

RBC.RU
ежедневная
деловая газета

Транспорт

Акционер «Трансмашхолдинга» и УК «Кузбассразрезуголь» Андрей Бокарев инвестировал в оператора вагонов

АНДРЕЙ БОКАРЕВ,
предпринимательФото: Александр Вильф/
РИА Новости

→ 11

Политика Как выглядят поправки в Конституцию после внесения финальных предложений

→ 2

Финансы Почему банки чаще стали передавать коллекторам «свежие» долги

→ 9

Перевод с отсрочкой исполнения

Подписка: +7 495 363 1101
20021
4 630017 020096

ЦБ предложил отложить ПЕРЕДАЧУ В БЮДЖЕТ выручки от продажи акций СБЕРБАНКА.

→ 12



Первый зампред ЦБ Ксения Юдаева, объявляя о предложении регулятора отсрочить перевод средств от продажи Сбербанка в бюджет, объяснила его волатильностью рынков

Фото: Luke MacGregor/Bloomberg

Политика

ГОСДУМА ЗАВЕРШИЛА ПРИЕМ ПРЕДЛОЖЕНИЙ К ЗАКОНОПРОЕКТУ ОБ ИЗМЕНЕНИИ КОНСТИТУЦИИ

Поправочный стол закрыт

В понедельник закончился прием поправок ко второму чтению законопроекта об изменении Конституции. В последний день в тексте появились БОГ, ДЕТИ И РУССКИЙ НАРОД. Как в итоге изменится Конституция — разбирался РБК.

ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА,
ЮЛИЯ СТАРОСТИНА

В понедельник, 2 марта, Дума завершила прием поправок ко второму чтению законопроекта об изменении Конституции. Так как третье чтение их не подразумевает, можно говорить, что все основные новеллы получили официальное оформление.

БОГ, СЕМЬЯ, СССР

Последним свой пакет поправок ко второму чтению внес президент Владимир Путин. Среди них — звучавшие ранее на рабочей группе предложения закрепить в Основном законе понятия «бога», семьи и победы в Великой Отечественной войне.

Владимир Путин предложил закрепить в Основном законе, что русский народ является государствообразующим, а государственным языком является русский. Еще одно предложение президента — закрепить в Конституции понятие брака как союза мужчины и женщины.

Кроме того, в президентских поправках говорится, что «дети являются важнейшим достоянием Российской Федерации», а «государство создает условия, способствующие

всестороннему духовному, нравственному, интеллектуальному и физическому развитию детей, воспитанию в них патриотизма, гражданственности и уважения к старшим. Государство, обеспечивая приоритет семейного воспитания, берет на себя обязанности родителей в отношении детей, оставшихся без попечения».

Также президентские поправки предполагают внесение в Конституцию понятия «бог». «Российская Федерация, объединенная тысячелетней историей, сохраняя память предков, передавших нам идеалы и веру в Бога, а также преемственность в развитии российского государства, признает исторически сложившееся государственное единство», — говорится в них. Новая норма будет соседствовать с формулировкой из первой главы Конституции, что Россия — светское государство и никакая религия не может устанавливаться в качестве государственной или обязательной.

Президент также предлагает отметить в Конституции, что Россия является правопреемником СССР на своей территории, а также правопреемником (правопродолжателем) Союза ССР в отношении членства в международных органи-

зациях и международных договорах.

В Конституции предлагается зафиксировать, что Россия «читит память защитников Отечества и обеспечивает защиту исторической правды».

«Думаю, что эти поправки в большинстве своем вряд ли изменят что-то в общественной жизни. Их задача — продемонстрировать верность традиционным ценностям и, возможно, повысить явку на общероссийском голосовании», — отмечает политолог Алексей Макашкин.

ПОЛНОМОЧИЯ, ГОССОВЕТ И ЗАПРЕТ НА ОТЧУЖДЕНИЕ ТЕРРИТОРИЙ

Поправки, уже рекомендованные думским комитетом к принятию, предлагают пересмотреть конституционные

полномочия президента и премьера. Предлагается указать, что глава государства «осуществляет общее руководство», а председатель правительства «несет персональную ответственность перед президентом за осуществление возложенных на правительство задач».

Это концептуально меняет всю конструкцию власти — президент становится фактически элементом исполнительной власти, отмечает бывший сенатор, старший партнер коллегии адвокатов Rep & Paper Константин Добрынин. «Путин вместо концепции разделения властей предлагает концепцию переплетения властей в единой неделимой государственной власти», — констатирует юрист. Общее число президентских сроков предлагается ограни-

↑ Новая норма о внесении в Конституцию понятия «бог» будет соседствовать с формулировками из первой главы Основного закона, что Россия — светское государство



Фото: Алексей Дружинин/ТАСС

чить до двух, убрав из формулировки слово «подряд» (сейчас — «не более двух сроков подряд»).

За правительством предлагается закрепить такие полномочия, как обеспечение госполитики в области укрепления и защиты семьи и сохранения традиционных ценностей, господдержка научно-технологического развития страны, охрана окружающей среды и развитие системы экологического образования, а также обеспечение выполнения нацпроектов.

Еще одна поправка, рекомендованная комитетом к принятию, предлагает конституционно закрепить норму о неприкосновенности бывших президентов России. В новой статье Конституции предлагается указать, что прекративший исполнение своих обязанностей президент обладает неприкосновенностью. Сейчас неприкосновенность бывших президентов закреплена в федеральном законе от 2001 года. Цель этой нормы — повышение уровня гарантий руководству страны, так как новые руководители нередко пересматривают деятельность предшественников, считает Макаркин.

“Задача [президентских поправок в Конституцию] — продемонстрировать верность традиционным ценностям и, возможно, повысить явку на общероссийском голосовании

ПОЛИТОЛОГ АЛЕКСЕЙ МАКАРКИН

Также в Основном законе планируется указать условия, при которых президент сможет распустить Госдуму. В частности, это станет возможным при неутверждении палатой премьера или членов правительства. Если Госдума трижды отклонила кандидатуру премьера, президент будет вправе (но не обязан) распустить ее и назначить новые выборы.

Еще одно основание для роспуска президентом Думы — если она трехкратно не утверждает более трети состава кабинета, следует из поправок. В этом случае глава государства также имеет право назначить кандидатуры, предложенные премьером.

В Основном законе предлагается закрепить статус Госсовета. Во внесенных Путиным поправках говорится, что президент формирует Госсовет в целях обеспечения согласованного функционирования и взаимодействия органов госвласти, определения основных направлений внутренней и внешней политики России и приоритетных направлений социально-экономического развития государства. Подробные полномочия Госсовета будут регламентированы отдельным законом позже.

В Конституцию добавят «запрет на все действия, связанные с отчуждением территорий, будь то призывы (к отчуждению. — РБК) или другие действия». Запрет будет касаться не только граждан РФ, но и граждан других стран, находящихся на территории России, пояснял ранее РБК сопредседатель рабочей группы по изменению Конституции Павел Крашенинников. В президентской поправке отмечается, что речь не идет о делимитации, демаркации, редемаркации госграницы.

«Любые попытки Запада оспорить, например, принадлежность России Крыма или других территорий теперь

будут являться покушением на национальный суверенитет и волю российского народа, выраженную в голосовании за Конституцию», — говорит политолог Александр Пожалов.

СОЦГАРАНТИИ

В законопроекте фигурирует и ряд поправок, предполагающих социальные гарантии россиянам. В частности, предлагается указать, что в России в соответствии с федеральным законом гарантируются обязательное соцстрахование, адресная социальная поддержка граждан и индексация социальных пособий и иных социальных выплат.

Также есть норма, касающаяся минимального размера оплаты труда: МРОТ должен составлять не менее величины прожиточного минимума трудоспособного населения в целом по России, а также гарантировать индексацию социальных пособий и иных социальных выплат в порядке, установленном федеральным законом.

Ко второму чтению президент предложил закрепить в Конституции формулировку, что индексация пенсий в России осуществляется «не реже одного раза в год». ■

Реклама

Путешествуйте КОМФОРТНО И СО СТИЛЕМ

от 127 000 рублей*

Бронируйте путешествие Бизнес-классом и Первым классом по специальным тарифам до 5 марта. Оцените изысканные блюда, вдохновленные традициями региона, куда вы летите, располагайтесь поудобнее в креслах, раскладывающихся в полноценную кровать, и наслаждайтесь более чем 4500 развлекательных каналов, а также бесплатным WiFi.

НАПРАВЛЕНИЯ	БИЗНЕС-КЛАСС ОТ, РУБ.*	ПЕРВЫЙ КЛАСС ОТ, РУБ.*
Дубай	132 000	275 000
Пхукет	127 000	208 000
Мальдивы	187 000	369 000
Бали	188 000	247 000
Маврикий	216 000	330 000
Сейшелы	253 000	391 000


Emirates

*Тарифы рассчитаны на 25 февраля 2020 и округлены до тысяч. Тарифы доступны для бронирования с 25 февраля по 5 марта 2020 и вылетов из России до 30 июня 2020. Действуют правила и ограничения. Услуги на борту могут отличаться в зависимости от типа самолета и уровней программы лояльности пассажиров.

Общество

ДЕЛО КОНСТАНТИНА КОТОВА НАПРАВЛЕНО НА НОВОЕ РАССМОТРЕНИЕ

4-летний приговор ушел на апелляцию

Согласно решению кассационного суда, дело гражданского активиста Константина Котова рассмотрит **НОВЫЙ СОСТАВ СУДЕЙ**. Пересмотреть вынесенный ему приговор — четыре года колонии — после поручения президента России просила Генпрокуратура.

МАРГАРИТА АЛЕХИНА

НОВОЕ АПЕЛЛЯЦИОННОЕ РАССМОТРЕНИЕ И СИЗО

Второй кассационный суд общей юрисдикции в Москве 2 марта направил на новое апелляционное рассмотрение иным составом суда дело гражданского активиста Константина Котова, осужденного на четыре года колонии по статье о неоднократных нарушениях на акциях (ст. 212.1 УК). Такое решение приняла тройка судей под председательством Елены Васильевой.

Таким образом, отменено решение по апелляции, утвердившее приговор Котову. Суд оставил активиста под стражей до новой апелляции.

Скорее всего, Котова снова этапируют в один из московских СИЗО, где он будет дожидаться нового рассмотрения апелляции в Мосгорсуде, пояснила журналистам его защитник, адвокат Мария Эйсмонт. Она отметила, что у кассационного суда было много вариантов действий вплоть до отмены приговора первой инстанции и вынесения нового. «Дело Котова рано или поздно будет прекращено по реабилитирующим основаниям. Но, конечно, нам бы хотелось, чтобы он прошел минимальное количество инстанций для этого», — сказала Эйсмонт, добавив, что силы, время и желание бороться дальше у его защиты есть.

Приговор Котову, вынесенный в сентябре прошлого года, обжаловала как защита, так и гособвинение — во время рассмотрения дела в первой инстанции гособвинитель запрашивал для него четыре с половиной года колонии, при рассмотрении апелляции представитель прокуратуры настаивал, что наказание Котову следует оставить в силе.

Однако в январе этого года президент Владимир Путин поручил генпрокурору Игорю Краснову проверить законность вынесенного Котову приговора. Вскоре замести-



тель генпрокурора Леонид Коржинек направил в суд кассационное представление, где вопреки первоначальной позиции Генпрокуратуры назвал приговор чрезмерно суровым.

КОМАНДА ИЗ 14 АДВОКАТОВ И ПРАВО НА ЗАЩИТУ

Котов участвовал в заседании по видеосвязи из колонии в Покрове Владимирской области, где отбывает наказание. «Мое дело простое, как дважды два. Если бы не желание кого-то во власти показательно наказать меня, как и дру-

гих фигурантов «московского дела», оно бы развалилось еще на стадии предварительного следствия. Вместо этого следствие с упорством, достойным лучшего применения, продолжает издеваться над правом и правосудием. Мое дело не уникально, репрессивная машина, к сожалению, не останавливается», — сказал Котов. Он также напомнил о делах «Сети» и «Нового величия» — по последнему проходит Анна Павликова, на которой Котов уже после ареста женился.

«Желаю всем действовать по своей совести. Если совесть вступает в конфликт с законодательством, его формальными нормами, то винить в этом стоит последнее. Существование таких статей УК, как 212.1, говорит о серьезных проблемах, которые мы должны решить», — сказал осужденный активист.

На заседании суда присутствовали два представителя уполномоченного по правам человека при президенте Российской Федерации Татьяны Москальковой,

↑ По словам адвокатов, вероятнее всего Константина Котова этапируют в один из московских СИЗО, где он будет дожидаться нового рассмотрения апелляции

Фото: Эмин Джафаров/Коммерсантъ

она 2 марта также направила в суд кассационную жалобу на приговор. Омбудсмен в ней сослалась на определение Конституционного суда, который по жалобе Котова решил, что ст. 212.1 УК была применена в отношении него неверно: в частности, суд первой инстанции не указал, был ли вред, причиненный его действиями, существенным и утратило ли публичное мероприятие, в котором он участвовал, мирный характер. Москалькова полагает, что до своего задержания Котов несколько раз привлекался к административной ответственности по формальным основаниям, реального ущерба общественному порядку, здоровью и безопасности граждан, имуществу его действия не нанесли.

Интересы Котова в суде представляли 14 адвокатов. Состав преступления в действиях активиста не было, а его преследование нарушает Конституцию, настаивали они. Приговор Котову и последующие события «сигнализируют чудовищный сбой в работе правосудия», заявила на заседании Эйсмонт. По сути, суд в очередной раз собрался, чтобы определить,

«содержал ли проход гражданина по площади в течение 38 секунд признаки уголовного преступления», сказала она. По словам Эйсмонт, утверждения гособвинителей, будто Котов непосредственно перед задержанием скандировал политические лозунги и мешал передвижению граждан, опровергаются видеозаписью со Старой площади.

«Мы не будем радоваться, если Котова просто выпустят. Мы обрадуемся, только если его приговор будет отменен, а дело прекращено», — сказала адвокат Анна Ставиц-

Дело Котова рано или поздно будет прекращено по реабилитирующим основаниям. Но, конечно, нам бы хотелось, чтобы он прошел минимальное количество инстанций для этого

АДВОКАТ МАРИЯ ЭЙСМОНТ

ДЕЛО КОТОВА

35-летний Константин Котов стал вторым в России осужденным по статье о неоднократных нарушениях на митингах. Первым был гражданский активист Ильдар Дадин, которого в конце 2015 года приговорили к трем годам колонии. После этого Конституционный суд также поручил пересмотреть его дело, и президиум Верховного суда отменил приговор. Председатель Верхов-

ного суда Вячеслав Лебедев в 2017 году заявил, что возмущает против применения ст. 212.1 УК и поддерживает ее отмену.

Котова задержали 10 августа во время несогласованной акции возле здания администрации президента на Старой площади, при этом принять в ней участие активист, по сути, не успел: полицейские отвели его в автозак сразу

после выхода из станции метро «Китай-город». До этого Котова в течение года несколько раз штрафовали из-за участия в митингах и пикетах, так что СКР предъявил ему обвинение по ст. 212.1 УК — она предусматривает уголовное наказание, если человек более двух раз в течение полугода привлекался к административной ответственности за нарушения на акциях.

кая. За умышленное причинение средней тяжести вреда здоровью — реальное преступление с понятным ущербом — УК предусматривает наказание до трех лет колонии, а Котов отбывает больший срок за неоднократно повторенные мирные действия, указала адвокат Анастасия Костанова. «Сокращение тюремного срока до одного года, о котором просит Генпрокуратура, не является благом для невиновного человека», — отметила Костанова.

Защитник Александр Пиховкин высказал мнение, что «без

вмешательства главы государства наши независимые суды не смогли принять справедливое решение в отношении Котова», и потребовал вынести частные определения в адрес судей, выносивших и утверждавших приговор. «Этот процесс — еще и процесс над адвокатурой. Котов был фактически лишен права на защиту, все наши ходатайства были отклонены. Результатом стала самая страшная судебная ошибка из возможных — осуждение невиновного человека, сопряженное с лишением свободы», — заявил Пиховкин. ■

ПАО АКБ «АВАНГАРД». Генеральная лицензия Банка России № 2879 от 10.09.2015 г.

реклама

Лучший корпоративный банк — 2019

по версии GLOBAL BANKING & FINANCE REVIEW



Овердрафт — от 5%*

Кредитование расчетного счета при недостаточности средств

Зарплатный кредит — 7%**

Целевая кредитная линия на выплату зарплаты

Открыть расчетный счет за 2 часа

1

Заполнить заявление онлайн

2

Загрузить необходимые документы

3

Прийти в банк с оригиналами документов



Банк основан в 1994 году



100 офисов в Москве



30 офисов в Санкт-Петербурге



Более 100 тыс. корпоративных клиентов



300 офисов в 75 городах России

*Предоставляется сроком на 3 года (с автоматической пролонгацией) юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям через интернет-банк, при наличии кредитовых оборотов по расчетному счету в рублях в течение 3-х последних полных месяцев на основании заявки и при условии предоставления ненулевой отчетности на последние 4 отчетные даты (баланс и отчет о прибылях и убытках). Ставка — с 1-го по 7-ой календарный день — 5% годовых, с 8-го по 14-ый календарный день — 9% годовых, с 15-го дня — 11% годовых. Срок непрерывной задолженности — 65 календарных дней.

**Предоставляется сроком на 1 год (с автоматической пролонгацией) юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям через интернет-банк, вне зависимости от наличия оборотов в банке Авангард, на основании заявки и ненулевой отчетности на последние 4 отчетные даты (баланс и отчет о прибылях и убытках). Ставка — 7% годовых. Срок непрерывной задолженности — 25 календарных дней. Без обеспечения, под поручительство владельцев или гендиректора, юридических лиц, под залог имущества.

Неустойка при несвоевременном возврате кредита/овердрафта и/или выплате процентов — 0,15% за каждый день просрочки.

Лучший корпоративный банк России по версии финансового портала «Глобал Бэнкинг энд Файнэнс Ревью». Лучший интернет-банк России по версии финансового портала «Глобал Бэнкинг энд Файнэнс Ревью».

БАНК АВАНГАРД

www.avangard.ru
8 (800) 555 99 93

Международная политика

Избиратели Израиля в ТРЕТИЙ РАЗ менее чем за год пошли к избирательным урнам. По итогам предыдущих выборов ни одной из сил НЕ УДАЛОСЬ СФОРМИРОВАТЬ ПРАВИТЕЛЬСТВО — главным препятствием стала фигура БИНЬЯМИНА НЕТАНЬЯХУ.

В ИЗРАИЛЕ СНОВА ПРОШЛИ ПАРЛАМЕНТСКИЕ ВЫБОРЫ

Кризис получил третье дыхание

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

В понедельник, 2 марта, в Израиле прошли третьи за 11 месяцев парламентские выборы. Это первый такой случай в истории страны. Главные соперники, как и в предыдущие разы, — правоцентристская партия «Ликуд» во главе с Биньямином Нетаньяху и левоцентристский блок «Кахоль-Лаван» во главе с бывшим начальником Генерального штаба Бени Ганцем.

ПОЧЕМУ ИЗРАИЛЬ ВЫБИРАЕТ ПАРЛАМЕНТ В ТРЕТИЙ РАЗ

Избирательный цикл начался в апреле прошлого года, но выборы не выявили однозначного лидера: «Кахоль-Лаван» и «Ликуд» получили по 35 из 120 мест в парламенте. Сформировать кабинет не смогла ни одна из сил, из-за чего в сентябре вновь прошли выборы, на которых левоцентристы набрали на один мандат больше — 33 против 32 у «Ликуд». Но и после них лидеры не смогли заручиться поддержкой 61 депутата, что спровоцировало новое голосование. Оно впервые прошло в понедельник (обычно выборы назначаются на вторник).

«Я чувствую только глубокий стыд, когда я вижу вас, мои сограждане. Мы не заслуживаем еще одной ужасной кампании по выборам, в которой доходит до грязи, как та, что сегодня заканчивается», — заявил на выборном участке президент Израиля Реувен Ривлин, подводя итоги третьего электорального цикла.

Для повышения явки 2 марта было объявлено выходным, однако, по сообщениям израильских СМИ, расчет мог и не сработать: многие избиратели устроили себе длинные выходные и уехали отдыхать. Всего правом голоса обладают около 6,5 млн израильтян, явка на последние выборы составила 69,8%. Вопреки опасениям, уже к полудню явка составила 27,6% (самый высокий показатель с 2013 года),

к 14:00 по местному времени на участки пришли 38,1% избирателей.

Опросы, проведенные накануне нынешних выборов, предсказывают либо небольшое преимущество «Ликуда» (согласно опросу Channel 12, партия Нетаньяху может получить 35 мест, а блок во главе с Ганцем — 33), либо получение равного результата — опрос Channel 13 обещает обоим фаворитам по 33 места. На третьем месте, согласно этому опросу, будет Объединенный список (в него входят несколько арабских партий Израиля), который может получить 15 мест. Далее следуют Альянс левых партий во главе с «Аводой» — девять мест и партия «Наш дом Израиль» бывшего министра обороны Авиغدора Либермана — шесть (именно с выхода Либермана из правящей коалиции с «Ликудом» в начале 2019 года и начался политический кризис).

ЧЕМ ЗАВЕРШИТСЯ ПОЛИТИЧЕСКИЙ КРИЗИС

Опросы и проведенная кампания допускают повторение прежнего сценария, говорит руководитель отдела Израиля и еврейских общин Института востоковедения РАН Дмитрий Марьясис. Он отмечает, что партии за прошедшее с предыдущих выборов время не предложили избирателям ничего кардинально нового, опросы не показывают возможность серьезного перехода голосов от одной партии к другой, поэтому вполне вероятно, что «Кахоль-Лаван» немного улучшит результат, но проблем с формированием правительства это не снимает.

За время кампании произошло нескольких важных собы-



тий, из которых политическую выгоду мог бы извлечь действующий премьер Нетаньяху: освобождение в России при его активном участии Наамы Иссахар (осужденной за контрабанду наркотических веществ) и представление президентом США Дональдом Трампом плана по урегулированию палестино-израильского конфликта. Однако, по замечанию Марьясиса, значительного влияния на рейтинг Нетаньяху и его партии это не оказало. «Сделку века» по мирному урегулированию Трамп хотя и представил в присутствии Нетаньяху, однако днем ранее встретился с Ганцем, выразив таким образом готовность реализовать ее со всеми, обращает внимание эксперт. Помимо этих событий на позиции Нетаньяху повлияло то, что на 17 марта назначено начало рассмотрения в суде выдвинутых против него обвинений в коррупции.

Эти обвинения — главное препятствие для формирования правительства. «Кахоль-Лаван», сформированный чуть больше года назад, называет

устранение Нетаньяху из политики своей главной целью. Если бы последний отказался от премьерства, проблем с формированием правительства с «Ликудом» не было бы, говорил не раз Ганц. В его блоке не против формирования широкого правительства — с участием «Ликуда», но без Нетаньяху. Такая же позиция у Либермана: он уже третью кампанию подряд отстаивает необходимость формирования правительства национального единства, но без ставшего рекордсменом по пребыванию на посту премьера.

До сих пор позиции Нетаньяху в «Ликуде» считались неизблевыми: в конце прошлого года он уверенно выиграл праймериз партии, обойдя Гидеона Саара. Однако, если результаты выборов вновь парализуют политическую жизнь Израиля, позиция «Ликуда» может измениться, указывает Марьясис. Четвертые подряд выборы — это серьезная угроза, которая может повлиять на позиции внутри партии, уверен он. ■

↑ Опросы, проведенные накануне нынешних выборов, предсказывают либо небольшое преимущество «Ликуда», либо получение равного результата

38,1%

составила явка избирателей к 14:00 по местному времени

Фото: Menahem Kahana/AFP

ЧЕМ ЗАВЕРШИТСЯ «СУПЕРВТОРНИК» В США

Супериспытание для демократов

3 марта у Демократической партии США — «СУПЕРВТОРНИК»: в 14 штатах пройдут первичные выборы. Как их итоги скажутся на **ФИНАЛЬНОМ РАСКЛАДЕ ГОЛОСОВ** — в материале РБК.

ЕВГЕНИЙ ПУДОВКИН

ЧТО ТАКОЕ «СУПЕРВТОРНИК»
«Супервторник» 3 марта — самый масштабный день голосования на этапе отбора кандидата в президенты США от Демократической партии. Первичные выборы пройдут сразу в 14 штатах — Алабаме, Арканзасе, Калифорнии, Колорадо, Мэне, Массачусетсе, Миннесоте, Северной Каролине, Оклахоме, Теннесси, Техасе, Юте, Вермонте и Вирджинии, а также в Американском Самоа (эта территория США не интегрирована в состав страны на уровне Конституции, ее жители не голосуют на президентских выборах, но могут участвовать в отборе кандидатов от партий). Также в «супервторник» состоятся так называемые глобальные праймериз — голосование сто-

ронников демократов, которые проживают за пределами США.
В общей сложности на кону голоса 1357 делегатов — представителей штатов и территорий США, которые примут участие в съезде Демпартии в середине июля. На съезде делегаты формально изберут кандидата в президенты, основываясь на итогах первичного голосования рядовых избирателей. Кандидат от демократов составит конкуренцию республиканцу Дональду Трампу на президентских выборах в ноябре 2020 года.
Нынешний «супервторник» — четвертый по масштабу в истории США: большая доля голосов делегатов партийного съезда стояла на кону 8 марта 1988 года (37%), 7 марта 2000 года (37%) и 5 февраля 2008 года (рекордные 47%).
Несколько менее значимый демократический «супервторник» пройдет и 10 марта, когда

праймериз состоится еще в шести штатах.
КАК ДЕМОКРАТЫ ВЫБИРАЮТ КАНДИДАТА В ПРЕЗИДЕНТЫ
Для выдвижения в президенты от Демократической партии кандидату требуется получить поддержку более 1911 из 3979 делегатов. Они голосуют на съезде в зависимости от выступления кандидатов на первичных выборах — кокусах (голосование на партийных собраниях) или праймериз (тайное голосование).
Кандидаты получают поддержку делегатов пропорционально доле проголосовавших за них избирателей в конкретном штате (или регионе штата). При этом кандидаты, получившие менее 15% голосов, не получают ни одного делегата. Делегаты, на которых мог претендовать такой кандидат, будут распределены между его соперниками.

КТО СЕЙЧАС ЛИДИРУЕТ СРЕДИ ДЕМОКРАТОВ
Первичные выборы уже прошли в четырех штатах — в Айове, Нью-Гемпшире, Неваде и Южной Каролине; таким образом, к настоящему моменту распределены голоса 139 делегатов. Больше всех получил сенатор от штата Вермонт Берни Сандерс (56), на втором месте — бывший вице-президент Джо Байден (48), на третьем — бывший мэр города Саут-Бенд Пит Буттиджич (26). Четвертое и пятое места заняли сенатор от штата Массачусетс Элизабет Уоррен (8) и сенатор от штата Миннесота Эми Клобушар (7). Остальные кандидаты не получили ни одного делегата.
При этом в понедельник Буттиджич заявил о завершении своей президентской кампании. Его делегаты могут или проголосовать за кандидата, которого поддержит снявшийся политик, или воздержаться от голосования на партийном съезде.
Больше всех делегатов по итогам «супервторника» получит Берни Сандерс, прогнозируют аналитики портала FiveThirtyEight. Сандерсу прочат победу в 11 из 14 штатов, а также на Самоа. В Миннесоте конкуренцию Сандерсу способна составить Клобушар, а в двух южных штатах — Теннесси и Алабаме — его может обойти Байден. Согласно прогнозам FiveThirtyEight, Сандерс получит 587 делегатов, Байден — 305, бизнесмен Майкл Блумберг — 211, Элизабет Уоррен — 132.

КОГО ПОДДЕРЖИТ СЪЕЗД
Сандерс также является фаворитом всей гонки за право выдвинуться в президенты от Демпартии, следует из данных FiveThirtyEight. Вероятность того, что Сандерс наберет более 1991 делегата, — 22%, что на 10% больше, чем у его главного преследователя Байдена.
При этом самый вероятный исход (66%) — сценарий, при котором большинство не получит ни один кандидат, а Сандерс завоюет 1626 делегатов. В этом случае другие кандидаты могут отдать своих делегатов другому претенденту, чтобы тот получил большинство. В противном случае будут проведены дополнительные туры голосования на партийном съезде, чего не случалось с 1952 года. В дополнительных турах смогут принять участие в том числе «суперделегаты» — представители Демпартии, которые могут поддержать любого из претендентов и которые не связаны волей избирателей на праймериз в своих штатах.
С 1988 года демократ, побеждавший по итогам «супервторника», неизменно становился кандидатом в президенты. В 1984 году сенатор Гэри Харт получил больше всего делегатов по итогам «супервторника», но в итоге уступил в борьбе за пост кандидату Уолтеру Мондейлу. ■

Больше всех делегатов по итогам «супервторника» получит Берни Сандерс, прогнозируют аналитики портала FiveThirtyEight

Фавориты праймериз Демократической партии

					
	БЕРНИ САНДЕРС	ДЖО БАЙДЕН	ЭЛИЗАБЕТ УОРРЕН	ЭМИ КЛОБУШАР	МАЙКЛ БЛУМБЕРГ
Возраст	78 лет	77 лет	70 лет	59 лет	78 лет
Сколько делегатов получил	56	48	8	7	0
Шансы на победу, %	RCP*	51	26,4	2	16
	FiveThirtyEight**	22	12	0	0,2
Траты на кампанию, \$ млн	90,7	52	68	24	188

Данные на 1 марта 2020 года
* Агрегатор букмекерских ставок RealClearPolitics.
** Прогноз аналитиков FiveThirtyEight.

Источники: The New York Times, RCP, FiveThirtyEight

Фото: Alice Keeney/Bloomberg, Natalie Keyssar/Bloomberg, Andrew Harrer/Bloomberg, Bridget Bennett/Bloomberg, Daniel Acker/Bloomberg

Мнение

Как Россия и Турция дошли до военного конфликта в Идлибе



МАКСИМ
СУЧКОВ,
старший научный
сотрудник
МГИМО

Россия и Турция загнали себя в Сирии в угол из-за завышенных ожиданий в отношении друг друга и неспособности повлиять на действия своих «прокси». Теперь им нужна новая сделка.

Авиаудары сирийских ВВС по «позициям террористов» в сирийской провинции Идлиб, которые привели к гибели более 30 турецких военнослужащих, стали новым стресс-тестом для отношений России и Турции.

Опыт ноября 2015 года, когда турецкой ракетой был сбит российский Су-24, показывает, что в первые же дни обострения российско-турецких отношений общественность вспоминает о 12 исторических войнах между двумя странами, турецкое руководство — о членстве страны в НАТО, а американский истеблишмент — о том, что Турция не самый приятный, но все же союзник. Так развиваются события и в этот раз, но с добавлением важного обстоятельства: оказавшись в роли пострадавшей стороны, Турция наращивает военные действия против Сирии. И хотя Анкара посылает сигналы о нежелании вступать с Москвой в открытую конфронтацию, Россия оказалась в трудном положении.

ПРОБЛЕМНАЯ ЗОНА

Развивающийся кризис российско-турецких отношений стал следствием политик,

проводимых двумя странами в Сирии на протяжении последних трех лет. Все это время провинция Идлиб планомерно становилась местом «свалки» разнородных оппозиционных и террористических групп из всех зон деэскалации Сирии. Сочинское соглашение между Владимиром Путиным и Реджепом Эрдоганом в сентябре 2018 года поручало Турции, возможно, самую неприятную и маловыполнимую миссию по отделению умеренных от радикалов. Турция с ней не справилась.

Так или иначе, за полтора года Идлиб только укрепился как оплот сопротивления правительственным силам — террористы из «Хайят Тахрир аш-Шам» (ХТШ, запрещена в России) усилили свои позиции, лояльные Турции оппозиционные группировки стали более боеспособными.

Кризис вызревал несколько недель. В руках оппозиционных группировок оказались ПЗРК, угрожавшие российской и сирийской авиации. 27 февраля Анкара получила максимально ошутимое из возможных предупреждение о недопустимости заходить за оговоренные в сентябре 2018-го «флажки». Но это не только нанесло ошутимый имиджевый урон Эрдогану, но и сформировало в турецком обществе запрос на решительные действия.

ТУРЕЦКОЕ НАСТУПЛЕНИЕ

Используя свое превосходство над сирийской армией, Анкара нанесла серию массированных ударов беспилотниками и ракетами, в том числе со своей территории, уничтожив несколько десятков сирийских военных и разбомбив важные объекты военной инфраструктуры.

Для России важность Турции как партнера только выросла. На этом фоне ценность отношений с Сирией кажется менее значимой. Но это не так: цена отказа от союза с Сирией измеряется иной валютой — за которую обычно «приобретают» глобальный статус. Или лишаются его

На Москву Анкара предпочла воздействовать иными методами. Во-первых, Турция требует от союзников по НАТО большей солидарности. Во-вторых, открывает границу с Евросоюзом для беженцев, чтобы принудить ЕС надавить на Россию и в итоге заставить Сирию прекратить наступление на Идлиб. Наконец, Турция по разным каналам запрашивает поддержку у США. Администрация Дональда Трампа дает понять, что на размещение систем ПВО в идлибской зоне не пойдет, но готова делиться разведывательной информацией и помогать морально. Однако все это при условии, что Турция откажется от дальнейших обязательств по контракту на покупку С-400.

Активность Турции обострила целый ряд известных проблем. Внутри НАТО в очередной раз обнаружились нежелающие воевать за политические амбиции турецкого лидера на территории третьих стран. Трюк с беженцами вызвал гневную реакцию в Греции, которая отправила военные корабли для перехвата лодок с вынужденными переселенцами и усилила наряды полиции на границе с Турцией.

Наконец, стремясь получить поддержку США, Турция атаковала в Идлибе предполагаемые позиции движения «Хезболла» и шиитских ополченцев, что обострило отношения с Ираном.

МОСКВА ОПРЕДЕЛЯЕТСЯ

Для России нынешний кризис лишь отчасти связан с ситуацией в Идлибе.

Многие аналитики оценивали российско-турецкое сближение летом 2016 года, как «брак по расчету». Если и так, то сейчас этот «брак» держится ради «детей» — политиче-

ских инвестиций, которые оба лидера сделали в развитие отношений. Результатами стали и рост взаимной торговли, и крупные проекты в энергетике, и соглашения по С-400.

Для России важность Турции как партнера только выросла. На этом фоне ценность отношений с Сирией кажется менее значимой. Но это не так: цена отказа от союза с Сирией измеряется иной валютой — за которую обычно «приобретают» глобальный статус. Или лишаются его.

В известном смысле обе стороны, российская и турецкая, загнали себя в угол из-за завышенных ожиданий, конфликтов в своей основе обещаний друг другу и своим союзникам, неспособности повлиять на провокационные действия своих «прокси», великодержавных амбиций двух лидеров и соответствующей «накачки» электората.

Исход текущего противостояния бессмысленно прогнозировать, сравнивая военные потенциалы России и Турции. Большие политические решения принимаются через договоренности лидеров. Судя по всему, некоторые из них начали выполняться после 28 февраля, когда Путин и Эрдоган поговорили по телефону. Фактически Москва пошла на одностороннее прекращение огня. Турецкая военная машина воспользовалась этим, показав сирийской армии лишь часть своих возможностей. Подобное поведение Москвы вызвало предсказуемую критику в Дамаске, однако этот тактический ход сохраняет России относительную свободу рук. Отчасти это снова откладывание проблемы в долгий ящик, но позиции сторон слишком непримиримы, чтобы решить все сейчас.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

■ РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

И.о. главного редактора: Петр Геннадьевич Канаев
Руководитель дизайн-департамента: Евгения Дацко
Выпуск: Игорь Климов
Руководитель фотослужбы: Алексей Зотов
Фоторедактор: Александра Николаева
Верстка: Ирина Енина
Продюсерский центр: Юлия Сапронова

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

Руководитель объединенной редакции РБК: Петр Канаев
Главный редактор rbc.ru и ИА «РосБизнесКонсалтинг»: вакансия
Первый заместитель главного редактора: Ирина Парфентьева
Заместители главного редактора: Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин, Анна Пустякова

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

Медиа и телеком: Анна Балашова
Банки и финансы: Антон Фейнберг
Свой бизнес: Илья Носырев
Индустрия и энергоресурсы: Тимофей Дзядко
Политика и общество: Кирилл Сироткин
Мнения: Андрей Литвинов
Потребительский рынок: Сергей Соболев
Экономика: Иван Ткачев
Международная политика: Полина Химшиашвили

Учредитель газет: ООО «БизнесПресс»

Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru

Корпоративный коммерческий директор: Людмила Гурей
Коммерческий директор издательского дома «РБК»: Анна Брук
Директор по корпоративным продажам LifeStyle: Ольга Ковгунова
Директор по рекламе сегмента авто: Мария Железнова
Директор по маркетингу: Андрей Сикорский
Директор по распространению: Анатолий Новгородов
Директор по производству: Надежда Фомина

Адрес редакции: 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127
E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Подписка по каталогам: «Роспечать», «Пресса России», подписной индекс: 19781; «Каталог Российской Прессы», подписной индекс: 24698; «Почта России», подписной индекс: П6776.
Подписка в редакции: тел.: (495) 363-1101, факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан в ОАО «Московская газетная типография» 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 0199
Тираж: 80 000
Номер подписан в печать в 22.00

Перепечатка редакционных материалов допускается только по согласованию с редакцией. При цитировании ссылка на газету РБК обязательна.
© «БизнесПресс», 2020

Свободная цена

Материалы на таком фоне опубликованы на коммерческой основе.

Дизайн: Свят Вишняков, Настя Вишнякова
vishvish.design

16+

Pro:

PRO.RBC.RU

Свое дело

→ 14

Бизнес

Как предпринимательница из Москвы запустила нестандартный одежный бренд



К октябрю прошлого года долговая нагрузка россиян достигла максимума с 2012 года, по данным ЦБ

Фото: Интерпресс/PhotoXpress

РОССИЙСКИЕ БАНКИ УВЕЛИЧИЛИ ПРОДАЖУ ТРЕХЛЕТНИХ КРЕДИТОВ

Коллекторы получают все больше свежего

Кредитные организации заметно нарастили **ПЕРЕУСТУПКУ ПРАВ НА КРЕДИТЫ**, которые выдавались с 2017 года. На это время в России пришелся бум потребкредитования, и теперь банки пытаются как можно быстрее расчистить свои балансы.

→ 10

Финансы

Активизация переуступки недавно выданных ссуд в первую очередь связана с ростом потребкредитования, говорит гендиректор ПКБ Павел Михмель

← 9

ЮЛИЯ КОШКИНА

В 2019 году банки в разы увеличили продажу коллекторам долгов по недавно выданным кредитам: речь идет о ссудах, которые одобрялись начиная с 2017 года — во время пикового роста в розничном сегменте. Доля таких сделок выросла как в денежном, так и в количественном выражении, следует из данных Первого коллекторского бюро (ПКБ) и Национальной ассоциации профессиональных коллекторских агентств (НАПКА), с которыми ознакомился РБК.

Так, в 2019 году доля «свежих» (то есть выданных за последние три года) долгов составила 13,3% от общего количества предлагаемых к переуступке. Годом ранее этот показатель составлял лишь 6,2%. По объему задолженности доля таких долгов в 2019 году увеличилась в 3,7 раза, до 7,4% от общего объема сделок на рынке цессии (переуступки права на долг).

ОТ КАКИХ ДОЛГОВ ИЗБАВЛЯЛИСЬ БАНКИ

Всего в 2019 году банки предложили коллекторам 399 млрд руб. просроченных долгов, что на 15,1% меньше, чем годом ранее. Однако доля закрытых сделок увеличилась, что привело к росту объема реально проданных долгов до 303,6 млрд руб.

В отличие от агентской схемы сделки цессии предполагают, что права требования по креди-

ту переходят от банка коллекторскому агентству, которое потом взыскивает долг с заемщика в свою пользу. Всего коллекторы получили в работу 1,91 млн кейсов — на 22% больше, чем годом ранее.

В основном банки выставляли на продажу долги по кредитам наличными, POS-кредитам и кредитным картам: в прошлом году доля таких продуктов в общем объеме проданных ссуд выросла до 92% (+11 п.п.). Объем переданных требований по товарным кредитам и ссудам наличными увеличился примерно на четверть, до 214,8 млрд руб. Продажи просрочки по кредитам достигли 64,8 млрд руб. — это на 27,3% больше, чем в 2018 году.

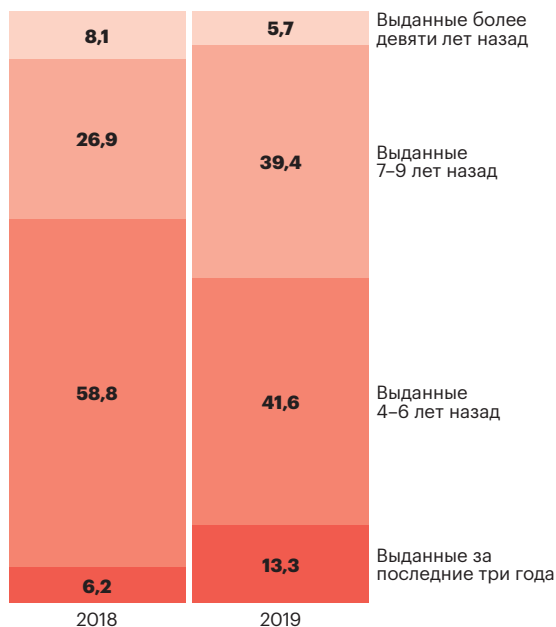
В прошлом году банки увеличили продажу долгов на маленькие суммы, а также крупных задолженностей, следует из расчетов ПКБ и НАПКА. Доля долгов до 50 тыс. руб. достигла 45,1% от всего количества кейсов, доля долгов от 500 тыс. руб. — 7,4%.

ПОЧЕМУ РАСТЕТ ПРОДАЖА «СВЕЖИХ» ДОЛГОВ

Активизация переуступки недавно выданных ссуд в первую очередь связана с ростом потребкредитования, говорит гендиректор ПКБ Павел Михмель. Он отмечает, что некоторые банки изменили подходы к работе с просрочкой. «ЦБ ставит банки в достаточно жесткие рамки, и держать на балансе в течение двух-трех лет долг им становится просто невыгодно. Они стремятся быстро отработать долг на агентской схеме

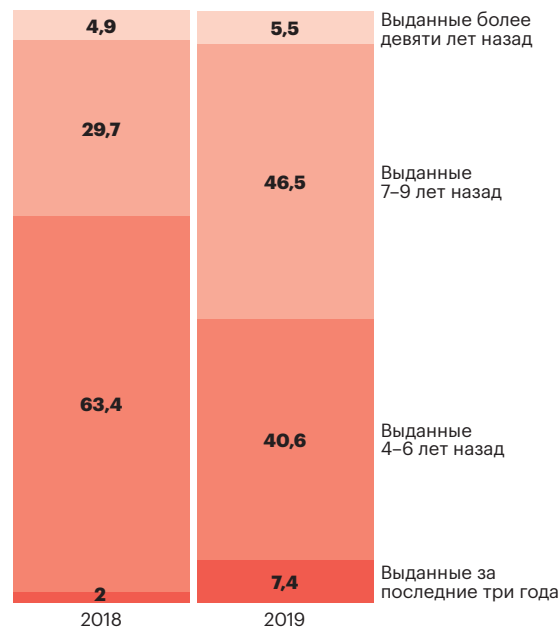
Продажа долгов коллекторам по поколениям выдачи кредитов, %

По количеству кредитов



Источники: ПКБ, НАПКА

По объему задолженности



в течение первого года, а потом продать его, получив максимальную прибыль, либо отдать на судебное взыскание», — поясняет собеседник РБК.

Передача в цессию более «свежих» долгов отчасти указывает на ухудшение качества выдач, считает аналитик агентства Fitch Антон Лопатин: «Скорее всего, на этот момент кредит уже глубоко в просрочке и практически полностью зарезервирован».

Продажа долгов может быть выгоднее для банка с точки зрения экономии операционных расходов на содержание штата по взысканию, замечает руководитель направления банковских рейтингов НКР Михаил Доронкин. По словам аналитика, ситуация говорит «не о низком качестве выдач, а скорее о более оперативной работе с просрочкой». Рост продаж «свежих» долгов он считает неопасным — объем таких сделок пока небольшой.

В первой половине прошлого года российские банки столкнулись с ухудшением качества ссуд, указывали ранее аналитики агентства «Эксперт РА». Они обратили внимание, что игроки стали активнее наращивать резервы по необеспеченным ссудам с небольшой просрочкой, что повлияло на стоимость риска: показатель за последние два с половиной года увеличился на 0,6 п.п., до 6,9%.

Промсвязьбанк в 2019 году не заключал сделок цессии, сообщил его представитель: «Если банк не планирует передавать активы на судебное взыскание, то он действительно может выставить ссуды на продажу на более ранней стадии просрочки. Тут может быть дело не столько в качестве портфеля, сколько в до-

ступных инструментах взыскания». Банк «Русский стандарт» сообщил, что самостоятельно занимается взысканием, большинство других крупнейших банков не ответили на запросы РБК.

КОЛЛЕКТОРЫ ЖДУТ «СОЗРЕВАНИЯ» ДОЛГОВ И УСИЛЕНИЯ КОНКУРЕНЦИИ

В 2020 году банки будут чаще договариваться с профессиональными взыскателями о продаже долгов: доля закрытых сделок на рынке цессии может достичь 78–80%, считает гендиректор коллекторского агентства ЭОС Антон Дмитраков: рост обеспечит переуступка просроченных кредитов, которые выдавались со второй половины 2016 года.

В 2020 году рынок цессии может вырасти еще на 15%, в основном за счет необеспеченных ссуд, соглашается президент НАПКА Эльман Мехтиев. По его словам, переуступка прав по недавно выданным ссудам уже привела к росту цен на покупаемые портфели: средняя цена закрытия сделок в 2019 году выросла с 1,91 до 2,61%. «Данная тенденция выгодна обеим сторонам: для коллекторского агентства это возможность больше взыскать, для банка — получить максимальную сумму от продажи портфеля», — говорит Мехтиев.

Рост цен на плохие долги в прошлом году показывает, что выросла и конкуренция среди покупателей, признает Павел Михмель. «Мы прогнозируем рост объема предложения до 421 млрд руб. до конца 2020 года с одновременным ростом закрытых сделок до 329 млрд руб. и сохранением цен на уровне 2019 года», — говорит гендиректор ПКБ. ■

Р64,8
млрд

достигли продажи просрочки по кредитам в 2019 году, это на 27,3% больше, чем годом ранее

КАК РОСЛО КРЕДИТОВАНИЕ НАСЕЛЕНИЯ

Темпы розничного кредитования в России начали ускоряться с конца 2017 года, следует из данных ЦБ. Основной вклад внесли необеспеченные ссуды — кредиты наличными, POS-кредиты и кредитные карты. Темпы прироста в этом сегменте в 2019 году достигали 23,5% в годовом выражении. К октябрю долговая нагрузка россиян достигла максимума с 2012 года, указывал ЦБ.

Для «охлаждения» рынка регулятор ужесточил требования к выдаче необеспеченных ссуд: он трижды повышал

коэффициенты риска по таким кредитам, а с октября обязал банки рассчитывать показатель долговой нагрузки (ПДН) заемщиков. Чем выше закрепованность клиента, тем больше нагрузки на капитал получает банк при работе с ним.

На начало 2019 года доля необеспеченных ссуд с просрочкой свыше 90 дней составляла 9,1%. К началу 2020 года она сократилась до 7,5%. Сам ЦБ объяснял это не только ростом портфеля, но и продажей проблемных долгов банками.

Транспорт

У ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ОПЕРАТОРА «МОДУМ-ТРАНС» ПОЯВИЛСЯ НОВЫЙ СОВЛАДЕЛЕЦ

Андрей Бокарев увеличил грузоподъемность

МАРИЯ КОКОРЕВА,
ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

Глава «Трансмашхолдинга» Андрей Бокарев стал совладельцем железнодорожного оператора «Модум-Транс», после того как долю в нем продал Артем Чайка. Это крупнейший оператор полувагонов с увеличенной грузоподъемностью

Акционер «Трансмашхолдинга» и УК «Кузбассразрезуголь» Андрей Бокарев стал совладельцем железнодорожного оператора «Модум-Транс», получив 25% акций. Об этом говорится в сообщении «Модум-Транса», поступившем в РБК. В конце января 2020 года стало известно, что сын бывшего генпрокурора Юрия Чайки Артем с партнерами перестали распоряжаться 25% акций, передав пакет самой компании. В сообщении «Модум-Транса» говорится, что оператор и Бокарев «решили объединить усилия на рынке грузовых железнодорожных перевозок», но не уточняется, у кого бизнесмен приобрел 25% оператора. Представитель «Трансмашхолдинга» отказался от комментариев. Бокарев приобрел эту долю у структуры «Модум-Транса», сообщил РБК источник, близкий к одной из сторон сделки. Владелец оставшихся 75% — компания «Инвест-Логистика» (ее конечный владелец не раскрывается). До 26 февраля 0,10% «Модум-Транса» принадлежали его гендиректору Дмитрию Артякову, сыну первого замглавы «Ростеха» Владимира Артякова. Но накануне сделки с Бокаревым эта доля перешла «Инвест-Логистике». Причина — консолидация пакета, отметил собеседник РБК, не уточнив, в чьих интересах были консолидированы акции.

ПРЕДМЕТ СДЕЛКИ
Оператор «Модум-Транс», который занимается организацией перевозок желез-

нодорожным транспортом по территории России, стран Балтии и других соседних государств, был образован как дочернее предприятие одного из крупнейших производителей железнодорожных вагонов в России, Уралвагонзавода, в 2010 году (тогда он назывался «УВЗ-Логистика»). В начале 2018 года его приобрела компания «Инвест-Логистика», которую контролировал менеджер Артема Чайки Александр Самусев. Затем компанию переименовали в «Модум-Транс», а ее гендиректором был назначен Артяков. Осенью 2018 года между Чайкой и Артяковым начались разногласия: «Модум-Транс» подал иск к Первой нерудной компании Чайки, которая раздробила свой пакет (25%) в операторе между самим Чайкой, Самусевым и еще одним его партнером. В конце декабря 2019 года все трое вышли из состава акционеров оператора. Это произошло за месяц до отставки Юрия Чайки с поста генпрокурора. Сейчас «Модум-Транс» занимает третье место по общему количеству вагонов (под управлением более 75 тыс. вагонов) и первое место на рынке инновационных вагонов емкостью 75 т (более 41,5 тыс.), опережая прежнего лидера — угольную компанию СУЭК Андрея Мельниченко, управляющую более 35 тыс. полувагонов с увеличенной грузоподъемностью. Это стало возможным после того, как в октябре 2019 года «Модум-Транс» заключил сделку, предполагающую передачу ему в лизинг 15,5 тыс. полувагонов от компании «Восток1520» Александра Несиса. «Опыт и компетенции крупного промышленного инвестора (Бокарева. — РБК), с одной стороны, и высокий профессионализм и инновационность нашей компании — с другой являются хорошей основой для стратегического партнерства. Мы верим, что такое сотрудничество даст новый импульс в развитии бизнесов всех участников», — заявил Артяков (его слова приводятся в сообщении). По словам источника РБК, близкого к одной из сторон сделки, в дальнейшем оператор намерен развивать перевозки на восточном направлении — в Китай, Японию, Индию.

Сделка		Покупка 25% железнодорожного оператора «Модум-Транс»
покупатель	Акционер «Трансмашхолдинга» и УК «Кузбассразрезуголь» Андрей Бокарев	
продавец	В сообщении «Модум-Транса» не уточняется, у кого Бокарев приобрел 25% оператора. По словам источника РБК, бизнесмен приобрел эту долю у структуры самой компании	
сумма сделки	Не известна. По оценке гендиректора «INFOLine-Аналитики» Михаила Бурмистрова, стоимость всей компании — около 15 млрд руб., пакет в размере 25% мог обойтись Бокареву в 3,5–4 млрд руб.	

«Модум-Транс» — актив с очень серьезными перспективами, и доля инновационных вагонов на рынке, особенно в перевозках угля по Байкало-Амурской магистрали и Транссибу, будет только увеличиваться, считает гендиректор «INFOLine-Аналитики» Михаил Бурмистров

Сделка с Бокаревым была денежная, уточнил источник РБК. По оценке гендиректора «INFOLine-Аналитики» Михаила Бурмистрова, стоимость всей компании — около 15 млрд руб.; таким образом, пакет в размере 25% мог обойтись бизнесмену в 3,5–4 млрд руб.

ЗАЧЕМ БОКАРЕВУ ДОЛЯ В «МОДУМ-ТРАНСЕ»
Сам Бокарев, эксперты и конкуренты называют разные причины для вхождения бизнесмена в число акционеров «Модум-Транса»:

- «Стратегия компании «Модум-Транс», включающая оптимизацию схем перевозки, внедрение цифровой трансформации и развитие информационных технологий, позволила оператору выйти на лидирующие позиции в отрасли. Такой актив становится интересным и перспективным вложением для стратегического партнерства», — заявил Бокарев (его слова приводятся в сообщении). По его словам, сделка по покупке 25% «Модум-Транса» поможет диверсифицировать инвестиционный портфель.
- «Модум-Транс» — актив с очень серьезными перспективами, и доля инновационных вагонов на рынке, особенно в перевозках угля по Байкало-Амурской магистрали и Транссибу, будет только увеличиваться, считает Бурмистров. Потенциал такого вида подвижного состава будет также расти с необходимостью расширения провозных мощностей

на Дальнем Востоке при отставании ввода объектов РЖД. «Бокарев для «Модум-Транса» сильный и опытный стратегический партнер с большими лоббистскими возможностями, чего после ухода Чайки компании не хватало», — считает эксперт.

- По словам Бурмистрова, у «Модум-Транса» и компаний, в которых у Бокарева есть доля, много точек потенциальной синергии. «Одна из самых очевидных — сотрудничество с «Кузбассразрезуголем», вторым по величине грузоотправителем на рынке угля, что поможет развивать новые логистические схемы», — пояснил он.
- У УГМК, в которой бизнесмену принадлежит 10%, уже есть свой железнодорожный оператор «Уголь-Транс» с парком 7,3 тыс. полувагонов, у которого заключен контракт на поставку угля с «Кузбассразрезуголем». Год назад газета «Коммерсантъ» сообщила о переговорах по продаже этого оператора «Трансойлу» Геннадия Тимченко. Однако эта информация не подтвердилась — оператор так и остался у УГМК. «У Бокарева должно быть какое-то видение по поводу своих железнодорожных активов, в противном случае возможен конфликт интересов», — заметил источник в одном из операторов-конкурентов. Грузы УГМК возит «Уголь-транс», но их может обслуживать и «Модум-Транс», которому необходимо загружать свой парк вагонов, указывает он. Крупные грузовладельцы, такие как Магнитогорский металлургический комбинат, «Металлоинвест», «Северсталь» и Evraz, в 2012–2013 годах избавлялись от кэптивных операторов. В основном они руководствовались тем, что собственный оператор не столько помогает снизить издержки, сколько ухудшает управление, заметил руководитель группы оценки рисков устойчивого развития АКРА Максим Худалов. Однако в последнее время угольщики предпочитают обеспечить свои потребности в подвижном составе собственным парком. Например, недавно СУЭК приобрела лизинговую компанию «Нитрохимпром» с парком 16 тыс. вагонов у группы ИСТ Александра Несиса примерно за \$500 млн, а угольный холдинг «Коулстар», подконтрольный экс-главе «Роснефти» Эдуарду Худайнатову, заявил о планах вложить 51 млрд руб. в создание собственного железнодорожного оператора для бесперебойной отгрузки угля с Бейского месторождения в Хакасии. Оператор масштаба «Модум-Транса» может, например, эффективнее договариваться о скидках на перевозку с РЖД, заключает Худалов. ■

При участии Светланы Бурмистровой

Финансы

Фото: Антон Ваганов/Коммерсантъ



ЦБ ПРЕДЛОЖИЛ ОТЛОЖИТЬ ПЕРЕДАЧУ В БЮДЖЕТ ВЫРУЧКИ ОТ ПРОДАЖИ АКЦИЙ СБЕРБАНКА

Перевод с отсрочкой исполнения

ЮЛИЯ СТАРОСТИНА,
ЕВГЕНИЙ КАЛЮКОВ

ЦБ предложил перенести срок передачи в бюджет средств от продажи Сбербанка правительству на полгода из-за волатильности рынков. Из-за обвала на коронавирусе риски, что миноритарии предложат к выкупу большой объем акций, растут.

ЦБ из-за волатильности на рынках предлагает изменить срок перечисления в бюджет средств, вырученных от продажи акций Сбербанка, заявила первый заместитель председателя ЦБ Ксения Юдаева на заседании комитета Госдумы по бюджету и нало-

гам. РБК следил за трансляцией на сайте нижней палаты парламента.

«Мы предлагаем в связи с волатильностью рынков дать больший срок — до 1 декабря, чтобы было больше возможностей защитить интересы бюджета», — сказала Юдаева.

Из законопроекта о перечислении части доходов от продажи Сбербанка в федеральный бюджет следует, что ЦБ в 2020–2023 годах перечислит в федеральный бюджет около 1,25 трлн руб. денежными средствами, а также передаст в казну долговые требования к Сбербанку и госкорпорации ВЭБ.РФ на сумму 0,5 трлн руб. ЦБ оставит себе 700 млрд руб. от продажи Сбербанка — примерно 28% от ожидаемой суммы сделки (2,55 трлн руб.).

При этом первую часть общей суммы — до 500 млрд руб. — ЦБ должен был перевести в бюджет до 1 июня 2020 года. Дальнейшие переводы денежных средств предполагалось осуществлять в те же сроки в последующие годы.

“Отсрочка сделки не меняет принципиально картину, но в нынешних условиях выглядит разумной, сдвигая риски, связанные со смягчением бюджетной политики на следующий год, полагает директор аналитического департамента Кирилл Трemasов

Прибыль, вырученная ЦБ от продажи правительству доли в Сбербанке, наряду с дополнительными нефтегазовыми доходами и экономией на трансфертах Пенсионному фонду станет источником для финансирования мер из послания президента, говорил глава Минфина Антон Силуанов. Однако в 2020 году использовать доходы от сделки со Сбербанком на реализацию социциатив Владимира Путина не предполагается, следует из проекта поправок в федеральный бюджет, то есть перенос сроков их поступления не скажется на финансировании расходов бюджета в текущем году. На 2021 и 2022 годы финансирование расходов из послания за счет продажи акций Сбербанка запланировано в размере 300 млрд и 400 млрд руб. соответственно.

ПРОБЛЕМА ДЛЯ ЦБ

Аудитор Счетной палаты Алексей Саватюгин в ходе заседания бюджетного комитета отметил, что оценить финан-

совые последствия сделки по выкупу акций Сбербанка сейчас невозможно, потому что общая цена сделки неизвестна. «Там хитрая формула: средняя цена за шесть месяцев, предшествующих месяцу, когда будет подписан первый договор купли-продажи. Мы не знаем, в каком месяце будет подписан первый договор купли-продажи», — заметил он. Из-за высокой волатильности на мировых рынках цена сделки может колебаться в радиусе плюс-минус несколько десятков миллиардов рублей, указал аудитор. «На середину февраля цена этой сделки была примерно 2,67 трлн руб. Сейчас рынки падают, эта цена может быть заметно ниже. Что будет дальше, мы не знаем», — сказал Саватюгин.

Котировки обыкновенных акций Сбербанка за период с объявления о сделке по передаче контрольного пакета от ЦБ правительству рухнули более чем на 10% (с 252,26 руб. на закрытие 10 февраля до 228,17 руб. — 2 марта). Значительно всего бумаги крупнейшего банка России подешевели 27 и 28 февраля во время обвала из-за бегства инвесторов с развивающихся рынков на фоне информации о продолжающемся распространении коронавируса по миру и его негативном влиянии на мировую экономику. Достигнутые уровни уже ниже средневзвешенной цены акции Сбербанка за шесть месяцев на дату объявления сделки 11 февраля — 238,4 руб. за штуку (по этому принципу будет определяться цена покупки банка правительством). До падения прошлой недели аналитики говорили РБК, что миноритариям банка будет невыгодно предъявлять их на выкуп по оферте, потому что рыночная цена превышала предполагаемую цену сделки (именно по ней будут делать обязательное предложение) на 8%.

Перенос сроков может быть связан с нежеланием ЦБ столкнуться с потенциально высокими издержками, отметила экономист по России и СНГ «Ренессанс Капитала» Софья Донец. Если сейчас взять средневзвешенную стоимость акций Сбербанка за шесть месяцев, она окажется выше их рыночной стоимости, пояснила она. «Если ЦБ предложит buy-back (обратный выкуп) выше рынка, то желающих миноритариев может быть очень много», — сказала она. Кроме того, такая сделка снизит free-float Сбербанка, что вряд ли желательно для ЦБ с точки зрения влияния на рынок, добавила она. Запуск сделки со Сбербанком, наоборот, снизит закупки валюты ЦБ и, таким образом, ослабит давление на рубль. «Пересчет валютных интервенций в сторону снижения — это плюс для рубля», — полагает Донец.

ДЕТАЛИ
СДЕЛКИ

Официально о продаже доли ЦБ в капитале Сбербанка — 50% плюс одна акция — стало известно 11 февраля. На выкуп акций Сбербанка правительство направит ликвидные средства Фонда национального благосостояния (ФНБ), превышающие порог 7% ВВП. Большая часть денег, которые из ФНБ будут направлены на выкуп акций Сбербанка, вернутся в бюджет. Это позволит правительству потратить часть средств ФНБ без соблюдения ограничений, действующих

в рамках бюджетного правила.

Из проекта закона о продаже акций Сбербанка следует, что ЦБ продаст принадлежащие ему обыкновенные акции Сбербанка правительству по «средневзвешенной цене», которая будет зависеть от котировок бумаг за последние шесть месяцев перед первым раундом сделки. Около 48% акций Сбербанка сейчас находится в свободном обращении на бирже, основные их держатели — нерезиденты.

При продаже первой части пакета Центробанк (а не покупатель) сделает миноритарным акционерам Сбербанка оферту на выкуп акций: предложит им продать имеющиеся у них на руках акции по цене сделки между ЦБ и правительством. ЦБ будет обязан продать эти акции до конца 2022 года. Доходы от выкупленных акций (в частности, полученные дивиденды) регулятор сможет не перечислять в бюджет, следует из текста законопроекта.

зывала Донец: «Наша оценка чувствительности курса к ценам на нефть — 3% ослабления курса на 10% снижения цены». Если стоимость барреля останется на уровне \$52, курс может превысить 68 руб. за доллар, считает экономист.

Согласно январскому варианту макропрогноза, среднегодовой курс рубля на 2020 год составит 63,9 руб. за доллар. Ожидания по курсу на 2021 и 2022 годы — 66,1 руб. и 66,5 руб. за доллар соответственно. Оценка среднегодовой цены Urals на 2020 год была повышена с \$57 до \$57,7 (в 2021 году — \$56, в 2022-м — \$55). Министр экономического развития Максим Решетников сообщил, что указанный прогноз в недостаточной мере учитывает влияние коронавируса на мировую экономику. Минэкономразвития к 9 апреля представит новые сценарные условия макропрогноза с учетом влияния эпидемии коронавируса на мировую экономику. «Сейчас мы понимаем, что последствия (влияния на темпы роста мировой экономики. — РБК) будут более глубокими. В то же время четких прогнозов развития эпидемиологической ситуации никто дать не может», — заметил он на заседании бюджетного комитета в Госдуме. ■

РИСКИ ИЗ-ЗА
БЮДЖЕТНОГО ПРАВИЛА

Отсрочка сделки не меняет принципиально картину, но в нынешних условиях выглядит разумной, сдвигая риски, связанные со смягчением бюджетной политики на следующий год, полагает директор аналитического департамента «Локо-Инвеста» Кирилл Трёмасов. «Фактически предложенная схема (по выкупу акций Сбербанка. — РБК) означает смягчение бюджетного правила. Это не очень хорошо для рынка ОФЗ, который оказался под давлением из-за глобального risk-off и падения нефти», — считает экономист. Доходности ОФЗ, опустившиеся до новых минимумов к середине февраля после очередного снижения ключевой ставки ЦБ (до 6%), в последние дни резко выросли. Так, доходность по основному индексу гособлигаций RGBI, находившаяся еще 20 февраля ниже ключевой ставки — на уровне 5,84%, по итогам торгов 28 февраля поднялась до 6,38%.

В нынешних условиях значительно возросших вирусных

рисков российский долговой рынок оказался под давлением, согласен главный аналитик «БКС Премьер» Антон Покатович. «Какие-либо смягчения жесткости «каркаса» российской стабильности, который формируется в том числе бюджетным правилом, при таких уровнях неопределенности могут создавать предпосылки для дальнейшего усиления давления как на российские рынки, так и на стабильность всей финансовой системы», — считает он. Сдвиг в сроках проведения сделки с акциями Сбербанка выглядит оправданным — за это время, скорее всего, у властей появится больше релевантной информации об уровне давления со стороны вирусного фактора на экономику, полагает экономист.

Софья Донец ранее оценивала, что покупки валюты, которые ЦБ осуществляет по поручению Минфина в рамках бюджетного правила, сократятся ориентировочно на \$10–11 млрд в год в результате продаж валюты, полученной в рамках сделки по Сбер-

банку из ФНБ. Но хотя меньше рублей будет поступать в ликвидность через покупки валюты, больше рублей будет приходиться из бюджета в виде расходов, добавляла она. «Получается, что чистый эффект на ликвидность будет около нуля, но он будет зависеть также от того, на сколько лет размажут сокращение покупок валюты и какие будут параметры расходов бюджета», — указывала Донец.

На фоне сообщений о продолжающемся распространении коронавируса COVID-19 в мире на всех основных торговых площадках начался обвал котировок. На последней неделе февраля цена нефти марки Brent на Лондонской бирже упала за неделю на \$10 за баррель. В пятницу, 28 февраля, торги шли возле отметки \$50 за баррель, причем на короткое время цена впервые за 2,5 года даже опустилась ниже \$49. В понедельник, 2 марта, цена на нефть держится возле отметки \$50 за баррель. Снижение цен на нефть скажется прежде всего на курсе рубля, ука-

₽228,17

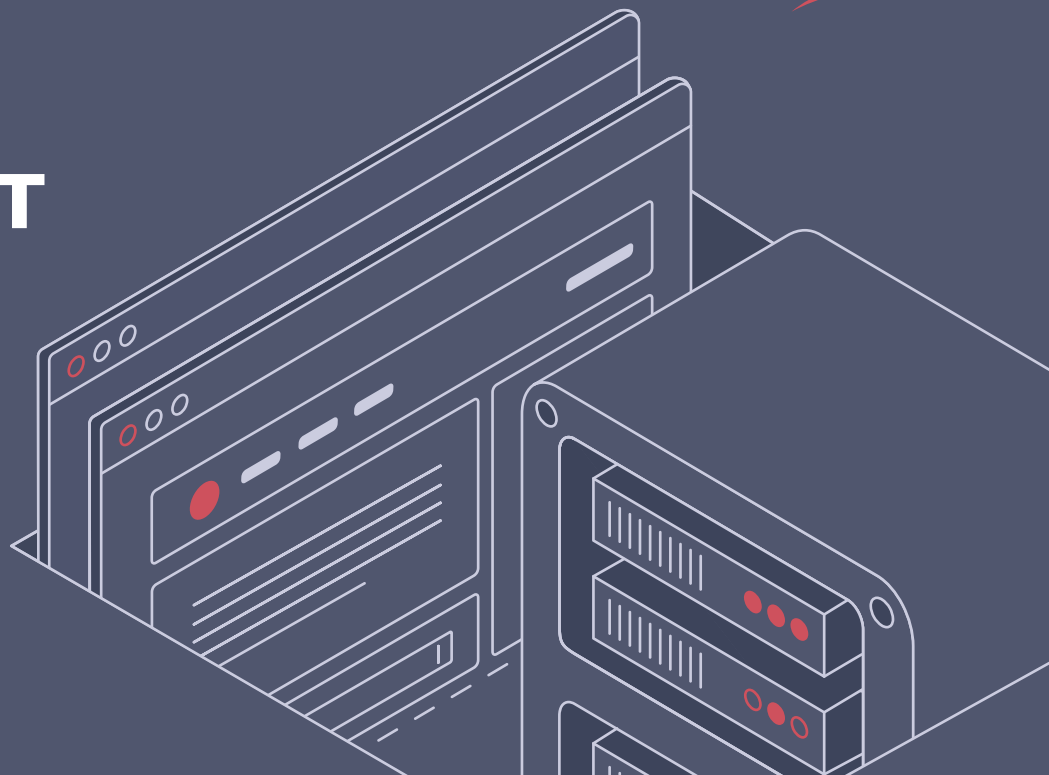
стоимость обыкновенной акции Сбербанка на закрытие торгов 2 марта, 252,26 руб. она составляла на закрытие 10 февраля

Домен .ru + Хостинг + SSL-сертификат

149₽ на nic.ru/biz

Реклама 18+

RU center



Свое дело

КАК ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬНИЦА ИЗ МОСКВЫ ЗАПУСТИЛА НЕСТАНДАРТНЫЙ ОДЕЖНЫЙ БРЕНД

Гардероб плюс

Устав искать в магазинах одежду, которая ей подходит, **АННА ЛУНИНА** запустила собственную марку, сделав ставку на свободный крой и **КРУПНЫЕ РАЗМЕРЫ**. За прошлый год выручка проекта **WANDBSTORE** выросла в 1,6 раза.

ДАРЬЯ САЛЬНИКОВА

Москвичка Анна Лунина, юрист по образованию, большую часть своей наемной карьеры провела в сфере, далекой от юриспруденции и одежды, — занималась продажей упаковки для потребительских товаров в разных компаниях. На идею открыть собственный бизнес ее натолкнула бытовая проблема — магазины женской одежды предлагали более чем скромный ассортимент изделий размером больше L. Все чаще сталкиваясь с тем, что саму себя ей нарядить решительно не во что, Лунина решила запустить производство стильной одежды plus size — больших размеров и свободного, не стесняющего движения кроя. За последний год ее бизнес вырос больше чем в 1,5 раза — с 65 млн руб. выручки в 2018-м до 105 млн руб. в 2019-м (при средней маржинальности 15%). Причем в прошлом году она не открывала новых магазинов.

СТАРТАП НА ГРАНИ ФОЛА
«Я была небольшим менеджером — занималась управлением продажами, открывала представительства компании — и ощущала, что готова к более сложным задачам. Я очень много гуглила, читала, смотрела соцсети — искала точку приложения сил», — говорит Лунина. Отправным пунктом стал бизнес-завтрак, на котором Лунина познакомилась со Станиславой Нажмитдиновой, работавшей в компании, выпускавшей одежду одного российского дизайнера. Та немного рассказала о своей работе, и у Луниной сформировалась идея первого стартапа. Она никогда не занималась дизайном и поэтому решила сделать своего рода агрегатор идей российских модельеров, который помогал бы им выходить на россий-

ский и международный рынок. «Дизайнер выполнял бы творческую функцию, а пошивом, продажами, маркетингом занимались бы мы сами, — поясняет 43-летняя предпринимательница. — Мне казалось, что это идеально придумано. Дизайнер получал бы приличный процент, рискуя только своим временем — весь производственный процесс был на нас. Поскольку речь шла о молодых неопытных дизайнерах, это были очень большие риски. И сейчас я бы громко хохотала, если бы мне это предложили».

А тогда она вдохновила идеей Ольгу Колесникову, владелицу сети московских салонов красоты Cut&Color, которая согласилась вложиться в стартап. Компаньонки сняли офис на Пречистенке, заключили договоры с несколькими швейными фабриками, сформировали команду: Нажмитдинова стала директором по развитию, ей в помощь наняли конструктора, производственного менеджера, ассистента для работы в шоуруме — и запустили «Модную коллаборацию».

Партнеры успели вывезти на международную выставку Gallery Fashion в Дюссельдорф несколько коллекций разных авторов, прежде чем убедились, что бизнес нежизнеспособен. «Постоянно срывались договоренности; дизайнеры воспринимали проект не как партнерство, а как предложение о работе; сложно подбиралась команда; задерживались поставки», — рассказывает Лунина. Всего женщины вложили в «Модную коллаборацию» около 3 млн руб. Практически на последнем рубле Лунина решила пойти другим путем, благо идею производства одежды plus size она вынашивала уже давно.

НА ТРИ РАЗМЕРА БОЛЬШЕ

«Я всегда хотела иметь больше свободы в выборе одежды, возможность формировать гардероб как из концептуаль-

\$20 млрд составляет объем мирового рынка одежды plus size. Спрос на нее начал быстро расти с середины 2010-х во многом благодаря распространению концепции бодипозитива

ных остромодных моделей, так и базовых классных вещей из материалов хорошего качества. При этом я очень люблю минимализм, простые чистые формы. Все время, пока мы делали «Модную коллаборацию», у меня фоном шла мысль: нужно делать марку одежды для девушек, оттолкнувшись от того, что нравится мне самой. Такой подход вообще довольно опасен: многие девушки вот так создавали марку, исходя из того, что у них, допустим, большая грудь и тонкая талия, а в итоге никакого спроса на такой довольно редкий тип фигуры не было. Но мне повезло: мой личный запрос совпадал с потребностями большого количества женщин, которые тоже не могли найти на себя одежду», — отмечает Лунина.

В 2015 году Лунина подала документы на регистрацию торговой марки WandBstore и самостоятельно отрисовала первую коллекцию — несколько моделей юбок, брюк и платьев. Сейчас она относится к своей первой коллекции критически: неправильно поработала с ассортиментной матрицей, выбрала излишне темные цвета и монохромную гамму.



К ее удивлению, эта неудачная коллекция, на которую она потратила около 1,5 млн руб., начала довольно бодро продаваться. «У «Модной коллаборации» были договоры с Wildberries и Lamoda. Мы развесили коллекцию в нашем офисе, стихийно превращенном в шоурум, стали вести страницы WandBstore в соцсетях, и начали приходить люди. Каждый день один-два человека что-то покупали. И в Wildberries коллекция хорошо зашла», — вспоминает Лунина. Новоиспеченный дизайнер отрисовала вторую коллекцию, потом третью. По ходу дела компаньонки изучали спрос и корректировали ассортимент.

Новый бренд работал только в размерной линейке 52–64 (позже по просьбам покупателей пришлось спуститься до 50-го размера). Модели рассчитаны на рост 168–170 см, но сделаны с запасом: у брюк предусмотрен большой подгиб, у верхней одежды — удлиненный рукав, поэтому покупательницы ростом 180 см, которых у марки немало, не чувствуют себя ущемленными. «Сначала мы ориентировались на рост 178 см, — уточняет Лунина, — но практика показала, что нужно все же спуститься до 170, но дать возможность более высоким клиенткам с помощью простых манипуляций увеличить длину, а невысоким, наоборот, уменьшить. Среди сегодняшних клиенток есть и девушки 40–42 размера, которые с удовольствием



носят одежду оверсайз, рассказывает предпринимательница. Основу всех коллекций составляла минималистичная монохромная одежда припыленных цветов.

ГАРДЕРОБ В РАССРОЧКУ
В 2017 году Лунина и Колесникова (в проекте им принадлежат соответственно 60 и 40%), помимо интернет-магазина, открыли первый бутик в «реале» — на Большой Дмитровке, год спустя — второй, на проспекте Мира. «Мы открывались очень аккуратно, только когда каждый магазин начинал в достаточной мере окупать себя и только на свои средства», — комментирует предпринимательница.

На старте изделия были простыми, поэтому трех контрактных фабрик, доставшихся в наследство от «Модной коллаборации», вполне хватало. Потом ассортимент расширили, появились пальто, пуховики, парки, рубашки, платья-рубашки, и пришлось искать новых подрядчиков. Впрочем, найти фабрику, где умеют шить хорошо, — полдела, утверждает Лунина, заказчик должен уметь правильно формулировать задачу, чтобы получить изделие желаемого качества. Сейчас WandBstore одновременно сотрудничает примерно с десятью производствами, расположенными не только в Москве и области, но и в Китае и Турции.

Чтобы меньше зависеть от сторонних исполнителей, в WandBstore создали собственную лабораторию: она

оснащена необходимым швейным оборудованием, и опытный технолог-лаборант собирает модель нового изделия. Потом менеджер производства подбирает для этой вещи подходящую фабрику. «Размещая заказ, мы сразу готовим не только техническое задание и производственный образец, но и все материалы, фурнитуру, прикладные материалы и упаковку — ткани, нитки, пуговицы, кнопки, клеевые картонные бирки, веревочку для навески картонной бирки, пакеты для упаковки изделий и даже клейкую этикетку с кодом и ценой», — поясняет Лунина.

Сейчас у компании две зарегистрированные марки: WandBstore и Lessismore. Коллекции выходят раз в два месяца. Каждый раз команда анализирует результаты продаж, учитывая обратную связь от магазинов: «Клиент голосует рублем. Некоторые модели платьев мы распродала за три-четыре дня и приходили к выводу, что неправильно работаем с ассортиментом и глубиной — надо было шить в несколько раз больше». Над созданием коллекций работает команда во главе с креативным директором Алиной Лашевой. В коллекциях появились яркие цвета, принты и даже приталенные изделия.

Если глубину предсказать получается не всегда, то определять пики спроса в компании научились быстро: «свечки» в графиках продаж возникают в середине и конце месяца — общепринятые дни аван-

↑ Средний чек в магазинах WandBstore — около 15 тыс. руб. в осенне-зимний период и около 8 тыс. руб. весной и летом

Фото: Андрей Любимов/РБК

Взгляд со стороны

МИХАИЛ КОТИН,
основатель марки Michael
Kotin Tricot

«Наш проект стартовал, когда покупательная способность людей в России начала падать. Поэтому мы думаем не о долгосрочной перспективе, а о том, что людям нужно прямо сейчас. Сейчас работает именно этот подход — надо спрашивать у людей, чего им не хватает на рынке, и шить именно это. Прямо вот ртом спрашивать. Скажут, что не хватает черных юбок, значит, надо шить черные юбки. Люди, которые действительно заинтересованы в покупке какой-то вещи и не могут ее найти в магазинах, очень коммуникабельны: они все расскажут, если создать такую среду, где их слушают. Именно этого они ждут от марки, помимо вменяемого качества и, еще один очень важный момент, полного отсутствия каких бы то ни было оценок продавцами их внешности».

МАЙЯ ДРАГАН,
основатель брендов Chic mama,
Chic kids, Brandmania

«Я бы не сказала, что в отечественной легкой промышленности ощущается кризис. В последние годы, напротив, местные бренды растут и развиваются, так как на них появился спрос — люди намного охотнее стали покупать вещи российских производителей. Но, чтобы преуспеть, новому бренду мало просто придумать и пошить модели. Важно понимать, кому и что вы продаете. К примеру, не просто «одежда для детей», а «одежда для детей из органических материалов», и этикетка у нас пришивается снаружи, чтобы не царапалась нежная детская спинка. Понимание целевой аудитории плюс правильное позиционирование и, конечно же, хороший продукт дают возможность для удачного старта».

са и зарплаты. Это, по мнению соосновательницы бренда, говорит об экономической ситуации в стране.

ВЕЩЬ НЕ В СЕБЕ
Чтобы остаться на плаву, компании приходится ориентироваться именно на повторные визиты клиентов: «Если мы «попали» в эстетику человека, ему нравится очень много всего. В первый раз клиент может купить сразу несколько вещей, и у наших кураторов есть определенные инструкции на сей счет: это не должен быть разрозненный набор, клиентке надо помочь собрать взаимодополняющие вещи. Чтобы не получилось так, что она пришла домой и подумала: господи, а как мне все это носить? Обычно клиентка присматривает еще что-то помимо собранной капсулы. И если она осталась довольна, то, получив очередную зарплату, она придет снова». Средний чек в магазинах WandBstore — около 15 тыс. руб. в осенне-зимний период и около 8 тыс. руб. весной и летом.

Кураторами в WandBstore называют тех, кто работает с покупателем, — Лунина старается отмежеваться от привычного слова «продавец». «Обычно продавец — это начальная должность в компании, на эту позицию берут любого. В результате многие сетевые магазины в ТЦ — это катастрофа. Продавцы просто хаотично перемещаются по залу. Знания продукта ноль», — негодует предпринимательница.

Продажи в интернет-магазине растут быстрее, чем в физических, и повышенные требования в WandBstore предъявляют и к курьерам, которые доставляют заказы. Помимо вежливости, они должны обладать располагающей внешностью — клиентки, которые, как правило, заказывают сразу несколько вещей на примерку, не должны опасаться пустить их к себе домой. «Мы запрещаем звонить клиентам больше одного раза: одного звонка вполне достаточно, чтобы узнать подъезд, этаж, особенности дома. Я очень много заказываю сама и всегда присматриваюсь, как доставка устроена в крупных компаниях», — делится опытом Лунина.

До конца 2020-го WandBstore планирует не только сохранить темпы роста, но и открыть третий магазин — в отличие от первых двух в торговом центре. «Предложений много, но тяжело найти адекватного арендодателя, хорошее место и усиливающее соседство», — резюмирует Лунина. ■

“ За последний год WandBstore вырос больше чем в 1,5 раза — с 65 млн руб. выручки в 2018-м до 105 млн руб. в 2019-м (средняя маржинальность 15%)

Логистика 2020: инвестиции в эффективность



24 марта

О чем:

Современная экономика России спровоцировала бизнес кардинально пересмотреть стратегию развития в отрасли. Нынешний порядок организации логистических процессов в большинстве компаний привел к использованию комплексных решений, таких как применение IT-решений, использование мультимодальных перевозок, развитие цифровой логистики. Такой подход способствует значительной оптимизации сроков перевозки и «бесшовному» логистическому процессу экспортных грузов. Перед российскими логистическими и транспортными компаниями стоят глобальные задачи: освоение новых направлений и продолжение работы над маршрутами Азия — Европа — Азия, Северный морской путь, транспортные коридоры «Запад — Восток» и «Север — Юг».

Каковы главные тренды логистических рынков, в каком направлении развивать свою конкурентную стратегию, какие именно IT-технологии по управлению логистикой и цифровые решения станут наиболее востребованными в 2020 году лидеры рынка обсудят на Ежегодной конференции РБК.

Программа: Лариса Каграманян — lkagramanyan@rbc.ru, +7 916 723 90 85

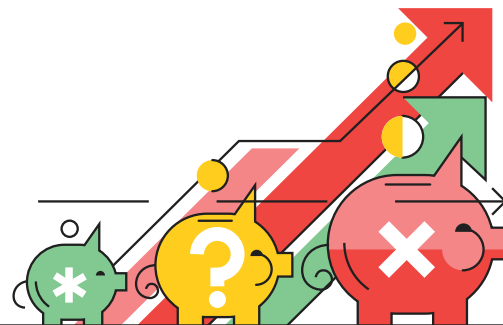
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 964 772 34 84

Партнерство: Анна Герасимова — agerasimova@rbc.ru, +7 926 014 49 94

*Айти

2020 год. Реклама. 18+

Банкротство 2020: основные тренды



26 марта, Дизайн-
отель СтандАрт

О чем:

Актуальность темы банкротства обусловлена перманентными нововведениями в законодательство, ростом резонансных дел о банкротстве.

В рамках работы мероприятия запланировано обсуждение проблем развития института несостоятельности (банкротства) в России, актуальных вопросов совершенствования законодательства, нормативного и информационного обеспечения процесса реализации процедур несостоятельности (банкротства), а также практические аспекты процедуры банкротства.

Программа: Юлия Веселова — jveselova@rbc.ru, +7 985 173 32 03

Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 964 772 34 84

Партнерство: Анна Герасимова — agerasimova@rbc.ru, +7 926 014 49 94

2020 год. Реклама. 18+