегодня является социальная кампания «Однозначно», проводимая совместно Госавтоинспекцией МВД России и экспертным центром «Движение без опасности». Кампания проходит в рамках реализации федерального проекта «Безопасность дорожного движения» национального проекта «Безопасные и качественные автомобильные дороги». Цель кампании – осознанный подход водителей к необходимости соблюдать скоростной режим, в частности – не превышать скорость в рамках 19 км/ч – порога, до которого за превышением не следует обязательный штраф. По словам заместителя начальника российской Госавтоинспекции Олега Понарына именно превышение скорости – существенный фактор в статистике летальности на дорогах.

Что говорят водители

В рамках социальной кампании «Однозначно» Аналитический центр Национального агентства финансовых исследований (НАФИ) провел масштабное исследование, результаты которого показывают, что грамотное сочетание административных и воспитательных мер – оптимальная мера, позволяющая повысить сознательность водителей.

Статистика также подтверждает эффективность принимаемых мер. В ходе опроса выяснилось: 60% водителей полагают, что именно штрафы за нарушение ПДД заставляют их соблюдать скоростной режим. Более половины опрошенных оценивают штраф за нарушение скоростного режима на 20 км/ч, но не более 40 км/ч как «оптимальный» (57%), четверть считают его слишком высоким (24%), 72% водителей высказались против введения более строгих штрафов за нарушение скоростного режима (превышение скорости более чем на 10 км/ч).

Профилактический эффект комплексов фото- и видеofиксации нарушений, согласно данным исследования НАФИ, оказывается еще выше. Так, 75% водителей считают, что стационарные камеры повышают безопасность на дороге и повышают сознательность участников движения, 46% считают, что этой же цели эффективно содействуют передвижные камеры – «треноги».

Как уже было отмечено, превышение скорости – одна из ключевых причин высокой смертности на российских дорогах. К тяжелым последствиям ДТП также приводит неиспользование ремней безопасности.

Ремня на вас нет!

Законодательно применение ремней безопасности было введено еще 40 лет назад, но осознанное соблюдение этой меры пассивной безопасности удалось внедрить только в последние годы.

В ходе исследования специалисты НАФИ выяснили, что подавляющее большинство граждан одновременно согласны с двумя противоречивыми утверждениями: «Ремни безопасности могут уменьшить число травм и снизить смертность» (81%) и «Большинство моих знакомых на заднем сиденье не используют ремень безопасности» (70%).

Почти две трети опрошенных (65%) считают, что на скорости более 60 км/ч ремень безопасности наиболее эффективен, а с утверждением, что непристегнутый пассажир на заднем сиденье



ЭЦ «Движение без опасности»

при аварии может нанести вред пассажирам передних сидений согласны только 54%.

Как выяснилось, чаще всего россияне пристегиваются на переднем пассажирском сиденье. Так, 79% опрошенных водителей по России в целом и 93% в Москве всегда используют ремень безопасности на переднем пассажирском сиденье. На водительском сиденье результат хуже: 74% по России, и 90% в Москве. Реже всего граждане в России пристегиваются на сиденье в междугородном автобусе.

И еще один характерный результат исследования НАФИ: перед поездкой 75% водителей просят пристегнуться пассажиров переднего сиденья и только 29% – пассажиров задней части салона. При этом, более трех четвертей опрошенных, вне зависимости от статуса участника дорожного движения, согласны с тем, что «ответственность за безопасность пассажиров полностью лежит на водителе транспортного средства», и лишь 18% – не согласились с этим утверждением.

Ребенок дисциплинирует

Особенно важным становится строгое соблюдение скоростного режима и применение удерживающих устройств в условиях перевозки в салоне автомобиля детей.

По данным НАФИ, среди водителей, имеющих детей до 12 лет, подавляющее большинство (91%) за последние полгода перевозили детей в салоне автомобиля. При перевозке ребенка до 12 лет практически все водители (97%) пристегивают его либо усаживают в автокресло или бустер, а также отказываются от опасных маневров, в том числе обгона (94%). Снижают скорость 84% водителей, не отвлекаются на мобильный телефон – 82%.

Детское автокресло есть у подавляющего большинства водителей, имеющих детей до 12 лет – 89%. Один процент опрошенных отметил, что кресла пока нет, но планируется к покупке. У оставшихся нет ни детского удерживающего устройства в машине, ни планов его покупки.

Примечательно, что в собственном автомобиле большинство водителей используют детское автокресло (81%), в то время как в чужом автомобиле – только половина опрошенных в данной группе.

Практически в равной степени в собственном автомобиле и в такси для перевозки детей используется регулирующая накладка на ремень безопасности – 27% и 25% соответственно, а также бустер – 16% и 12%. В такси или автомобилях родственников и друзей почти треть водителей пристегивают детей ремнем безопасности (29%),

в собственном автомобиле этим ограничиваются 15% опрошенных водителей с детьми.

Среди водителей, перевозящих детей в автокреслах в собственном автомобиле, подавляющее большинство всегда проверяет надежность установки автокресла (89%). При перевозке детей в такси и автомобилях друзей и родственников надежность автокресла проверяют меньше – 66%. Почти каждый десятый из тех, кто пользуется автокреслом для перевозки детей, никогда не проверяет надежность его установки в такси, автомобиле друзей или родственников.

Подавляющее большинство водителей с детьми обращают внимание на то, остается ли ребенок пристегнутым во время движения, – 92%. Перед началом движения 90% родителей обязательно проверяют, был ли щелчок при вставлении ремней, во время посадки ребенка в автокресло. Удобство расположения ремня в кресле ребенка всегда проверяют 87% водителей, еще 9% – проверяют это периодически. Вставлены ли ремни безопасности в прорези автокресла всегда проверяют 82% водителей.

Среди других потенциально опасных ситуаций при перевозке детей в автомобиле называют выезд водителей на полосу встречного движения (для обгона в месте, где это разрешено), – 28%. Кроме того, 17% водителей отметили, что превышали скорость, а 5%, что не отключали подушку безопасности при перевозке детей на переднем сиденье. Остальные варианты отметили менее 4% водителей. Более половины водителей с детьми не оказывались ни в одной из перечисленных ситуаций (58%).

* * *

В целом, итоги исследования, проведенного НАФИ, демонстрируют, что большинство участников дорожного движения в России понимают необходимость соблюдения скоростного режима, использования ремней безопасности и детских автокресел при перевозке ребенка. Однако далеко не все готовы соблюдать установленные правила. Основная задача российской Госавтоинспекции, общественных организаций и экспертного сообщества – качественно изменить этот негативный подход и повысить общий уровень правосознания участников дорожного движения, добившись этого посредством масштабной просветительской работы, а также используя роль профилактики и неотвратимости наказания за нарушения ПДД.

Материал подготовлен в рамках Федерального проекта «Безопасность дорожного движения» в части реализации социальной кампании «Однозначно»

Общество

В 2019 году в столице будет благоустроено 4,5 тыс. дворов. РБК разобрался, как связаны друг с другом КРУПНЕЙШИЕ ПОДРЯДЧИКИ города и при чем тут СКАНДАЛЫ вокруг асфальтобетонных заводов в Новой Москве.

КОМУ ПРИНАДЛЕЖАТ ОСНОВНЫЕ КОМПАНИИ-ПОДРЯДЧИКИ ПО РЕМОНТУ МОСКОВСКИХ ДВОРОВ

Благоустройство по-семейному

ДАДА ЛИНДЕЛЛ

В 2019 году в Москве благоустроят 4,5 тыс. из 40 тыс. дворов. За эти работы отвечают районные управы и районные государственные бюджетные учреждения (ГБУ) «Жилищник». В 2019 году они заключили контракты на 26 млрд руб. на ремонт асфальта во дворах и межквартальных проездах, замену спортивных площадок, высадку деревьев и благоустройство парков.

Половина этой суммы досталась 60 компаниям, многие из которых связаны друг с другом, обнаружил РБК.

Крупнейшие подрядчики «Жилищников» аффилированы с семьями Авакян, Орджацян и Апозян — в 2018–2019 годах они получили 17–18% сумм, выделенных на благоустройство дворов.

СЕМЬЯ АВАКЯН И ДОМОДЕДОВСКИЕ ЗЕМЛИ

С семьей Мушега Авакяна связаны «Стройинвест-3», «АБЗ Подольск», «Стройстандарт-30», «Техстрой», «АМВ Групп» и «АБЗ Дон». С 2011 года эти структуры заключили с бюджетными учреждениями Москвы и Подмосковья контракты на 8,3 млрд руб. Половину этой суммы они получили в 2018–2019 годах. В 2018 году им досталось 7% от общего объема столичных тендеров на благоустройство дворов (1,09 млрд руб.), в 2019-м — 10% (2,54 млрд руб.).

«Стройинвест-3» — крупнейший подрядчик московских ГБУ «Жилищник». В 2018 году сумма заключенных с этой компанией госконтрактов превысила 857 млн руб., в 2019 году приблизилась к 1,5 млрд руб. В этом году компания благоустраивает дворы в 33 районах, а также десять улиц в центре Москвы. Крупнейший тендер, который в 2019 году выиграл «Стройинвест-3», был объявлен в июле ГБУ «Жилищник» — 13 районов Западного административного округа, его объем — 433 млн руб. В торгах участвовал только «Стройинвест-3». Два из четырех членов конкурсной комиссии, имеющих право голоса, признали его заявку не соответствующей требованиям, однако все 13 контрактов получила эта компания.

«Основав свою собственную компанию в сфере дорожного строительства 20 лет назад, Мушег Авакян ни разу не пожалел о своем выборе», — рассказывало официальное издание столичного правительства «Московские торги». В интервью 2015 года Авакян указывал, что «Стройинвест-3» — дочерняя компания основанного им и его братом Сергеем в 1997 году предприятия «Стройстандарт-30». В 2011 году обе компании стали участвовать в аукционах на обустройство платных парковок, ремонт покрытия во дворах и замену бордюров. Одна предлагала скидку от максимальной цены 0,5%, другая — 1%, и кто-то из них получал контракт.

С 2015 году в эту схему включилось ООО «Тех-

строй», второго крупнейшего подрядчика ГБУ «Жилищник» и учреждений департамента ЖКХ Москвы, расположен в однокомнатной квартире дома на улице Верхние Поля. Квартира принадлежит Гаяне Авакян. Соседняя квартира принадлежит Мушегу Авакяну. В 2017 году он указывал эту квартиру как фактический адрес «Стройинвест-3»

строй» — оно участвует в тех же тендерах, что и компании Авакяна. Офис этого второго крупнейшего подрядчика ГБУ «Жилищник» и учрежденный департамента ЖКХ Москвы расположен в однокомнатной квартире в панельном доме на улице Верхние Поля. Квартира принадлежит Гаяне Авакян. Формально к собственникам компании она не имеет никакого отношения: согласно данным ЕГРЮЛ, единственным владельцем «Техстроя», в 2019 году получившего государственные контракты на благоустройство на 870 млн руб., является Вачакан Царукян. Работают в компании четыре человека, выигрывать в тендерах она начала через год после основания.

Соседняя квартира принадлежит Мушегу Авакяну. В 2017 году Авакян указывал ее как фактический адрес «Стройинвеста-3». Директор «Техстроя» Татьяна Моисеева подтвердила РБК, что братья Авакян — это владельцы компании.

ОТКУДА СРЕДСТВА НА РЕМОНТ

Летом во многих московских дворах появились таблички — «Благоустроено за счет платных парковок», но они обеспечили лишь часть средств на благоустройство дворов. Почти 90 тыс. парковочных мест на улицах Москвы в 2018 году принесли в городской бюджет 5,9 млрд руб., а «Жилищники» заключили

контрактов на благоустройство как минимум на 15 млрд руб. К примеру, самый дорогой контракт, полученный в 2019 году «Техстроем», включает благоустройство 48 дворов в Таганском районе. ГБУ «Жилищник» подписал с компанией контракт почти на 222 млн руб. — она оказалась единственным участником

В 2014 году Мушег Авакян приобрел у Мкртича Орджацян «АБЗ Подольск». Она стала участвовать в тех же тендерах, что и другие компании Авакяна, в основном на замену асфальта во дворах, установку детских и спортивных площадок.

В 2017 году однофамилица бизнесмена Астхик Авакян основала ООО «АМВ Групп». В первый год работы компания выиграла госконтракты более чем на 100 млн руб. Соревновалась в аукционах она с теми же компаниями по той же схеме.

В 2018 году «Стройинвест-3» приобрел более 10 га земли с расположенным на ней производством в подмосковном Домодедове. Там было зарегистрировано ООО «АБЗ Дон», формально с семьей Авакян не связанное. Но с компаниями Мушега Авакяна ее роднит не только адрес, но и номер телефона — такой же, как у «Стройинвеста-3», «Техстроя», «АБЗ Подольск», «АМВ Групп» и «Стройстандарта-30». В 2019 году компания оказалась

торгов. За счет парковок отремонтируют только 16 из этих дворов, стоимость работ в них — 132,5 млн руб. В префектуре ЦАО пояснили РБК, что разницу покрывают за счет городской госпрограммы «Жилище». С работой «Техстрой» не справился вовремя, и «Жилищник» оштрафовал его на 100 тыс. руб.





↑ Единственным поставщиком асфальтобетонной смеси для всех десяти районов ЦАО, а также для ГБУ «Автомобильные дороги ЦАО» в 2019 году оказалось ООО «АБЗ Дон»

единственным поставщиком асфальтобетонной смеси для всех десяти районов ЦАО, а также для ГБУ «Автомобильные дороги ЦАО».

В апреле 2019 года УФАС по Москве вынесло постановление о картельном сговоре компаний Авакяна («Стройинвест-3», «Стройстандарт-30», «Техстрой» и «АБЗ Подольск») и оштрафовало их на 16,3 млн руб.

АРАИК АМИРХАНИЯ И АСФАЛЬТОВЫЕ ЗАВОДЫ В ПОДОЛЬСКЕ

Компаниям «Стройинвест-3» и ООО «СК «Дорлидер» Араика Амирханяна принадлежат асфальтобетонные заводы в промзоне «Северная» в Подольске. Роспотребнадзор и прокуратура находили нарушения в работе предприятий, но до 2018 года ограничивались штрафами на несколько сотен тысяч рублей. Местные жители выходили на пикеты с требованием закрыть эти производства. Потом суд запретил заводу «Дорлидера» производство асфальта; в отношении «Стройинвеста-3» таких мер не последовало.

После этого решения суда владельцы завода учредили компанию «Гранит 001» и продолжили производить асфальт. В августе прокуратура обнаружила нарушения в работе компании и направила представление об их устранении.

СЕМЬЯ ОРДЖАЦЯН И БЕТОННЫЕ ЗАВОДЫ В ТРОИЦКЕ

На втором месте по числу контрактов на ремонт столичных

Крупнейшие подрядчики ГБУ «Жилищник»

РУКОВОДИТЕЛИ И БЕНЕФИЦИАРИ КОМПАНИЙ	КОМПАНИИ, ЗАНИМАЮЩИЕСЯ ГОРОДСКИМ БЛАГОУСТРОЙСТВОМ*	СУММЫ КОНТРАКТОВ, МЛРД РУБ.**
Мушег и Сергей Авакян	ООО «Стройинвест-3», ООО «Техстрой» и другие компании	4,54
Тигран, Килвард и Санасар Орджацян	ООО «Дорстройресурс», ООО «Ураган», ООО «Строй-Благоустройство» и другие компании	2,1
Карен Апозян	ООО «СК Альянс», ООО «Ситистрой»	1,64
Роман Осипов	ООО «Ариус»	1,6
Андрей Сысоев	ООО «Форс»	1,22
Владельцы компаний формально не связаны, однако ФАС в 2018 году уличила их в картельном сговоре	ООО «Дорблаг», ООО «СК Дорстрой-2000», ООО «Дормашстрой»	1,1
Лева и Ашот Гаспарян	ООО «Ремдорсервис-94», ЗАО «Арагви» и другие компании	0,99
Гоарик и Мецо Атанян	ООО «ГК Дорстрой-М» и ООО «СУ №7»	0,87
Саят Басенцян	ООО «Дорстрой-Мегаполис» и ООО «Патриот»	0,61
Фрунзе Кюрегян	ООО «Весарт» и ООО «ДСК «Дружба»	0,58

* Ремонтируют дорожное покрытие, детские и спортивные площадки во дворах, а также асфальтируют дороги.

** Указана сумма госконтрактов, заключенных компаниями как с ГБУ «Жилищник», так и с другими госучреждениями в 2018–2019 годах (по состоянию на 20 сентября 2019 года).

Источники: zakupki.gov.ru, СПАРК «Интерфакс», база решений ФАС, расчеты РБК

дворов — компании, аффилированные с семьей Орджацян. В 2018 году они выиграли 6% тендеров (856 млн руб.), в 2019-м — 4% (1,03 млрд руб.).

Бывший владелец асфальтобетонного завода в Подольске Мкртич Орджацян и его родственники занимались ремонтом дорог с начала 1990-х. В 2015 году была ликвидирована его компания «СК Интерстрой» — три года перед ликвидацией она была основным подрядчиком инженерных служб в нескольких округах Москвы. Сейчас у Орджацян действующего бизнеса нет — обе свои компании он продал представителям семьи Авакян.

Его родственник Санасар Орджацян в 2000-х основал компании «Строй-Благоустройство» и «Ураган». Обе они стали подрядчиками ГБУ «Жилищник». Его сестре Килвард принадлежит компания «Даво», основанная в конце 2017 года и почти сразу получившая контракты на десятки миллионов рублей. Брат Мкртича Орджацян Тигран владеет еще одним крупным подрядчиком «Жилищника» и администраций поселений в Новой Москве — «Дорстройресурсом».

Недалеко от подольского производства асфальта, в поселении Краснопахорское в Новой Москве, с 2016 года располагается несколько асфальтовых заводов, земля под ними принадлежит семье Орджацян.

По данным Росреестра, несколько участков земли в этой промзоне принадлежат Гоар Орджацян (там находятся ас-

фальтовые заводы). Рядом расположены бетонные заводы, земельные участки под ними принадлежат Фрунзе Кюрегяну (владелец «Весарт» и «ДСК «Дружба» — эти компании входят в число крупнейших подрядчиков ГБУ «Жилищник» в 2019 году), Артуру Баляну (основатель многолетних поставщиков ГБУ «Жилищник» в разных районах — «Дионис» и СК «Дионис»), Сергею Царукяну (бывший директор поставщика «Жилищников» «Строй-Универсала»), Манвелу Апозяну (бывший бизнес-партнер Санасара Орджацян).

В 2017 году Троицкий районный суд признал, что один из заводов работает с нарушениями, а его выбросы загрязняют окружающую среду.

В разговоре с РБК префект ТиНАО Дмитрий Набокин подтвердил, что один из заводов работает без разрешений. Заместитель префекта Владимир Курочкин сообщил РБК, что одно из производств принадлежит ООО «Русасфальт» и работает на основании положительного заключения Росприроднадзора, у двух других — «АБЗ Троицк» и «Бетон Поток» — были нарушения, но теперь есть положительные заключения. В префектуре отметили, что принято решение установить около заводов шумозащитные экраны.

В пресс-службе департамента природопользования Москвы сообщили, что асфальтовый завод ООО «АБЗ Троицк», находящийся на земле Гоар Орджацян, в 2018 году проверялся департаментом. Тогда он «в непрерывном режиме осуществ-

лял выбросы вредных веществ» без разрешительной документации. Завод оштрафовали, после чего он приостановил деятельность и оформил разрешения на выбросы. Как отметили в департаменте, в 2019 году количество жалоб на горячую линию по поводу загрязнения воздуха рядом с Краснопахорским резко сократилось, передвижная лаборатория «Мосэкомониторинга» не обнаружила превышения норм загрязняющих веществ.

РБК позвонил по всем номерам упомянутых компаний, указанным в СПАРК, однако ответили и пообещали предоставить информацию о компании и ее связях только в ООО «Техстрой».

На вопрос РБК о связи подрядчиков друг с другом и претензиях к ним ФАС в пресс-службе департамента ЖКХ сообщили, что по «результатам аукционов были определены победители закупок, предложившие наиболее низкую цену контрактов и соответствующие требованиям документации, или аукционы были признаны несостоявшимися и контракты были заключены с единственным участником закупки. «Заказчик вправе принять решение об одностороннем отказе от исполнения контракта и включить подрядчика в реестр недобросовестных в случае, если поставщик не будет исполнять контракт надлежащим образом или уклонится от заключения контракта при победе в тендере», — отметили в ведомстве. ▀

При участии Евгения Тарасенко

Р6,3 млн

сумма, на которую УФАС по Москве оштрафовало компании Авакяна («Стройинвест-3», «Стройстандарт-30», «Техстрой» и «АБЗ Подольск») по постановлению о картельном сговоре

Международная политика

БРИТАНСКИЙ ВЕРХОВНЫЙ СУД ПРИЗНАЛ НЕЗАКОННОЙ ПРИОСТАНОВКУ РАБОТЫ ПАРЛАМЕНТА

Борис Джонсон злоупотребил монархией

ЕВГЕНИЙ ПУДОВКИН,
ЕВГЕНИЙ КАЛЮКОВ

Верховный суд Великобритании постановил, что, посоветовав королеве приостановить работу парламента, Борис Джонсон нарушил закон. Спикер палаты общин в среду вернет парламентариев к работе, а премьера призывают к отставке.

ЧТО РЕШИЛ СУД

Во вторник, 24 сентября, Верховный суд Соединенного Королевства постановил, что действия премьер-министра страны Бориса Джонсона, приведшие к приостановке работы парламента, были незаконными. В поддержку вердикта выступили все 11 судей. Глава правительства без веских причин запретил депутатам выполнять их ключевые конституционные обязанности — принимать законы и надзирать за исполнительной властью, следует из решения Верховного суда. Это означает, что Джонсон фактически злоупотребил своими полномочиями.

Председатель Верховного суда баронесса Ричмондская Бренда Хейл отметила, что, вынося решение, судьи приняли к сведению исключительные обстоятельства, в частности — процесс Brexit. По словам Хейл, приостановка работы парламента сроком

на пять недель была незаконной по двум причинам. Во-первых, срок приостановки неоправданно долгий. Во-вторых, в связи с решением премьера парламент был лишен права выполнять свои обязанности по надзору за исполнительной властью. «Правительство не предоставило суду никаких объяснений, почему такое радикальное решение было принято», — пояснила Хейл.

В конце августа Джонсон обратился к Елизавете II с просьбой завершить текущую сессию парламента в середине сентября, которую она одобрила. Возобновить работу депутатов глава правительства предложил 14 октября — за 17 дней до официальной даты выхода Британии из Евросоюза (Brexit).

Решение о приостановке работы парламента — первый вердикт в современной истории Британии, когда суд выносит решение по делу, фигурантами которого выступают королева и премьер-министр. «Решение суда свидетельствует об изменении баланса в нашей политической системе: полномочия монарха, которыми пользуется на практике премьер-министр, теряют силу, а полномочия демократически избранного парламента расширяются», — констатировал профессор юриспруденции Бристольского университета Гэвин Филлипсон.

ПОЧЕМУ ПРОТИВ ДЖОНСОНА ПОДАЛИ ИСК

Иск против Джонсона подали предприниматель Джина Миллер и 75 парламентариев, возглавляемых депутатом Шотландской национальной партии Джоанной Черри.

“ Решение суда свидетельствует об изменении баланса в нашей политической системе: полномочия монарха, которыми пользуется на практике премьер-министр, теряют силу, а полномочия демократически избранного парламента расширяются

ПРОФЕССОР ЮРИСПРУДЕНЦИИ
БРИСТОЛЬСКОГО УНИВЕРСИТЕТА ГЭВИН
ФИЛЛИПСОН

В суде Миллера представлял юрист лорд Пэнник.

В суде представители Миллера и Черри указали, что парламент был отстранен от работы на неоправданно долгий срок, что помешало депутатам осуществлять надзор за правительством, особенно в контексте Brexit.

Прежде чем попасть в Верховный суд, иск против Джонсона рассматривался в Высоком суде Лондона (один из трех высших судов Англии и Уэльса), Шотландском суде и Высоком суде Белфаста (судебная инстанция Северной Ирландии). Шотландский суд признал решение Джонсона незаконным, суды в Лондоне и Белфасте встали на сторону премьера.

«Восхищена тем, что Верховный суд Соединенного Королевства принял ту же сторону, что и Шотландский суд, постановив, что действия Бориса Джонсона были незаконными. Мы должны продолжить работу [парламент] немедленно, и он (Джонсон. — РБК) должен подать в отставку», — написала Черри в Twitter.

ЧТО БУДЕТ ДАЛЬШЕ

Спикер палаты общин Джон Беркоу также приветствовал решение Верховного суда. «Как воплощение нашей парламентской демократии палата общин должна собраться без промедления. С этой целью я немедленно начну консультации с лидерами партий», — заявил он. Позднее Беркоу уточнил, что заседание палаты общин состоится в среду в 13:30 по московскому времени.

Во вторник Джонсон находился в Нью-Йорке на Генеральной Ассамблее ООН.

Ожидается, что он вернется в Великобританию раньше намеченного срока, чтобы участвовать в дебатах в палате общин, сообщила Би-би-си. Джонсон сказал, что не согласен с решением суда, но будет его уважать. При этом премьер заявил о приверженности цели покинуть ЕС до 31 октября. «Было бы очень жаль, если несогласие парламента [с решением приостановить работу палаты общин] было продиктовано попыткой помешать реализации воли народа [выйти из ЕС]», — сказал он Би-би-си.

Лидер оппозиции Джереми Корбин во вторник призвал Джонсона уйти в отставку. Однако премьер на такой шаг не пойдя, передал Reuters со ссылкой на источники на Даунинг-стрит.

На Brexit решение суда никак не повлияет, считают эксперты. Еще до приостановки работы парламента обе палаты успели принять закон, обязывающий отсрочить выход Великобритании из ЕС до 31 января, если до 19 октября Джонсон и Евросоюз не смогут прийти к соглашению об упорядоченном Brexit.

Решение Верховного суда не отразится на репутации Джонсона, полагает профессор политических наук в Университете Кента Мэттью Гудвин. «Некоторые избиратели увидят в нем не слабого премьера, а человека, столкнувшегося с натиском парламента, судей и желающих остаться в ЕС британцев», — написал он в Twitter. Эксперт заключил, что статус борца против элит, желающих оставить Британию в ЕС, даже поможет Джонсону сплотить вокруг себя евроскептиков. ■

■РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

И.о. главного редактора: Игорь Игоревич Тросников
Руководитель дизайн-департамента: Евгения Дацко
Ведущий дизайнер газеты: Анатолий Гращенко
Выпуск: Игорь Климов
Руководитель фотослужбы: Алексей Зотов
Фоторедактор: Александра Николаева
Продюсерский центр: Юлия Сапронова

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

Соруководители редакции РБК: Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru и ИА «РосБизнесКонсалтинг»: вакансия
Первый заместитель главного редактора: Петр Канаев
Заместители главного редактора: Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин, Ирина Парфентьева, Анна Пустякова

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

Медиа и телеком: Анна Балашова
Банки и финансы: Антон Фейнберг
Свой бизнес: Илья Носырев
Индустрия и энергоресурсы: Тимофей Дзядко
Политика и общество: Кирилл Сироткин
Мнения: Андрей Литвинов
Потребительский рынок: Сергей Соболев
Экономика: Иван Ткачев
Международная политика: Полина Химшиашвили

Учредитель газеты: ООО «БизнесПресс»

Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru

Корпоративный коммерческий директор: Людмила Гурей
Коммерческий директор издательского дома «РБК»: Анна Брук
Директор по корпоративным продажам LifeStyle: Ольга Ковгунова
Директор по рекламе сегмента авто: Мария Железнова
Директор по маркетингу: Андрей Сикорский
Директор по распространению: Анатолий Новгородов
Директор по производству: Надежда Фомина

Адрес редакции: 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127.
E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Подписка по каталогам: «Роспечать», «Пресса России», подписной индекс: 19781; «Каталог Российской Прессы», подписной индекс: 24698; «Почта России», подписной индекс: П6776.
Подписка в редакции: тел.: (495) 363-1101, факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан в ОАО «Московская газетная типография» 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 2442
Тираж: 80 000
Номер подписан в печать в 22.00

Перепечатка редакционных материалов допускается только по согласованию с редакцией. При цитировании ссылка на газету РБК обязательна.
© «БизнесПресс», 2019

Свободная цена

● Материалы на таком фоне опубликованы на коммерческой основе.

Дизайн Свят Вишняков,
Настя Вишнякова
vishvish.design

16+

Pro:

PRO.RBC.RU

Девелопмент

12

Транспорт

13

БИЗНЕС

Почему акционеры Evraz
вышли из капитала группы
«Самолет»

«Центр развития порто-
вой инфраструктуры» стал
совладельцем «Алтайвагона»



Иллюстрация: Тим Яржомбек для РБК

ПОЧЕМУ БАНКИ УВЕЛИЧИЛИ ВЫДАЧУ ЗАЙМОВ ВОЗРАСТНЫМ КЛИЕНТАМ

Кредитная прибавка к пенсии

Участники рынка активно наращивают суммы потребкредитов, предназначенных для **ГРАЖДАН СТАРШЕ 60 ЛЕТ**. На фоне падения доходов населения получатели пенсий – **СТАБИЛЬНАЯ КЛИЕНТСКАЯ НИША** для банков.

→ 10

Финансы

Привлекательность возрастных клиентов могла вырасти на фоне предстоящего ужесточения требований при выдаче потребительских кредитов. Клиенты старше 50 лет отличаются более высокой платежной дисциплиной и более низкими показателями закредитованности, отмечает эксперт

← 9

ЮЛИЯ КОШКИНА

Российские банки заметно нарастили размер потребкредитов, которые выдаются клиентам старше 60 лет, подсчитали в Национальном бюро кредитных историй (НБКИ). В январе—августе 2019 года средняя сумма потребительской ссуды в России увеличилась до 180,4 тыс. руб., что на 12,7% больше, чем за тот же период годом ранее. Однако в категории кредитов для граждан от 60 до 65 лет рост суммы составил 21,7% (до 136,3 тыс. руб.). Размер ссуд для клиентов старше 65 лет подскочил на 19,8% (до 99,7 тыс. руб.).

Данные других крупных БКИ подтверждают эту тенденцию. По статистике Объединенного кредитного бюро (ОКБ), по сравнению с 2018 годом средний размер потребкредита больше всего вырос именно в категории граждан старше 60 лет: показатель увеличился на 15,4%, до 177,1 тыс. руб. Суммы займов для потребителей старше 60 лет растут более высокими темпами, отмечает и гендиректор БКИ «Эквифакс» Олег Лагуткин (три крупнейших бюро покрывают практически весь банковский сектор). Он, однако, замечает, что в абсолютном выражении средний размер потребкредитов для пенсионеров остается относительно низким — 95 тыс. руб.

ПОЧЕМУ РОССИЙСКИМ БАНКАМ ИНТЕРЕСНЫ ПЕНСИОНЕРЫ

Участники рынка ищут новые сегменты для роста. Пенсионеры ранее не считались приоритетной клиентской группой, но все изменилось после повышения пенсионного возраста, считает Лагуткин. «Пенсионеры традиционно рассматривались кредиторами как граждане с высокой платежной дисциплиной и, к со-

жалению, с низкими доходами, что не позволяло выдавать им какие-то существенные суммы кредитов. Теперь, с увеличением пенсионного возраста, этот барьер снижен», — поясняет он.

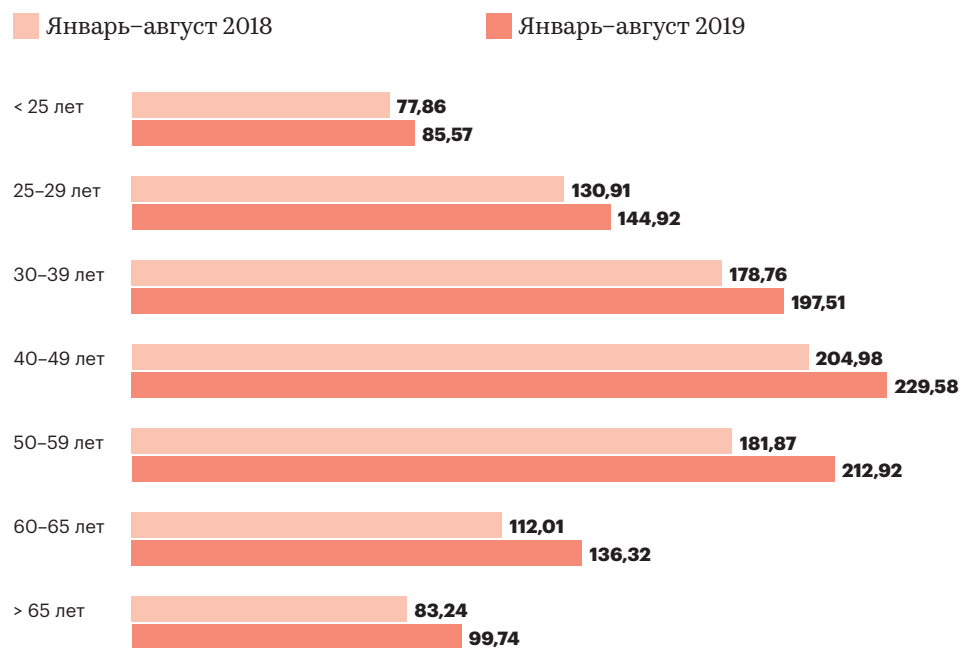
Часть населения старше 60 лет продолжает активно работать, особенно в первые годы после выхода на пенсию, отмечает старший аналитик группы рейтингов финансовых институтов агентства НКР Егор Лопатин. «Фактический ежемесячный уровень дохода данной категории заемщиков может оказаться заметно выше величины пенсии», — заключает он.

С пожилыми гражданами удобно и выгодно работать, считает директор департамента аналитики и развития розничного бизнеса Московского кредитного банка Рустам Идрисов: «Клиенты пенсионного возраста могут как воспользоваться кредитными продуктами, так и оформить перевод пенсии на счет в банке. Часть средств будет погашать кредитные обязательства, а другая часть — формировать пассивную базу (депозиты, средства на накопительном счете), на которую клиенту будет начисляться процентный доход».

Привлекательность возрастных клиентов могла вырасти на фоне предстоящего ужесточения требований при выдаче потребкредитов. С 1 октября российские банки обязаны будут рассчитывать показатель долговой нагрузки (ПДН) заемщика при выдаче розничных кредитов более 10 тыс. руб. Клиенты старше 50 лет отличаются более высокой платежной дисциплиной и более низкими показателями закредитованности, отмечает директор по банковским рейтингам агентства «Эксперт РА» Иван Уклеин. «Долговая нагрузка у пенсионеров в настоящее время существенно ниже по сравнению с иными

Доходы пенсионеров выглядят стабильнее, чем у других категорий населения. Реальные располагаемые доходы россиян сокращались на протяжении 2014–2017 годов, а в 2018 году они показали околоулевоый рост — на 0,1%

Как увеличился средний размер потребительского кредита для разных возрастных групп, тыс. руб.



Источник: НБКИ

возрастными категориями, и связано это с тем, что ранее лицам старше 60 лет мало кто предоставлял кредиты», — соглашается Лагуткин.

Доходы пенсионеров выглядят стабильнее, чем у других категорий населения. Реальные располагаемые доходы россиян сокращались на протяжении 2014–2017 годов, а в 2018 году они показали околоулевоый рост — на 0,1%. В первом полугодии 2019 года снижение продолжилось — показатель упал на 1,3%, а в августе Минэкономразвития снизило оценку роста реальных доходов россиян в 2019 году в десять раз — с 1 до 0,1%. «На фоне стагнации доходов населения в целом динамика располагаемых доходов пенсионеров с учетом ежегодных индексаций могла позитивно повлиять на уровень одобрения и лимиты для соответствующей категории заемщиков», — поясняет Уклеин. Хотя доход пенсионеров стабилен, уровень просрочки по кредитам таких заемщиков несколько выше, чем в среднем по рынку, замечает Лопатин.

ВТБ не отмечает рост среднего размера потребкредитов для пенсионеров, заявили в пресс-службе банка. Суммы потребкредитов не выросли, но продажи в сегменте 60+ немного увеличились, сказал Идрисов: по его словам, это связано с разработкой специальных предложений для пенсионеров. Сбербанк отказался от комментариев, а Совкомбанк и Почта Банк, которые также специализируются на обслуживании пенсионеров, не ответили на запросы РБК.

ИЗБИРАТЕЛЬНОЕ ОТНОШЕНИЕ

По данным НБКИ, почти четверть российских заемщиков сейчас старше 50 лет. Доля пожилых клиентов (60+) составляет 10,3%, но она медленно сокращается, замечает

директор по маркетингу НБКИ Алексей Волков: «С ростом среднего размера потребкредита снижается количество выданных данным заемщикам ссуд». В НБКИ подчеркивают, что такие тенденции отражают избирательность кредиторов: банки увеличивают лимиты кредитования только для узкой группы пожилых заемщиков.

В отличие от более молодых россиян граждане старше 60 лет пока не могут претендовать на слишком крупные ссуды. Самые большие суммы банки сейчас выдают заемщикам в возрасте от 40 до 49 лет — в среднем это 229,5 тыс. руб., свидетельствуют данные НБКИ.

Российских пенсионеров нельзя назвать слишком закредитованными, считает старший научный сотрудник лаборатории экономико-социологических исследований НИУ ВШЭ Ольга Кузина. По ее словам, банки концентрируются на небольшой группе пожилых граждан с относительно высокими доходами. «Пенсионеры тоже разные бывают — есть военные пенсионеры, бывшие госслужащие и чиновники, например. Это более привилегированные группы, которые имеют достаточно большие пенсии, кроме того, часто такие люди имеют другие источники доходов: накопления, доходы от инвестиций или сдачи недвижимости в аренду», — поясняет Кузина. ▀

Р180,4 тыс.

составил средний размер потребительского кредита в России в январе—августе 2019 года, увеличившись на 12,7% по сравнению с аналогичным периодом 2018 года

ЦБ ОБНАРОДОВАЛ ДАННЫЕ О СОМНИТЕЛЬНЫХ БАНКОВСКИХ ОПЕРАЦИЯХ В 2019 ГОДУ

Физлица лидируют в наличном первенстве

ПАВЕЛ КАЗАРНОВСКИЙ,
ЮЛИЯ КОШКИНА

Объем операций с признаками обналичивания средств за шесть месяцев сократился вдвое, до 48 млрд руб. Самым популярным способом обнала остается выдача средств физлицам, наибольший спрос на такие услуги — в строительном секторе.

СТРУКТУРА СОМНИТЕЛЬНЫХ ОПЕРАЦИЙ

Объем сомнительных операций в банковском секторе снижается, а объем операций с признаками обналичивания денежных средств в первом полугодии 2019 года сократился сразу в 2,1 раза, свидетельствуют данные ЦБ.

Самой популярной схемой обналичивания средств оказалась выдача со счетов, включая платежные карты, физическим лицам. Объем таких операций составил 32 млрд руб. Следом идут выдача юри-

дическим лицам (14 млрд руб.) и ИП (2 млрд руб.). За тот же период годом ранее объем операций по обналичиванию через выдачу физлицам составил 53 млрд руб., юрлицам — 42 млрд руб., ИП — 4 млрд руб. В то же время обналичивание через выдачу денег физлицам стало более популярным по сравнению с другими способами мошенничества. За первое полугодие доля таких операций увеличилась до 66% против 53% годом ранее.

Объем операций по выводу средств за рубеж тоже сократился, но не так значительно. ЦБ оценил его в 31 млрд руб., годом ранее — в 35 млрд руб. Самым популярным способом вывода средств оказались сделки с услугами (36%) и авансовые платежи за импортируемые товары (24%).

ЦБ перестал выделять в своей статистике ряд операций, например переводы по агентским договорам. Не раскрывает регулятор и долю переводов по исполнительным документам через Федеральную службу судебных приставов в общем объеме выведенных средств, который в первом полугодии 2018 года достигал 19%. Эти операции теперь включены в раздел «иные схемы», пояснил РБК представитель ЦБ (его доля, учитывающая не только схему с исполнительными документами, сейчас составляет только 3,1%). Подоб-

ный метод вывода активов заинтересовал ЦБ и Росфинмониторинг еще в 2017 году.

Представитель регулятора отмечает, что со временем происходит модификация схем, «переток» из одних схем в другие. Этим объясняется рост популярности вывода активов с помощью импорта товаров через страны Таможенного союза (с 3 млрд до 5 млрд руб.).

Сомнительные транзитные операции повышенного риска сократились в 1,6 раза, но ЦБ не раскрывает их объемы, отмечая, что такие переводы непосредственно предшествуют сомнительным операциям.

Среди отраслей экономики, замеченных в сомнительных операциях, наибольшую долю занимают строительный сектор (32%), торговля (27%), услуги (24%) и производство (14%).

«Медленное сокращение объема вывода активов может быть связано с тем, что участники рынка находят для этого новые способы, и ЦБ приходится сталкиваться со все более сложными схемами», отмечает эксперт

ПОЧЕМУ СОКРАЩАЮТСЯ ВЫВОД СРЕДСТВ И РЫНОК ОБНАЛА

Сокращение объема сомнительных операций наблюдается на фоне «закручивания гаек» правоохранителями и регулятором, а также в связи с замедлением экономического роста, говорит партнер Paragon Advice Group Александр Захаров. «Отмывание дорожает и экономически бессмысленно. При этом, если какие-то направления деятельности сложно контролировать (например, услуги и операции с цен-

ными бумагами), эти каналы становятся более востребованными», — замечает директор департамента внутреннего аудита и управления рисками ФБК Роман Кенигсберг.

Медленное сокращение объема вывода активов может быть связано с тем, что участники рынка находят для этого новые способы, и ЦБ приходится сталкиваться с все более сложными схемами, отмечает директор отдела консультирования по управлению рисками КПМГ в России и СНГ Фаррух Абдуллаханов. Большинство самых простых способов вывода и самых простых видов операций, которые могли быть квалифицированы регулятором как сомнительные, более недоступны, указывает Захаров из Paragon Advice.

Другой фактор — это действие системы международного обмена информацией, в том числе в рамках Конвенции о взаимной административной помощи по налоговым делам и Страсбургской конвенции, считает юрист Forward Legal Федор Закабуня. «При использовании этого инструмента налоговому органу не составит труда узнать, куда в действительности были выведены денежные средства», — отмечает он. На сокращение объема вывода активов влияет и завершение второго этапа амнистии капиталов в феврале 2019 года, добавляет он. ■

Р31

млрд объем сомнительных операций по выводу денежных средств за рубеж в первой половине 2019 года, 35 млрд руб. он составил за аналогичный период прошлого года



Крупнейший российский регистратор доменов для бизнеса*

Выбирайте и регистрируйте на nic.ru

Девелопмент

СОВЛАДЕЛЬЦЫ EVRAZ ВЫШЛИ ИЗ КАПИТАЛА КРУПНОЙ ДЕВЕЛОПЕРСКОЙ ГРУППЫ

Invest AG покидает «Самолет» на высоте

ИНВЕСТКОМПАНИЯ INVEST AG, управляющая активами акционеров Evraz Александра Абрамова и Александра Фролова, продала долю в ДЕВЕЛОПЕРСКОЙ ГРУППЕ «САМОЛЕТ». Причиной выхода могла стать быстрый рост «Самолета» или подготовка к IPO.

НАДЕЖДА ФЕДОРОВА

СУТЬ СДЕЛКИ

Инвестиционная компания Invest AG вышла из капитала девелоперской группы «Самолет», рассказал РБК гендиректор и совладелец группы Игорь Евтушевский. Invest AG, которая принадлежит акционерам Evraz Александру Абрамову и Александру Фролову, с 2016 года владела 5% «Самолета». Евтушевский отметил, что он не может комментировать причины решения инвесткомпания. «В любом случае для них это была удачная инвестиция, они вышли в плюсе», — уточнил он. В Invest AG отказались от комментариев.

В «Самолете» сообщили, что Invest AG вышла из капитала «Самолета» летом 2019-го, в группе не назвали сумму сделки. В октябре 2018 года ООО «Нацэксперт» по заказу ГК «Самолет» провело оценку акций группы, согласно которой ее общая стоимость составила 81,9 млрд руб. Таким образом, 5% акций могли стоить около 4 млрд руб.

Доля Invest AG в ГК «Самолет» досталась комбинированному инвестиционному закрытому паевому фонду (ЗПИФ) «Проектный» под управлением «Си-Эф-Си Прямые Инвестиции», уточнили в пресс-службе «Самолета». После сделки доля ЗПИФ в группе составила 9,5%, в «Самолете» не раскрывают владельцев паев фонда.

Доли остальных акционеров «Самолета» распределились следующим образом: Михаил Кенин и его семья владеют

41,5% акций, Павел Голубков — 37%, Игорь Евтушевский — 10%, еще 2% у члена совета директоров группы Антона Елистратова.

УЧАСТНИКИ СДЕЛКИ

Александр Абрамов и Александр Фролов занимают 20-е и 40-е места в рейтинге самых богатых бизнесменов России по версии Forbes. Их активы оцениваются в \$6,2 млрд и \$2,7 млрд, основа их состояния — доля в Evraz. Но бизнесмены интересуются не только черной металлургией. Абрамов и Фролов через Invest AG инвестируют в различные секторы экономики: они купили долю в сети магазинов «Азбука вкуса», в железнодорожном операторе «Трансконтейнер», инвестировали в производство фруктовых батончиков. Абрамову и Фролову также принадлежит основная доля в компании «Феррострой», которая занимается жилой и коммерческой недвижимостью. Например, она построила бизнес-центр Pallau RB, который был продан правительству Московской области. Среди перспективных проектов «Ферростроя» — строительство жилого квартала на 1,2 млн кв. м на Очаковском шоссе в Москве. Долю в ГК «Самолет» Invest AG купила в 2016 году.

ПРЕДМЕТ СДЕЛКИ

Группа «Самолет» (объединяет компании «Самолет Девелопмент», «Самолет две столицы» и другие) занимает шестое место в России по объемам жилищного строительства, следует из данных Единой информационной системы

жилищного строительства. Группа строит 1,36 млн кв. м жилья в Москве, Ленинградской и Московской областях. На Подмосковье приходится 75% текущего строительства.

Партнером ГК «Самолет» в нескольких проектах выступает Максим Воробьев, брат губернатора Московской области Андрея Воробьева. В частности, ему принадлежит доля в компании «Самолет две столицы», в группе сообщили, что он не участвует в проектах на территории Подмосковья.

Ранее Евтушевский рассказывал, что у «Самолета» есть амбиции стать федеральным девелопером — расширить географию и выйти в другие регионы за счет партнерства с местными застройщиками. Группа весной заявила о планах предложить партнерство владельцам земли — небольшим девелоперам, которые не смогут перейти на проектное финансирование с 1 июля этого года. Евтушевский уточнил РБК, что компания рассматривает возможность работы по этой схеме в Краснодаре, Ростове, Тюмени и Екатеринбурге.

ПРИЧИНЫ СДЕЛКИ

За время пока Invest AG владела долей в «Самолете», финансовые показатели группы улучшились. Выручка по итогам 2018 года составила 38,7 млрд руб., чистая прибыль — 3,1 млрд руб. Эти показатели на 36 и 50% выше результатов 2016 года, хотя в сравнении с итогами 2017 года они снизились на 9 и 11% соответственно. Поступления от продажи недвижимости с 2016 по 2018 год выросли почти в два раза — до 42,4 млрд руб., годовой объем проданной недвижимости (по заключенным контрактам) вырос с 2016 года на 200 тыс. кв. м и составил более 500 тыс. кв. м в прошлом году.

«Думаю, Invest AG просто прокатились на росте рынка и вышли с прибылью», — говорит партнер Colliers International Станислав Бибики. Он поясняет, что в 2016 году рынок активно развивался: цены на жилье росли, так же как и продажи. «За три года рынок достиг каких-то стабилизированных показателей, и сейчас такого

«Думаю, Invest AG просто прокатились на росте рынка и вышли с прибылью»

ПАРТНЕР COLLIERS INTERNATIONAL
СТАНИСЛАВ БИБИКИ

→ Общая стоимость группы «Самолет» на конец 2018 года составляла 81,9 млрд руб., согласно оценке «Нацэксперта». Продажа 5% акций могла принести Invest AG, управляющей активами Александра Абрамова (на фото), не менее 4 млрд руб.

Фото: Александр Мирионов/Коммерсантъ



Транспорт

активного роста нет», — уточнил Бибик.

Партнер Cushman & Wakefield Алан Балоев тоже думает, что для Invest AG доля в «Самолете» могла быть инвестиционной спекуляцией. «Все-таки Invest AG размещает инвестиции для зарабатывания денег. У «Самолета» достаточно амбициозные планы развития, и, думаю, в 2016-м потенциал роста у них был существенный», — говорит Балоев.

В 2016 году Евтушевский пояснял, что сделка с Invest AG прошла в преддверии размещения акций на бирже. «Для выхода на IPO мы провели сделку с Invest AG, чтобы рынок понимал, что в наших партнерах серьезные инвесторы», — говорил Евтушевский.

Продажа Invest AG своей доли не меняет планов компании выйти на биржу. Сейчас Игорь Евтушевский отмечает, что компания готова к проведению IPO при благоприятной ситуации на рынке.

Директор департамента финансовых рынков и инвестиций Knight Frank Игорь Роганович высказал мнение, что выход Invest AG перед IPO «Самолета» может быть связан с потенциальным риском санкций против акционеров Evraz: оба бизнесмена — фигуранты «кремлевского доклада». В декабре прошлого года Александр Абрамов и Александр Фролов разделили доли в группе. Эксперты тогда говорили, что это может быть связано с потенциальной угрозой санкций. «Даже если вероятность этого невелика, перед IPO такие факторы значимы», — отмечает Роганович. ■

При участии Светланы Бурмистровой

«ЦЕНТР РАЗВИТИЯ ПОРТОВОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ», участвующий в строительстве портов, получил 25% «Алтайвагона», одной из крупнейших вагоностроительных компаний. Центр связывают с интересами Ротенбергов, их представитель это опроверг.

У ПЕРСПЕКТИВНОГО ВАГОНОСТРОИТЕЛЬНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ РОССИИ ПОЯВИЛСЯ НОВЫЙ АКЦИОНЕР

Поезда идут в порт

СВЕТЛАНА БУРМИСТРОВА

КТО СТАЛ НОВЫМ АКЦИОНЕРОМ «АЛТАЙВАГОНА»

«Центр развития портовой инфраструктуры» (ЦРПИ), который источники РБК и «Коммерсанта» связывали с интересами семьи бизнесменов Ротенбергов, получил 25% в вагоностроительной компании «Алтайвагон», подконтрольной холдингу «Сибирский деловой союз» (СДС, его основные активы в области добычи угля) Михаила Федяева и Владимира Гридина. Об этом сообщил «Интерфакс» со ссылкой на гендиректора НПК «АлтайМаш» (владеет 100% «Алтайвагона») Александра Мирошника.

ЦРПИ был создан только в сентябре 2018 года и формально принадлежит его гендиректору Борису Гутцову, который также владеет компанией «Сила Сибири» (не имеет отношения к одноименному газопроводу), а ранее владел долей в издательском доме «ТН-Столица». Источники «Коммерсанта» говорили в феврале 2019 года, что конечный бенефициар ЦРПИ неизвестен, но «речь может идти о структурах Бориса и Аркадия Ротенбергов». Пять источников в вагоностроительных и угольных компаниях сказали РБК, что ЦРПИ мог купить долю в «Алтайвагоне» в интересах сына Аркадия Ротенберга Игоря. Представитель Ротенберга опроверг РБК его связь с ЦРПИ.

Мирошник рассказал, что новые собственники у «Алтайвагона» появились в апреле 2019 года, тогда подразделение холдинга «СДС-Маш» было переименовано в «АлтайМаш», и теперь компания не входит в СДС. При этом прежние собственники «СДС-Маши» остались в составе переименованной компании, добавил он. Их доли менеджер не назвал, он также не сооб-

шил, кто выступил продавцом пакета ЦРПИ. РБК направил запрос в «АлтайМаш».

По данным СПАРК, собственниками НПК «АлтайМаш» являлись основатель и один из основных владельцев СДС, экс-депутат Госдумы Владимир Гридин, его сын Андрей, а также Светлана Рыбальченко. В феврале 2019 года источники РБК сообщали о намерении Гридина выйти из состава акционеров СДС: в Федеральную антимонопольную службу поступило ходатайство о приобретении 47,5% холдинга от физического лица, имя которого не раскрывалось. По словам источников РБК, Гридин давно отошел от управления холдингом и его активами. «Он большую часть времени проводит в Европе и мечтает о пенсии», — говорил один из собеседников РБК. Два собеседника РБК, близких к угольным компаниям Кузбасса, рассказали, что Владимир Гридин решил выйти из бизнеса, продав свою долю в нем давнему партнеру и совладельцу компании Михаилу Федяеву.

Позже три источника РБК сообщали, что структура Ротенбергов получила долю в «Алтайвагоне» и его филиале — Кемеровском заводе химического машиностроения.

«Алтайвагон», являющийся одним из крупнейших в России производителей вагонов (14% рынка), после появления нового акционера (ЦРПИ) смог заручиться поддержкой РЖД в производстве инновационной вагонной тележки

Однако представитель Ротенбергов это отрицал.

ЧЕМ НОВЫЕ ИНВЕСТОРЫ ПОМОГУТ КОМПАНИИ И ЕЕ АКЦИОНЕРАМ

«Алтайвагон» — не первый совместный актив ЦРПИ и холдинга СДС. В конце 2018 года ЦРПИ стал партнером основных акционеров СДС Владимира Гридина и Михаила Федяева в проекте строительства морского порта «Суходол» в Приморье, получив 24,8%. А в феврале 2019 года они договорились о партнерстве при строительстве угольного терминала «Лавна» в Мурманске, где «СДС-Уголь» должен купить 25% за 305,75 млн руб.

«Алтайвагон», являющийся одним из крупнейших в России производителей вагонов (14% рынка), после появления нового акционера (ЦРПИ) смог заручиться поддержкой РЖД в производстве инновационной вагонной тележки, которая позволяет транспортировать больше грузов, преимущественно угольных, — с этой вагонной тележкой компания несколько лет испытывала проблемы. Завод получил сертификаты РЖД на подвижной состав на инновационной тележке летом 2019 года и планирует получить скидку на порожний пробег, сказал во вторник Мирошник. Испытания пройдут крытый вагон и полувагон на тележке 18-9800, их намерена приобрести у завода «дочка» «Российских железных дорог» — Федеральная грузовая компания, говорил ранее топ-менеджер «Алтайвагона».

По данным издания Vgodok, Гридин в апреле попросил главу РЖД Олега Белозерова о тарифных послаблениях для инновационных вагонов компании, сертификацию которых проводит «дочка» РЖД — ВНИКТИ.

Партнерство с ЦРПИ также поможет холдингу СДС решить вопрос при согласовании планов перевозок угля в восточном направлении, где сейчас есть инфраструктурные ограничения, сказал РБК источник в одной из угольных компаний. «СДС-Уголь» планирует в 2019 году добыть 26 млн т угля. РБК направил запрос в пресс-службу СДС. ■

КАК «АЛТАЙВАГОН» КОНФЛИКТОВАЛ С УРАЛВАГОНЗАВОДОМ

Ранее «Алтайвагон» изготавливал вагонную тележку с нагрузкой 25 т на ось (стандартная — 23,5 т на ось) по лицензионному соглашению с Уралвагонзаводом (УВЗ). Но в 2017 году, после того как этот завод вошел в состав «Ростеха», УВЗ потребовал перезаключить соглашения на новых условиях, не устроивших «Алтайвагон». В результате спора «Алтайвагон» потерял крупный контракт на поставку вагонов СУЭКу Андрея Мельниченко. Летом 2017 года гендирек-

тор УВЗ Александр Потапов в интервью «Коммерсанту» не исключал покупку конкурента. «Коллеги предлагают рассмотреть такую возможность. Но инициатива не то чтобы от нас исходит. Я считаю, что это предприятие («Алтайвагон» — РБК) обладает хорошими компетенциями в литье. Его продукция востребована на рынке, но пользуются они, как и многие другие, нашими лицензиями», — сказал тогда Потапов. РБК направил запрос в пресс-службу УВЗ.

26

млн т
угля планирует добыть «СДС-Уголь» в 2019 году



Рынок труда

Конкуренция между компаниями за лучших сотрудников растет: в некоторых сферах вакансий больше, чем соискателей. О том, как победить в борьбе за таланты, рассказал глобальный вице-президент по стратегии компании Universum РИЧАРД МОСЛИ.

«Американцы хотят работать в ФБР, а не в Facebook»



Фото: пресс-служба

МАКСИМ МОМОТ

В западной HR-практике популярен термин «ценностное предложение работодателя». Что означает это понятие?

Самое простое определение — это бренд компании с точки зрения найма: то, с чем вы ассоциируетесь у соискателей. Бренд вашей компании написан на лицах людей, которые узнают, где вы работаете. Он формируется из суммы всего, чем вы можете заинтересовать сотрудника. Более конкретное значение — то, какой сама компания желала бы видеть себя, какими качествами в глазах потенциальных соискателей хотела бы обладать.

О чем работодатель должен думать прежде всего?

Самое очевидное — конечно же, предложить кандидату хорошую зарплату. Однако следует подумать и о том, как сотрудник будет развиваться на своей должности. Необходимо также обеспечить ему возможность выполнять свою работу наилучшим образом, но так, как он сам считает нужным. Наконец, необходимо ощущение какой-то всеобъемлющей цели. Это ключевые компоненты.

Значимость каждого из этих компонентов как-то изменилась за последнее время?

Конечно. В последние десятилетия спрос на рабочие руки со стороны промышленности значительно сократился. Когда человек приходит в компанию, занятую в сфере услуг или как-то связанную с экономической знаний, ему очень важно дать себе ответ на вопрос: для чего нужна моя работа? Во всем мире смысл работы становится все более значимым фактором при выборе работодателя. То же можно сказать и про условия труда

и корпоративную культуру. Ожидания людей относительно того, в какой атмосфере они будут работать, значительно выросли. И это особенно касается наиболее талантливых сотрудников. Работники, особенно молодые, рассчитывают на то, что на своей работе они будут продолжать учиться и развивать свои навыки.

То есть баланс между зарплатой и нематериальными выгодами сместился в сторону последних?

Да, людям нужна уже не только хорошая зарплата, а интересная работа и позитивная корпоративная культура.

«ДЛЯ РАБОТОДАТЕЛЕЙ НАСТУПИЛИ НЕПРОСТЫЕ ВРЕМЕНА»

Ситуация для работодателей, по крайней мере в США, усложняется тем, что число вакансий в самых быстрорастущих областях превышает число соискателей. Это так?

Да, так уже не только в Америке, но и на многих других национальных рынках: благодаря новым технологиям возникает множество рабочих мест, безработица падает. Теперь это рынок соискателя: не работодатель выбирает сотрудников, а скорее наоборот. Для работодателей наступили непростые времена. Но, пожалуй, это и к лучшему — им приходится предлагать более привлекательные условия.

Как компании выделиться среди конкурентов, чтобы привлечь лучших сотрудников?

Для начала нужно научиться выполнять обещания об условиях труда, которые она предложили. Многие компании не делают даже этого. Если вы не обманываете сотрудников, обещая им одни условия, а в итоге предоставляя совершенно другие, вы уже отличаетесь от конкурентов в лучшую сторону. Как только вы начинаете это делать, вы выходите на другой уровень, — вступаете в борьбу за таланты с теми работодателями, которые также не нарушают своих обещаний. Здесь уже нужно подумать, как вам подчеркнуть те свои преимущества в корпоративной культуре и целях, которые трудно скопировать другим компаниям.

Можете привести пример, как компаниям удается отличаться от других в этом плане?

Возьмем PepsiCo, Procter & Gamble и Unilever. Они заняты примерно в одной и той же сфере — в производстве потребительских товаров, но позиционируют себя совершенно по-разному. Procter & Gamble известна тем, что много усилий тратит на развитие сотрудников: уже студентам она предлагает позиции с определенным уровнем ответственности. Процесс развития сотрудни-

«Когда я начинал свою карьеру в качестве исследователя рынка, один многоопытный директор по маркетингу сказал мне: «Если ты занят в основном попытками соответствовать ожиданиям клиента, это значит, что ты скоро прогоршишь»»

ков внутри этой корпорации хорошо продуман и структурирован: попадая туда, студент воспринимает работу как продолжение университетского обучения, но уже на более практическом уровне. В PepsiCo такой системы нет, да и нанимать студентов там не слишком стремятся. Зато их программы развития персонала построены так, чтобы сотрудники могли поработать на разных направлениях, получить богатый опыт и в итоге самостоятельно решить, чем же им хочется заниматься в компании. Что касается Unilever, то в этой корпорации сильный акцент делается на психологию — там умеют создать такую атмосферу, при которой сотрудники чувствуют, что компания нуждается в них, и ощущают себя ее незаменимой частью.

Одно из недавних исследований Universum меня удивило. Отвечая на вопрос, какие работодатели для них самые привлекательные, американские студенты бизнес-отделений предпочли ФБР и ЦРУ работе в Boston Consulting Group и Facebook. Почему?

Американцы хотят работать в ФБР, а не в Facebook по той же причине, о которой я говорил выше: они ищут в работе прежде всего смысл для общества. Люди понимают, что Boston Consulting Group — престижное место, а Facebook — увлекательное, но все это перевешивает осмысленность. Но тут надо, конечно, сказать, что молодежь воспринимает ФБР и ЦРУ такими, какими их показывают по телевизору и в кино. Студенты думают, что их ждет захватывающая, наполненная приключениями карьера. На самом деле, конечно, в ФБР и ЦРУ много скучных рабочих мест, где круглыми сутками надо сидеть и анализировать множество данных. Никакими подвигами в духе Джеймса Бонда там и не пахнет.

«ЦЕНТЕНИАЛЫ С БОЛЬШОЙ ВЕРОЯТНОСТЬЮ ПРЕДПОЧТУТ СТАРТАП ИЗВЕСТНОЙ КОРПОРАЦИИ»

По своим ожиданиям от работы миллениалы как-то отличаются от более старших поколений?

Для поколения X (людей, родившихся между 1965 и 1979 годом. — РБК) статус, влияние, громкие должности и деньги

намного важнее, чем для миллениалов. Нужно учитывать, что жизнь миллениалов оказалась в чем-то проще. Конечно, они тоже пострадали от финансового кризиса 2008 года, но в целом у них обеспеченные родители: в основном годы их жизни пришлись на период мира и процветания. Поэтому они сильнее фокусируются на смысле своей работы, требуют от работодателя большей гибкости, большей независимости для себя. Начальство для них не обладает авторитетом по умолчанию: с их точки зрения, руководитель должен еще доказать, что умеет управлять. Эти особенности еще сильнее выражены у центениалов (людей, рожденных после 1995 года. — РБК). Они намного чаще руководствуются идеалистическими соображениями и ищут работу, которая даст возможность реализовать их собственные идеи.

Согласно исследованию вашей компании, Universum's Employer Branding NOW 2019, крупные компании стали рассматривать стартапы как угрозу в борьбе за таланты. Что заставляет молодежь выбирать стартапы?

Есть и чисто прагматические причины. Понятно, что ваша роль в небольшой компании будет намного значительнее, а в случае успеха стартапа вы сможете занять должность, до которой в корпорации вряд ли дослужились бы. Потом — гибкость. Трудиться в стартапах приходится много, но эта работа организована менее формально. Правда, в реальности работа в молодом проекте может заполнить всю вашу жизнь без остатка. Наконец, стартап дает выход энергии, креативности, там особая среда. Это кажется приключением — вы вместе с единомышленниками собираетесь сделать что-то особенное. Можете победить или проиграть, и это решится довольно быстро — за год-два. Эти яркие ощущения будоражат многих людей.

Через какие каналы компания может донести до своих потенциальных сотрудников свое ценностное предложение? Через соцсети?

Это зависит от того, кого именно вы планируете нанять. Когда задача состоит в том, чтобы вызвать те или иные чувства у потенциальных соискателей, соцсети очень

КТО ТАКОЙ РИЧАРД МОСЛИ

Ричард Мосли — один из наиболее известных специалистов в области брендинга работодателей. Глобальный вице-президент по стратегии Universum, занимался проектами для BP, eBay, Ferrero, HSBC, LEGO Group, L'Oreal, PepsiCo, Santander, Unilever.

Компания Universum была основана в 1988 году шведским студентом, стремившимся улучшить взаимопонимание между студентами и фирмами, в которые они хотят устроиться. Сегодня у Universum более 2 тыс. клиентов, среди которых немало компаний из списка Fortune 500.

важны. Ведь через них можно делиться историями, показывать атмосферу в компании с помощью снимков офисных рабочих мест, например. Молодое поколение хочет почувствовать культуру компании, прежде чем устраиваться туда на работу. Однако в том, что касается непосредственно найма сотрудников, соцсети сильно уступают рекрутинговым порталам, в том числе в России. Сегодня такие порталы позволяют компаниям подбирать сотрудников намного эффективнее, чем раньше.

Есть мнение, что хедхантинговые порталы, наоборот, теряют свое значение в силу разных причин. Например, они позволяют искать работу по должностям, в то время как сейчас актуальнее нанимать людей по набору компетенций.

Думаю, многие из этих проблем позволят решить применение искусственного интеллекта, который сможет в том числе отфильтровывать сотрудников по компетенциям. Технологии ИИ в этой сфере только начинают применяться: фактически этот тренд обошелся в последние пару лет. У крупных порталов есть средства для инвестиций в это направление, они им плотно занимаются. Один из плюсов использования ИИ для подбора сотрудников в том, что он берет на себя львиную долю рутинной работы — занимается предварительным отсевом соискателей на основании исходных требований, опыта и так далее. Этим объясняется популярность в последнее время рекрутинговых чат-ботов. Для компании очень трудно отобрать из массы соискателей тех, чьи резюме действительно стоит рассматривать. Чат-боты берут на себя именно эту функцию. На данный момент складывается впечатление, что чат-боты с ней хорошо справляются. При этом, конечно, нельзя рассчитывать на то, что ИИ в итоге сам выберет нужного кандидата. На последнем этапе обязательно нужен человек.

«КОМПАНИЯ ДОЛЖНА ЧЕСТНО ПОСМОТРЕТЬ НА СЕБЯ»

Каковы особенности рекрутинга в России?
У вас процесс привлечения сотрудников в большей степени построен на использовании

хедхантинговых сайтов, а не на развитии бренда работодателя, о важности которого ваши компании часто не задумываются. Возможно, это связано с тем, что рынок только переходит в зрелое состояние. Такая же ситуация во многих других странах, например в Китае, Индии, Бразилии. Но все это не означает, что в России нет хороших брендов работодателей.

Насколько эффективно искать сотрудников через личные связи?

В новых технологических компаниях по всему миру — в Европе, США, Китае — число сотрудников, нанятых таким образом, составляет большой процент. С помощью нетворкинга руководителю ИТ-компании удобно искать людей, которые обладают навыками, схожими с его собственными. Исследования показывают, что сотрудники, привлеченные таким образом, больше вовлечены в работу компании и дольше остаются в ней. Это ценные сотрудники, при этом их привлечение в компанию обходится дешевле. На многих рынках значение такого способа рекрутинга растет. Однако, если зайти по этому пути слишком далеко, вы будете получать все больше людей с одинаковыми навыками и образом мышления.

Что бы вы порекомендовали российским компаниям, желающим улучшить свой бренд работодателя?

Во-первых, важно понимать, на кого именно должен быть рассчитан ваш бренд. Какими людьми они должны быть, каковы их ценности и подход к работе. Во-вторых, компания должна честно посмотреть на себя и определить свои сильные стороны как работодателя. Это может быть обучение сотрудников, командная работа, щедрое вознаграждение, гибкость. В-третьих, нужно показать, в каком направлении вы двигаетесь, чего пытаетесь достичь. Бренд работодателя наиболее жизнеспособен, когда он не просто отражает существующую ситуацию, но также описывает направление движения компании. ■

Редакция благодарит за помощь в организации интервью компанию HeadHunter. Ричард Мосли выступит на саммите HR Digital 2019 (30 сентября — 1 октября 2019 года) в Москве.

«Есть простая, хорошо известная фраза, которую каждый бизнес-лидер должен серьезно обдумать и учесть, когда дает обещания сотрудникам: «Дела говорят громче слов»»



Новый деловой кластер САФМАР в Сколково: I САММИТ РЕЗИДЕНТОВ

27 сентября,
МФК «ОРБИОН»
(Сколково)



Программа: Дарья Иванникова — d.ivannikova@rbc.ru, +7 903 121 23 11
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 964 772 34 84

2019 год. Реклама. 18+



Сессия РБК в рамках Synergy Global Forum

Победа как стиль жизни

4 октября,
ФС «Газпром Арена»



Программа: Ангелина Худадян — akhudadyan@rbc.ru, +7 925 534 51 24
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 964 772 34 84

*Синерджи Глобал Форум
2019 год. Реклама. 18+



Эволюция Process Mining. Путь к Цифровому двойнику организации

9 октября,
Арабат Парк Хаятт



Программа: Дарья Иванникова — d.ivannikova@rbc.ru, +7 903 121 23 11
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 964 772 34 84
Партнерство: Анна Герасимова — agerasimova@rbc.ru, +7 926 014 49 94

*Процесс Майнинг, Рамакс Груп
2019 год. Реклама. 18+