

Коммерсантъ

23142

4 601865 000219

Понедельник 16 октября 2023 №192/П (7637 с момента возобновления издания)

Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издаётся с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независимости от редакционных обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

спорт | Андрей Рублев проиграл финал в Шанхае, но пробился на итоговый турнир в Турин и снова стал пятой ракеткой мира —12

новости | Покинувших Россию адвокатов предложено лишать статуса —5

Маржу экспортеров семь раз отмерят

Правительство рассматривает привязку курсовых пошлин к мировым ценам

В правительстве обдумывают возможность дополнения экспортной пошлины, привязанной к курсу рубля, предлагая учитывать в ее формуле мировые цены на облагаемые товары. Таким образом, если цены упадут ниже определенного уровня, то пошлина применятся не будет, как и при снижении курса рубля. Участники рынка считают, что принципиально важно, какой индикатор будет использоваться и на каком уровне установят цену обнуления пошлины. Они также предупреждают об опасности использования индексов недружественных стран.

Источник „Ъ“ в правительстве рассказал, что там обсуждается возможность изменения механизма курсовых экспортных пошлин путем добавления в формулу их расчета мировых цен на соответствующие товары. Речь идет о том, чтобы облегчить положение экспортеров. Таким образом, пошлина может обнулиться не только если курс пойдет вниз, но и когда мировые цены на товар окажутся меньше определенного уровня. Подробности расчета собеседник „Ъ“ не сообщил, но уточнил, что принятие решения возможно в течение двух-трех недель.

В Минфине не ответили на запрос „Ъ“. в Минэкономике, Минпромторге и секретариате первого вице-премьера Андрея Белоусова комментариев не предоставили.

С 1 октября правительство ввело гибкие экспортные пошлины на широкий список товаров, поставляемых за пределы ЕАЭС, из которого исключены нефть, газ, зерно, лес и ряд других товаров. Они начинают действовать при курсе доллара выше 80 руб. и составляют 4–7% в зависимости от курса. Дополнительная нагрузка на экспортеров должна принести бюджету в этом году 151 млрд руб., в 2024 году — 604 млрд руб.

Опрошенные „Ъ“ участники рынков товаров, облагаемых «курсовой» экспортной пошлиной, единодушны в том, что работоспособность обновленного механизма зависит от того, какой показатель будет положен в основу расчета мировых цен и на каком уровне будет установлена цена отсечения.

Сталь не является биржевым товаром, но есть ценовые бенчмарки, которые можно отслеживать, отмечает собеседник „Ъ“ на рынке металлов. Основные агентства, публикующие такую информацию, находятся в недружественных



При установке новых экспортных пошлин правительство готово смотреть не только на курс рубля, но и на мировые цены
ФОТО ЕВГЕНИЯ ДУДИНА

странах — Platts, Metal Bulletin, Argus, CRU. Возможно, для черной металлургии и угля будут использоваться ценовые бенчмарки российского агентства MMI.

Собеседник „Ъ“ говорит, что уже видел отчеты аналитического центра Газпромбанка, очень похожие на Argus, с ценовыми бенчмарками по экспортному угляю в российских портах. Золото, серебро, платиноиды, почти все промышленные металлы (медь, алюминий, цинк, никель и т.д.) — это биржевые металлы. По железной руде есть тоже биржевые инструменты (Singapore swaps). Не совсем понятно, как быть с удобрениями: это не биржевой товар, а котировки, на которые ориентируются участники рынка, публикуют ценовые агентства, причем в основном западные.

«В Китае вообще все на бирже торгуется, вплоть до куриных

яиц», — говорит собеседник „Ъ“. — Поэтому важно, к каким бенчмаркам и площадкам будет привязка. Например, золото торгуется на LBMA в Лондоне, но все большую силу набирает Shanghai Gold Exchange, куда вскоре может перейти основной прайсинг, по мнению ряда экспертов».

Независимый промышленный эксперт Максим Шапошников отмечает, что на LME есть индексы цен почти на все металлы: «Проблема в том, что привязка наших пошлин к показателям недружественных бирж — это не очень грамотное политическое решение. С другой стороны, Шанхайская биржа имеет аналоги для почти всех котировок Лондонской биржи. Кроме того, в исключительных случаях можно использовать котировки Санкт-Петербургской биржи либо отечественных ценовых агентств (например, ЦЦИ Газпромбанка)».

Собеседник „Ъ“ на масложировом рынке говорит, что оптимальным вариантом была бы установка минимальной рублевой цены, при превышении которой начи-

нает действовать пошлина, чтобы сохранить определенный уровень рентабельности производителей и экспортеров. По его словам, растительные масла — биржевой товар, то есть высчитать средний индекс можно исходя из биржевых котировок.

Президент Ассоциации судовладельцев рыбопромыслового флота Алексей Осинцев отмечает, что для рыбной продукции как таковой «мировой» цены не существует, поэтому совершенно непонятно, какой может быть привязка. Президент Всероссийской ассоциации рыбопромышленников Герман Зверев говорит, что алгоритм расчета мировых цен, которые будут сравниваться с ценами экспортеров, уже установлен в Налоговом кодексе. Вероятнее всего, будут применяться метод сопоставимых рыночных цен (статья 105.9 НК РФ) или финансовые показатели и интервалы рентабельности (статья 105.7 НК РФ), считает он.

По мнению главы «InfoLine-Аналитики» Михаила Бурмистрова, механизм целесообразен, и в условиях установленных

валютных ограничений реализовывать его проще. Учитывая, что большинство экспортеров находятся под жестким валютным контролем, не нужно никаких бенчмарков, полагает эксперт: на основе данных компаний, которые попали под валютный контроль, можно сделать выборку по реальным сделкам, усреднить, по курсу перевести в рубли, и этот индикатор — фактическую стоимость экспорта, выраженную в рублях, — положить в основу модели.

Мировая цена, подчеркивает господин Бурмистров, имеет мало значения, если российские компании не могут продать товар на ряде рынков по такой цене. По его мнению, реальная стоимость экспорта, пересчитанная в рубли, — более адекватный индикатор, и к тому же его можно не делать полностью открытым, чтобы не затрагивать интересы компаний, которые действуют в условиях жестких санкционных ограничений.

Наталья Скорыгина, Халиль Аминов, Евгений Зайнуллин, Анатолий Костырев

Кадровый вопрос на высшем уровне

Топ-менеджеры считают дефицит сотрудников главным вызовом следующих трех лет

Ситуация с кадрами, а не геополитика и трансформация бизнеса оказалась в 2023 году главным вызовом для топ-менеджмента российских компаний, свидетельствуют исследование консалтинговой компании RosExpert. Руководители ожидают, что проблема нехватки сотрудников сохранится по крайней мере до 2026 года. При этом, по их прогнозам, к этому времени нынешний антикризисный профиль CEO изменится — вместо выработки тактики действий от них будут ждать стратегического мышления и инновационного визионерства.

Дефицит сотрудников всех уровней стал главным вызовом для топ-менеджмента, фиксируют аналитики RosExpert, опросившие более 150 CEO российских компаний (в их число вошли как ключевые бизнес-единицы, так и руководители главных бизнес-функций). Так, на возрастающий на всех уровнях дефицит кадров и риски потери ключевых талантов указали 46% опрошенных.

Геополитическая ситуация лишь на втором месте в перечне главных сложностей этого года (23%), на третьем — изменение рыночной конкуренции, перестройка логистических цепочек, задача форсированного выхода в новые

регионы и сегменты рынка (21%). Топ-5 ключевых вызовов замыкают задачи цифровой трансформации и автоматизации процессов, а также комплекс вопросов, связанных с экономической неопределенностью, волатильностью финансовых рынков, необходимостью адаптировать бизнес-стратегию, проводить финансовую оптимизацию и соблюдать ужесточающиеся регуляторные требования.

Неудивительно, что основными целями в 2023 году респонденты назвали удержание и развитие команды, заботу о сотрудниках (40%). Текущую обеспеченность сотрудниками респонденты обозначают как минимальную за всю историю наблюдений. Схожие оценки, отметим, ранее давали аналитики ЦМАКП (см. „Ъ“ от 12 сентября). Второе место в списке целей — сохранение бизнеса и рост прибыльности (36%), третье — новые рынки сбыта, формирование стратегических партнерств и развитие глобального присутствия (28%).

С учетом вызовов этого года, отмечают авторы исследования, профиль CEO в 2023 году можно назвать «тактическим и антикризисным», где доминирующую роль играет ориентация на результат.

Караван-Дубай

Все больше российских брендов выходят на рынок эмирата

Российские ритейлеры и рестораны, лишившись после начала военных действий РФ на Украине доступа во многие страны и существенной части платежеспособных клиентов, все активнее осваивают рынок ОАЭ. За неполные два года число брендов из РФ в Дубае выросло почти в 4,5 раза, до 31 и вскоре может достигнуть 55. При выходе в страну компании сталкиваются со сложностями при финансовых проверках и поиске площадей, аренда которых обходится почти втрое дороже, чем в Москве. Но высокая маржинальность покрывает эти издержки.

С начала 2022 года по сентябрь 2023 года на рынок Дубая вышли 24 российских бренда из сферы непродуктового ритейла и общепита, еще 24 марки запланировали открытие на ближайших два года, подсчитали в Nikoliers. До 2022 года в Дубае были представлены всего семь компаний из РФ, сейчас — 31.

«Почти каждую неделю хотя бы одна из российских сетей открывает заведения в этом эмирате», — подтверждает управляющий директор Parus Real Estate Марина Шалаева. Сооснователь Poison Drop (интернет-магазин украшений) Андрей Мигунов поясняет, что выход его компании в ОАЭ под-

стегнуло начало военных действий РФ на Украине: «После февраля 2022 годы мы ускоренно начали искать за границей место для штаб-квартиры и склада». О первой волне выхода российского бизнеса в Дубай „Ъ“ рассказывал 27 января.

Партнер Nikoliers Андрей Косарев связывает всплеск интереса брендов к Дубаю с ростом потока туристов и релокантов из России. По данным Потранслужбы ФСБ, в первом полугодии 2023 года россияне совершили в ОАЭ 882,7 тыс. поездок, что больше на 89% год к году. Госпожа Шалаева отмечает, что в этом эмирате растет поток туристов и платежеспособных экспатов из других стран.

Дубай притягивает обеспеченную публику, отмечает гендиректор «Этерны» Дмитрий Томилин, добавляя, что «чек в \$500 в ресторане для семьи из четырех человек — норма». При этом, уточняет он, уровень сервиса ниже, чем в Москве.

Это делает ресторанные концепции, развиваемые в России, жизнеспособными и в Дубае, подтверждает гендиректор «Infoline-Аналитики» Михаил Бурмистров. При этом, по его словам, доходность заведений в Дубае выше, чем у наиболее успешных ресторанов в Москве.

деловые новости

07

«Газпром» пристроил балтийский газ в Южную Европу
Основными рынками «Портовой СПГ» стали Турция и Греция

07

Мошенники вышли из отпуска
Число попыток хищений средств у криптопользователей растет

08

Инвесторов заселят в смешанное жилье
На рынке появятся ЗПИФы недвижимости нового типа

09

Чукотка запустила реакцию «Росатом» может поставить в Певек еще одну плавучую АЭС

09

Автоконцернам допечатают плат «НПП Итэлма»
вложит 2 млрд рублей в новое производство

10

«В теории консолидация может дать плюсы»
Директор Aspring Capital Алексей Куприянов о сделках на телекоммуникационном рынке

От сотворения конфликта

В РФ растут продажи книг об арабо-израильских отношениях

С момента начала новой войны в Израиле (о развитии ситуации см. стр. 6) российские книгоиздатели наблюдают резкий рост интереса россиян к литературе об арабско-израильском конфликте. В «Читай-городе» продажи тематической литературы выросли в штуках на 30% к сентябрю, в «Литресе» — почти в девять раз. В лидерах среди авторов — Анита Шапира, Ронен Бергман, Михаэль Бар-Зохар, Нисим Мишаль. Участники рынка отмечают, что информационная лента «не показывает первопричин геополитических конфликтов, лишь усиливая стресс и тревогу», а литература позволяет читателям проанализировать ситуацию и сформировать свое мнение.

По данным книготорговой сети «Читай-город», с которыми ознакомились „Ъ“, в сегменте литературы, которая может помочь разобраться в сути проблем между Израилем и Палестиной, с 7 октября наблюдается рост продаж в штуках на 30% по отношению к 7–13 сентября.

Самая резкая динамика — у книги Аниты Шапиры «История Израиля. От истоков сионистского движения до интифады начала XXI века», говорит представитель «Эксмо-АСТ». На втором месте — «Моссад. Самые яркие и дерзкие операции израильской секретной службы» Михаэля Бар-Зохара и Нисима Мишала. Тройку замыкает произведение «Восстань и убей первым. Тайная история израильских точечных ликвидаций» Ронена Бергмана.

Также среди бестселлеров — роман «Иуды» израильского журналиста Амоса Оза, исследование историка Юрия Слезкина «Эра Меркурия. Евреи в современном мире».

В сервисе электронных книг «Литреса» подтверждают тенденцию. Так, с 7 по 12 октября было продано почти в девять раз больше произведений в категории «История Израиля», чем за аналогичный период предыдущего месяца.

Рейтинг книг об истории арабско-израильского конфликта возглавило уже упомянутое произведение Ронена Бергмана. Также среди бестселлеров — книга Аниты Шапиры в электронном и аудиоформате. Топ-5 списка замыкают электронная и аудиоверсия международного бестселлера «Арабы. История. XVI–XXI вв.» Юджина Рогана, уточнил представитель «Литреса». В «Манн, Иванов и Фербер» (МИФ) не ответили на запрос „Ъ“.

Россияне часто обращаются к профильной литературе во время геополитических конфликтов.

Экономическая политика

сегодняшнее
число

0,2

процента составил в сентябре **рост реального эффективного курса российского рубля** (к валютам стран — основных торговых партнеров России с учетом инфляции) к предыдущему месяцу, сообщил ЦБ. Символическое повышение реального курса зафиксировано после трех месяцев снижения — в августе оно составляло 4,4%, в июле — 7,9%, в июне — 3%. По данным ЦБ, реальный курс национальной валюты к доллару в прошедшем месяце в сравнении с августом снизился на 1%, к евро — вырос на 1,3%. Средний же номинальный курс рубля в сентябре был равен 96,65 руб./\$, и 103,45 руб./€. За девять месяцев 2023 года средний номинальный курс национальной валюты составил соответственно 82,12 руб./\$ и 89,03 руб./€.



Регионы выстраиваются под инвестстандартом

Российская периферия формально готовится к притоку капвложений

Спустя два года работы над созданием в России единой инвестиционной среды подтвердить внедрение инвестиционного стандарта удалось 70 регионам, показали данные «Деловой России». Однако, как сообщил первый вице-премьер Андрей Белоусов, речь пока идет о создании «форм» — инвестдеклараций, инвестсводов, инвесткарт, их содержание и эффективность заметно различаются по регионам. Поэтому власти ищут дополнительные стимулы для практических изменений в регионах. Впрочем, у заинтересованных в инвестициях регионов проблем с мотивацией нет: губернаторы уже конкурируют за инвесторов, занимаясь подготовкой кадров под проекты и вручая решая их проблемы с присоединением к сетям.

Региональный стандарт в 2023 году удалось внедрить в 70 субъектах РФ, сообщил в пятницу глава

«Деловой России» Алексей Репик на форуме «Реализация регионального инвестиционного стандарта» в Нижнем Новгороде. Это значит, что в 70 регионах появились инвестдекларация, свод инвестиционных правил, инвесткарта, агентство инвестиционного развития и инвестиционный комитет. Вся эта инфраструктура нацелена на рост привлекательности территорий для капвложений за счет повышения прозрачности работы с инвесторами и сопровождения инвестпроектов в течение всего жизненного цикла. Внедрение стандарта подтверждают бенефициары изменений — деловые объединения (РСПП, ТПП и «Деловая Россия») — по результатам опроса предпринимателей. Так, для внедрения стандарта нужно 90% положительных оценок по каждому элементу, при оценке выше 75% региону нужно учесть рекомендации Минэкономки и бизнеса, при оценке ниже 75% стандарт считается не внедренным.

Внедрение стандарта в pilotных регионах началось в 2021 году, но работа быстро распространилась на другие территории. Только при условии внедрения стандарта регионы могут компенсировать из федерального бюджета до двух третей затрат на инвестиционный налоговый вычет для компаний. Как пояснил первый вице-премьер Андрей Белоусов на форуме, с 2021 года пока удалось создать лишь «формы» для унификации инвестсреды в регионах, содержание элементов стандарта заметно отличается. Если в одних регионах инвестдекларации стали рабочим инструментом, в других — это просто «бумага». Поэтому логика инвестстандарта будет меняться: от регионов будут требовать не просто его внедрения, а измеряемых результатов в виде инвестиций, рабочих мест. Управленческие команды регионов предлагается постоянно обучать под новые задачи. Таким образом процесс работы над изменением инвестклимата власти хотят

сделать постоянным — этого требуют изменения деловой среды, в том числе уход западных инвесторов и активизация азиатских и ближневосточных.

Формализм ряда регионов в преобразовании инвестсреды понятен: сами инвесторы не всегда добросовестны и бросают незавершенные объекты, а инвестиции влекут за собой дополнительные затраты региона. «Налоговая база расширится не пойми когда, а затраты нужно делать сегодня: строить дороги, электротрети», — пояснил Андрей Белоусов. Стройка часто вызывает социальное недовольство, а это политический фактор. Впрочем, для других регионов долгосрочные эффекты в виде инвестиций и развития важнее — и внешние стимулы им не требуются. Так, в Архангельской области нанесли на инвесткарту все колледжи и вузы региона с направлениями подготовки специалистов: власти готовы расширить образовательные программы под конкрет-

ные проекты предприятий. Схожий опыт подготовки специалистов для промышленности имеется в Москве. В Мурманской области работает институт инвеступолномоченных, вручая снимающих проблемы инвесторов.

По мнению главы РСПП Александра Шохина, наличие пула регионов-лидеров позволяет сформировать «Регинвестстандарт Про». Готовым внедрять «продвинутый стандарт» можно предложить дополнительные стимулы, например, в виде увеличенной компенсации бюджету региона выпадающих доходов из федерального бюджета по ИНВ. Одним из дополнительных направлений может стать работа с иностранными инвесторами из дружественных юрисдикций, а также с дружественными инвесторами из недружественных стран. «Регионам полезно иметь методику работы с такой категорией инвесторов», — полагает Александр Шохин.

Диана Галиева

«Это и окно для бизнеса, и для нас мост»

Максим Решетников о развитии отношений с Узбекистаном

Министр экономики Максим Решетников в интервью „Ъ“ рассказал о состоянии взаимной торговли с Узбекистаном, а также оценил перспективы совместных инвестпроектов в стране с участием российских инвесторов — в них высокая доля машиностроительного импорта из РФ, но для финансирования проектов российская сторона надеется использовать и возможности узбекской финансовой системы.

— Как развивается двусторонняя торговля с Узбекистаном? Растет, как и со всеми странами региона? Торговая статистика сейчас закрыта.

— Узбекистан — большой развивающийся рынок с растущим населением. В стране идет индустриализация, страна открытая. Понятно, что наш бизнес тоже достаточно много готов там осваивать, запускать производства, чтобы застолбить этот рынок. При этом, конечно, есть конкуренция, но в принципе места хватает всем. Действительно, очень интенсивно растет товарооборот. За последний год рост превысил 26%, в этом году выйдем на очередной рекорд. Если же говорить немного шире, важно, что коллеги очень активно и заинтересованно внедряют наш опыт. Например, там очень плотно используются российские механизмы поддержки инвестиций — технопарки, промпарки, особые экономические зоны. В Узбекистане много проектов по линии Минэкономразвития, Минпромторг тоже очень активно работает, естественно, и регионы тоже, особенно Татарстан. Так, в ряде технопарков именно выходцы из Татарстана ра-



ботают, и весьма эффективно, поэтому туда наши компании и приходят. — Из Китая у нас резко растет импорт, в Узбекистане же принята стратегия по активному наращиванию экспорта. Есть ли уяз-

вимые позиции в двусторонней торговле?

— Был ряд вопросов, по которым мы искали развязки. Например, та же нефтегазовая химия. Было антидемпинговое расследование

по полиэтилену из Узбекистана, но мы достигли договоренностей, договорились о сбалансированной политике. Узбекские производители приняли на себя ценовые обязательства и согласились с объемами продукции, предлагаемыми для поставки на рынок ЕАЭС.

Содной стороны, это хорошо, когда на наш рынок поставляется более дешевая продукция. Это поддерживает конкуренцию и выгодно потребителям, а с другой — иногда, конечно, возникает вопрос, как идет ценообразование, сформированное в разных условиях. Мы ищем баланс, учитывая, что мы очень сильно друг в друге заинтересованы. По всем барьерам договариваемся и находим компромисс.

— Во время визита президента Узбекистана Шавката Мирзиёева в Москву было объявлено о старте поставок российского газа через территорию Казахстана. Что еще обсуждается в рамках экономических переговоров?

— Здесь вопросов достаточно много. Это дальнейшее развитие торговли, проекты промышленной кооперации и создание совместных производств. Второй момент — дальнейшее расширение инвестиций, в том числе российских инвестиций в узбекскую экономику. Они более чем существенны: у нас там портфель проектов на 2,7 трлн руб.

Мы кредитует узбекскую экономику, но кредитует именно конкретные проекты. То есть это не просто кредитование текущих расходов, а инвестирование, направленное на дальнейшее развитие. Это, с одной стороны, большие возможности, и аппетиты растут, а с другой стороны, есть лимиты риска.

Мы их отслеживаем, и для их минимизации нам нужно искать варианты расширения, когда мы туда даем не заемные средства, а заходим капиталом и внутри уже берем заемные средства.

— Взаимная торговля сбалансирована? Разбалансировка поставок сейчас считается препятствием для взаимных расчетов.

— У нас экспорт больше импорта, но разрыв там нефатальный, он меняется в зависимости от поставок минеральных ресурсов, от цен на них. Важнее, что доля в нацвалютах у нас хорошая — по итогам первого полугодия она составляет 55%. Более того, многие узбекские банки подключены к системе передачи финансовых сообщений Банка России. Открыто очень много двусторонних корреспондентских счетов. Здесь у нас уже есть банки со стопроцентным узбекским участием. Поэтому в принципе мы говорим о том, что выстроены достаточно устойчивые финансовые отношения. Вопросы возникают, но в общем система выстроена.

— Чем будет заниматься Центр стратегического развития? Это будет некое единое окно для обращений бизнеса?

— Да, это и для бизнеса окно, и для нас мост. Будем привлекать туда специалистов, которые одновременно знают и узбекское законодательство, и российское. Это и работа с молодежью, кто экономикой занимается, что мы наши молодые специалисты больше интересовались Узбекистаном, потому что страна уникальная и с экономической точки зрения, и с культурной.

Интервью взяла
Татьяна Едовина

Кадровый вопрос на высшем уровне

с1

Лидер бизнеса-2023 — это в первую очередь руководитель с развитой компетенцией адаптивности, соглашается партнер Kontakt InterSearch Russia Юлия Забазарных. «Практически всем компаниям пришлось за последний год скорректировать бизнес-стратегию, а также тактику, включая поиск новых рынков сбыта, логистических цепочек, поставщиков и каналов продвижения», — отмечает она.

В то же время, говорит партнер Odgers Berndtson Russia Юлия Артемова, лидер 2023 года должен быть эмпатичным. «Он умеет стро-

ить, а главное, развивать команды. Эта компетенция сейчас одна из ключевых, потому что в стране наблюдается дефицит кадров. Новые таланты привлекать сложно, а значит, важно создавать культуру, которая поможет удерживать текущих сотрудников и повышать вовлеченность команды», — отмечает она.

По прогнозу опрошенных RosExpert, в 2026 году проблема с кадрами сохранится (41% респондентов), в то время как цели компаний, и, соответственно, требования к топ-менеджменту уже изменятся. Вырастет значение цифровой трансформации, автоматизации и других технологических изменений (35%). К 2026 году респонденты ожидают значитель-

ного (почти двукратного) повышения значения глобального присутствия. Поэтому CEO в 2026 году, считают респонденты, должен быть стратегом, а не тактиком, как сейчас. От него будут ожидать инновационного видения — способность, в большей степени присущей собственникам и основателям бизнесов. Ключевыми компетенциями, помимо удержания талантов, будут способность создавать новое, глобальное мышление и ориентация на клиента.

Чтобы приобрести эти компетенции, говорит управляющий партнер RosExpert Оксана Морсина, топ-менеджеры могут обратиться к курсам, тренингам и программам MBA.

«Хотя сейчас международные школы не готовы работать с российскими компаниями, доступно индивидуальное обучение. Кроме того, открывается другая сторона мира, и есть возможность найти обучение в азиатских странах, например есть сильные университеты в Китае», — отмечает она. Еще один способ — менторинг. «Все больше топ-менеджеров и основателей бизнесов видят для себя ценность в передаче своего опыта и становятся менторами. Есть и корпоративный менторинг, когда более опытные сотрудники становятся внутренними наставниками», — отмечает эксперт.

Анастасия Мануйлова

Kommersant.ru сетевое издание	Коммерсантъ ежедневная газета	Коммерсантъ Weekend еженедельный журнал	Коммерсантъ Автопилот ежемесячный журнал	О случаях отказов в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ», нарушениях сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону 8 (800) 600 0556
Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсантъ». Адрес: 123112, Москва, Пресненская наб., д. 10, блок С. Зарегистрировано в Роскомнадзоре, регистрационный номер и дата принятия решения о регистрации: ПИ № ФС 77-76924 от 9 октября 2019 года. Телефоны для справок: (495) 797 6970, (495) 926 3301. E-mail: kommersant@kommersant.ru . Цена свободная. © АО «Коммерсантъ». Представителем авторств публикаций в газете «Коммерсантъ» является издатель. Перепечатка только с согласия авторов (издатели). Газета отпечатана в АО «Трайм Принт Москва». Адрес: Лихачевский пр.-д. д. 5Б, г. Долгопрудный, Московская обл., 141700. WWW. KOMMERSANT. RU. Размещение рекламы на сайте. Тел.: (495) 797 6996, (495) 926 5262. ДИРЕКЦИЯ ПО РАСПРОСТРАНЕНИЮ И ЛОГИСТИКЕ: Альфред Ханников — директор службы. Отдел розничного распространения: тел. (495) 721 1201. Отдел подписки на печатные и электронные версии: тел. 8 (800) 600 0556 (звонок по РФ бесплатный), e-mail: rodipriska@kommersant.ru . Подписные индексы П1125, П1126 (суботный выпуск) ДИРЕКЦИЯ ПО РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ: Дмитрий Ноак — директор службы. Тел. (495) 797 69 86.				
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ» — Владимир Желонкин РЕДАКТОЛЛЕГ Владимир Желонкин — главный редактор газеты «Коммерсантъ», Татьяна Шихова — главный редактор журнала «Коммерсантъ WEEKEND», Кирилл Урбан — заместитель шеф-редактора АО «Коммерсантъ», директор по информационно-цифровым платформам АО «Коммерсантъ», Дмитрий Бутрин, Александр Стукалин, Иван Суков, Рената Ямбеева — заместители шеф-редактора АО «Коммерсантъ», Евгений Козачев — руководитель информационного центра, Татьяна Крюкова — ответственный секретарь, СПЕЦИАЛЬНЫЕ КОРРЕСПОНДЕНТЫ АО «КОММЕРСАНТЪ» , Дмитрий Азаров, Ольга Алленова, Иван Бурданов, Сергей Дюпин, Андрей Колосников, Григорий Ревзин, Владимир Соловьев, Алексей Тарханов, Елена Черненко ГРУППА ВЫПУСКАЮЩИХ РЕДАКТОРОВ Алексей Киселев, Иван Кузнецов, Вячеслав Полов, Михаил Пророков, Ольга Боровягина (санкт-петербургский выпуск) ЗАВЕДУЮЩИЕ ОТДЕЛАМИ Халиль Аминов (потребительский рынок), Юрий Барсуков (бизнес), Юлия Ташкина (медиа и телекоммуникации), Максим Вардышев (предупреждения), Леонид Ганкин (внешняя политика), Дмитрий Ждакаев (общество), Дмитрий Камышев (политика), Грент Косев (спорт), Дмитрий Ладыгин (финансы), Олег Сапожков (экономическая политика), Сергей Ходяев (культура) РУКОВОДИТЕЛИ ГРУПП Иван Богачев (специальности «Триумф речи»), Ксения Деметьева (финансовый анализ), Евгений Жиров (историко-археологическая информация), Николай Зубов (иностранная информация), Иван Макаров (оперативная информация), Татьяна Трофимова (региональная корсет), Айрат Сакаев (нормативно-словарная) СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ — Алексей Кондытьев КОРРЕКТОРЫ — Елена Вилкова ВЫПУСК — Наталья Ковтул Анализатор Гусев — автор макета, Сергей Цюмэк — главный художник газеты «Коммерсантъ», Галина Дидман — художник газеты «Коммерсантъ», Виктор Илмин — издательский отдел верстки ФОТОСЛУЖБА Сергей Вишневский — руководитель ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО СТРАТЕГИИ Виктор Лошак ДИРЕКТОР РЕКЛАМНОЙ СЛУЖБЫ Надежда Ермоленко, тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262 И.О. РУКОВОДИТЕЛЯ ОТДЕЛА ПО МАРКЕТИНГУ И PR Александр Розанов, тел. (495) 797 6996 д.2648 ИЗДАТЕЛЬСКИЙ СИНДИКАТ Владимир Лавицкий — директор, тел. (495) 926 3301 д.2594				
ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ в газете «Коммерсантъ» принимаются рекламной службой АО «Коммерсантъ» тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262, e-mail: sign@kommersant.ru . В регионах заказы на размещение рекламы принимаются представительств: Воронеж ООО «Печатный Двор» (473) 206 81 09; Красноярск ЗАО «Коммерсантъ» (343) 287 05 35; Ижевск ИП Власова Анастасия Сергеевна (3412) 945 075; Иркутск ООО «Издательский Дом Восточная Сибирь» (3952) 487 025, 487 120, 487 125; Казань Обособленное подразделение в Казани (843) 562 02 76; Краснодар ООО «ЮМБ» (861) 201 94 26; Красноярск ООО «Коммерсантъ Красноярск» (391) 274 54 43; Нижний Новгород ООО «Инфотек» (831) 430 13 92; Новосибирск АО «Коммерсантъ-Сибирь» (383) 209 34 42, 223 03 93, 212 02 42; Пермь ООО «Деловая журналистика» (342) 246 22 56; Ростов-на-Дону ЗАО «Коммерсантъ» в Ростове-на-Дону (863) 308 15 05, 308 15 01; Самара АО «Коммерсантъ-Волга» (846) 203 00 88; Санкт-Петербург Обособленное подразделение в Санкт-Петербурге (812) 325 85 96; Саратов ООО «Медиа Холдинг ОМ» (8452) 23 79 65, 23 79 67; Уфа ООО «Знак» (347) 292 79 66; Челябинск ООО «Знак 74» (351) 247 90 54, 700 01 88.				
Тираж газеты «Коммерсантъ» 49 570 (Москва и Санкт-Петербург) ABC Тираж сертифицирован Бюро тиражного аудита — ABC Газета печатается во Владивостоке, Воронеже, Екатеринбурге, Иркутске, Казани, Краснодаре, Красноярске, Москве, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Перми, Ростове-на-Дону, Самаре, Санкт-Петербурге, Саратове, Уфе, Челябинске. В региональные выпуски газеты редакцией могут быть внесены изменения. Размещение текста и услуги подлежат обязательной сертификации Материалы на условиях, если публикуются на коммерческих условиях				

НОВОСТИ

Депутаты отозвались на бюджет

Большинство комитетов Госдумы одобрили проект основного финансового документа

К концу прошлой недели уже 29 из 32 думских комитетов поддержали принятие в первом чтении проекта федерального бюджета на 2024 год и последующий двухлетний период. Больше всего замечаний в своих заключениях высказали комитеты, возглавляемые представителями парламентской оппозиции. Кроме того, ряд комитетов указали на необходимость детальнее проработать в главном финансовом документе вопросы, связанные с новыми территориями.

Проект федерального бюджета на 2024 год и плановый период 2025 и 2026 годов правительство внесло в Госдуму 29 сентября. Его основные параметры таковы: доходы на уровне 35 трлн руб. в 2024 году, 33,5 трлн в 2025 году и 34,1 трлн в 2026 году; расходы — 36,6 трлн, 34,4 трлн и 35,6 трлн руб. соответственно. Рассмотрение проекта в первом чтении намечено на 26 октября.

Наибольшее число замечаний к бюджету традиционно высказали комитеты, возглавляемые депутатами от КПРФ. Так, комитет по вопросам женщин, семьи и детей под руководством Нины Останиной в своем заключении отметил существенное снижение расходов по разделу «дополнительное образование» на 2024 год по сравнению с прогнозом, данным в прошлогоднем бюджете (23,5 млрд руб. против 31,6 млрд). При этом на 2025 год расходов по этой статье запланировано немного больше, чем в прошлогоднем прогнозе, — 13,3 млрд руб. против 12,6 млрд. «Следует крайне осторожно относиться к уменьшению ассигнований по этому направлению», — полагают в комитете. Кроме того, депутаты предлагают ввести компенсационную выплату всем пострадавшим в ходе специальной военной операции детям в возрасте до 18 лет и семьям, в которых погиб ребенок. Также необходимо «уделить больше внимания разработке новых демографически ориентированных мер» и, в частности, увеличить ассигнования по программе «Обеспечение жильем молодых семей», учитывая, что недвижимость дорожает. Кроме того, считают в комитете, нужно добиться стопроцентной доступности детских садов, проиндексировать материнский капитал (его индексация не проводилась с 2022 года) и увеличить субсидии Фонду под-



Проект бюджета, разработанный Минфином во главе с Антоном Силуановым (на фото), думские комитеты в целом одобрили, но кое-какие частности все-таки раскритиковали

ФОТО АНАТОЛИЯ ЖДАНОВА

держки детей, находящихся в трудной жизненной ситуации (в проекте бюджета — 855 млн руб. в год).

Комитет по развитию Дальнего Востока и Арктики (председатель — коммунист Николай Харитонов) обращает внимание на снижение ассигнований по программам соци-

ально-экономического развития Дальневосточного федерального округа и Арктической зоны. По мнению депутатов, нужно предусмотреть больше средств на авиаперевозки, отдых и оздоровление детей, поддержку традиционной хозяйственной деятельности коренных малочисленных народов, обеспечение жителей Севера жильем и т. д. А ко-

митет по аграрным вопросам во главе с Владимиром Кашиным (КПРФ) предложил увеличить расходы на мелиорацию и развитие сельских территорий.

Пожелания по увеличению расходов высказали и некоторые комитеты, руководимые представителями «Единой России» (ЕР). Например, ко-

митет по информационной политике под председательством Александра Хинштейна обращает внимание, что на обеспечение услуг связи в 2023 году было предусмотрено 15 млрд руб., а в 2024-м — только 5,6 млрд, и считает необходимым вернуть финансирование этого направления в объеме текущего года. Также комитет в своем заключении просит повысить расходы на оказание грантовой поддержки корпоративным заказчикам по замене зарубежных ИТ-решений новыми российскими разработками и на модернизацию почтовых отделений. Комитет по охране здоровья (Бадма Башанкаев, ЕР), в свою очередь, обеспокоен сокращением ассигнований по федеральному проекту «Борьба с сахарным диабетом» на 10% ежегодно в 2024–2026 годах. А комитет по экологии во главе с бывшим министром природных ресурсов Дмитрием Кобылкиным тревожится по поводу существенного снижения финансирования проекта «Чистый воздух» по сравнению с объемами, заложенными в прошлогоднем проекте бюджета (с 10,3 млн до 4,1 млн руб.) и отмечает заметное недофинансирование особо охраняемых природных территорий.

Несколько комитетов в своих отзывах дали правительству советы «нематериального» характера. К примеру, комитет по экономической политике (председатель — Максим Топилин, ЕР), изучив прогноз социально-экономического развития РФ, согласился, что он может быть основой для формирования бюджета, но предложил кабинету министров, в частности, продолжить работу по анализу рисков для важнейших отраслей экономики и разработать «дорожную карту» по поддержке инвестиционной активности. Комитет по делам СНГ (Леонид Калашников, КПРФ) попросил выделить блок вопросов миграции в отдельную госпрограмму и раздел бюджета. Комитет по развитию гражданского общества (Ольга Тимофеева, ЕР) посчитала необходимым усилить контроль над расходованием средств, выделяемых на поддержку НКО, для чего правительству и Счетной палате, по мнению депутатов, стоит подготовить соответствующие методические рекомендации. Аналогичные пожелания к работе Счетной палаты высказал и комитет по промышленности и торговле под руководством Владимира Гутенева (ЕР).

Комитет по транспорту (Евгений Москвичев, ЕР) считает нужным продлить реализацию проектов «Безопасные качественные дороги» и «Комплексный план модернизации и расширения магистральной инфраструктуры» до 2030 года (они завершаются в 2024 году). Комитет по защите конкуренции (Валерий Гартунг, «Справедливая Россия — За правду») предложил обсудить возможные законодательные меры с целью отмены «налогового маневра» и переноса налоговой нагрузки с внутреннего потребления на экспорт.

В ряде заключений особое внимание уделено новым субъектам РФ. Так, комитет по региональной политике (Алексей Диденко, ЛДПР) указывает на необходимость включить в Стратегию пространственного развития РФ на период до 2025 года специальные положения, связанные с новыми территориями, которым нужно присвоить статус геостратегических. А комитет по жилищно-коммунальному хозяйству (Сергей Пахомов, ЕР) предлагает проанализировать фактическое состояние сохранившегося жилищного фонда в новых регионах с указанием объема финансирования на расселение граждан и включить этот вопрос в проект бюджета ко второму чтению.

Наконец, два «силовых» комитета пришли к выводу, что их в проекте бюджета практически все устраивает. Комитет по обороне во главе с единокорсом Андреем Картаполовым в своем заключении отразил, что выделяемые объемы бюджетных ассигнований позволяют обеспечить выполнение поставленных задач и реализацию основных стратегических целей для развития вооруженных сил РФ. (Напомним, что оборонные расходы в 2024 году предложено увеличить на 68% по сравнению с 2023 годом: с учетом закрытой и открытой части бюджета ассигнования по разделу «Национальная оборона» составят в 2024 году 10,77 трлн руб., в 2025-м — 8,53 трлн и в 2026-м — 7,4 трлн.) А комитет по безопасности (Василий Пискарев, ЕР) подчеркнул, что запланированные расходы по профильным статьям «адекватны сложившейся в соответствующих сферах деятельности ситуации». В то же время комитет отметил необходимость продолжить работу по анализу и оценке результатов реализации госпрограмм.

Ксения Веретенникова

Особенности брянской политики

Заместителем губернатора-единоросса по внутриполитическим вопросам стал бывший активист КПРФ

В Брянской области назначен новый вице-губернатор, курирующий внутреннюю политику. Эта должность была вакантной полгода после ареста бывшего заместителя главы области Татьяны Кулешовой по обвинению в получении взятки. Ее преемником стал Виталий Свинцов, который начинал карьеру в КПРФ, потом перешел в «Единую Россию», а затем возглавил областной департамент внутренней политики. Эксперт не видит в такой политической эволюции ничего удивительного, отмечая, что большинство брянских функционеров начинали работать в команде бывшего губернатора-коммуниста.

12 октября в правительстве Брянской области сообщили о назначении Виталия Свинцова на пост врио заместителя губернатора, курирующего внутреннюю политику. Эта должность оставалась вакантной в течение полугода, после увольнения в апреле 2022 года Татьяны Кулешовой, проработавшей на этом посту два года. Чиновницу заключили под стражу по обвинению в получении взятки (ч. 6 ст. 290 УК, до 15 лет лишения свободы) за поставки ноутбуков в рамках национального проекта «Образование». Предшественник госпожи Кулешовой Александр Коробко курировал внутреннюю политику в Брянской области более шести лет — с 2014 года, а теперь занимает аналогичный пост в Ульяновской области.

Виталию Свинцову 47 лет, он родился в Брянске, после окончания в 1998 году местного педагогического университета восемь лет проработал в образовательных организациях региона. В 2005–2016 годах господин Свинцов трудился в исполкоме брянского регионального отделения «Единой России», в том числе и на посту его руководителя, после чего перешел в областной департамент внутренней политики, а в 2022-м его возглавил. После повышения Виталия Свинцова до уровня заместителя губернатора на посту главы департамента его сменил заместитель Андрей Казорин.

Местные СМИ в связи с новым кадровым назначением припомнили, что Виталий Свинцов начинал карьеру в КПРФ как активист ее молодежного крыла и поддерживал губернатора-коммуниста Юрия Лодкина, возглавлявшего Брянскую область в 1996–

2004 годах. В частности, господин Свинцов упоминается как организатор весьма скандальных акций против кандидата от «Единой России» Николая Денина на губернаторских выборах-2004 (тогда коммунист Лодкин был в итоге снят с выборов Верховным судом за несколько часов до начала голосования, а единокорсс Денин победил во втором туре и после этого десять лет руководил Брянской областью). Впрочем, первый секретарь брянского обкома КПРФ Андрей Архипкий признался, «Б», что узнал о работе господина Свинцова в структурах Компартии только из СМИ. Он также выразил мнение, что «чиновничья чехарда» в команде действующего губернатора Александра Богомаза не способствует улучшению ситуации в экономической сфере и в организационной работе региональной власти.

Тем не менее собеседник «Б» в органах власти Брянской области характеризует Виталия Свинцова как опытного и компетентного человека: «Он хорошо понимает политику. Эта должность оставалась вакантной в течение полугода, после увольнения в апреле 2022 года Татьяны Кулешовой, проработавшей на этом посту два года. Чиновницу заключили под стражу по обвинению в получении взятки (ч. 6 ст. 290 УК, до 15 лет лишения свободы) за поставки ноутбуков в рамках национального проекта «Образование».

Предшественник госпожи Кулешовой Александр Коробко курировал внутреннюю политику в Брянской области более шести лет — с 2014 года, а теперь занимает аналогичный пост в Ульяновской области. Виталию Свинцову 47 лет, он родился в Брянске, после окончания в 1998 году местного педагогического университета восемь лет проработал в образовательных организациях региона. В 2005–2016 годах господин Свинцов трудился в исполкоме брянского регионального отделения «Единой России», в том числе и на посту его руководителя, после чего перешел в областной департамент внутренней политики, а в 2022-м его возглавил. После повышения Виталия Свинцова до уровня заместителя губернатора на посту главы департамента его сменил заместитель Андрей Казорин. Местные СМИ в связи с новым кадровым назначением припомнили, что Виталий Свинцов начинал карьеру в КПРФ как активист ее молодежного крыла и поддерживал губернатора-коммуниста Юрия Лодкина, возглавлявшего Брянскую область в 1996–

Сергей Толмачев, Воронеж

Не время для ротаций

До президентских выборов-2024 губернаторских отставок в России не планируется

На минувшей неделе исполнилось пять лет с момента крупной ротации в губернаторском корпусе, в рамках которой были назначены новые главы Санкт-Петербурга, Башкирии и ряда других регионов. И хотя большинство губернаторов, чьи полномочия истекают менее чем через год, пока не спешат рассказывать о притязаниях на новый срок, источники «Б» говорят, что как минимум до президентских выборов в марте 2024 года все руководители, скорее всего, останутся при своих должностях.

11 октября губернатор Курской области Роман Старовойт и глава Башкирии Радий Хабиров отметили пятилетие пребывания на своих постах. Оба были назначены временно исполняющими обязанности в этот день в 2018 году: господин Старовойт сменил многолетнего губернатора области Александра Михайлова, а господин Хабиров — последнего президента республики Рустэма Хамитова (должносте упразднена в 2015-м). Спустя год оба успешно избились на прямых выборах, их полномочия истекают следующей осенью.

Курский губернатор подготовил в честь круглой даты доклад, посвященный главным достижениям своей первой пятилетки, и представил его перед чиновниками, депутатами и общественниками региона в концертном зале местной филармонии. Роман Старовойт подчеркнул, что мероприятие формально никак не регламентировано: это его личная инициатива, поскольку пять лет — «важная отсечка». Он также рассказал, что по прошествии этого срока осознал «чувство предвидения» президента Владимира Путина, который отправил тогдашнего замминистра транспорта руководит родным регионом, объяснив, что там он «нужнее».

Радий Хабиров, в свою очередь, подвел итоги первой пятилетки на торжественном собрании, посвященном Дню республики (отмечается 11 октября в честь декларации о суверенитете Башкирии, принятой в 1990 году). Он перечислил основные экономические достижения региона, а также коснулся вопросов подготовки к 450-летию Уфы в следующем году. Господин Хабиров заявил, что прошедшие пять лет стали в его жизни «самыми счастливыми», поскольку в это непростое для республики время» он был со своим народом, а также пообещал приложить «все силы и энергию» к процветанию Башкирии.

Несмотря на высказанные планы, о намерении пролонгировать свои полномочия ни Роман Старовойт, ни Радий Хабиров на-

прямую не говорили. «У нас амбициозные задачи по развитию региона, долгосрочные планы, и, уверен, мы с этими задачами справимся», — заявил «Б» господин Старовойт. — А о выборах губернатора еще рано думать, сначала у нас, как и у всей страны, на повестке избирательная кампания президента». В пресс-службе главы Башкирии на вопрос «Б», намерен ли Радий Хабиров баллотироваться на второй срок, не ответили. Собеседник, близкий к его администрации, сообщил «Б», что «отмашки» из Москвы по этому поводу пока не поступало.

Напомним, вместе с курским и башкирским руководителями осенью 2018 года назначения в качестве врио получили градоначальник Санкт-Петербурга Александр Беглов, губернаторы Курганской и Липецкой областей Вадим Шумков и Игорь Артамонов, а также глава Забайкальского края Александр Осипов. В декабре того же года к когорте «новичков» присоединился руководитель Сахалинской области Валерий Лимаренко, а в рамках весенней ротации-2019 — губернаторы Челябинской, Оренбургской и Мурманской областей Алексей Текслер, Денис Паслер и Андрей Чибис, главы Алтая и Калмыкии Олег Хорохордин и Бату Хасиков. Наконец, летом 2019 года губернатором Астраханской области был назначен Игорь Бабушкин. Каждому из них следующей осенью предстоит или баллотироваться на второй срок, или уйти в отставку.

Полномочия истекают у трех «ветеранов» губернаторского корпуса — ставропольского руководителя Владимира Владимирова, волгоградского Андрея Бочарова и вологодского Олега Кувшинникова. Господа Владимиров и Бочаров дорабатывают второй срок, а господин Кувшинников — фактически третий (он был впервые утвержден в должности еще за собранием области по представлению Дмитрия Медведева в 2011 году).

Отметим, что с начала спецоперации на Украине ротации региональных руководителей стали заметно реже. Так, в прошлом году впервые за пять лет не случилось традиционного осеннего «губернаторопада». Похоже, не будет его и в этом году. Три источника «Б», близких к администрации президента, говорят, что не слышали о подготовке отставки до начала президентской кампании-2024 (официально стартовать она должна в середине декабря). «Те замены, которые нужно было провести в преддверии президентских выборов, скорее, уже проведены. Если не произойдет каких-то экстраординарных случаев, то, скорее всего, до выборов новых замен

уже не будет», — говорит один из собеседников «Б». Другой поясняет, что вводить нового человека в регион накануне президентских выборов — это еще и риск: врио губернатора в этом случае может не успеть выиграть в ситуацию до федеральной кампании. «Вроде ни за кем нет „грехов“», — добавляет еще один источник. При этом собеседники «Б» не исключают, что отставки все же могут произойти в случае крупных ошибок глав регионов или связанных с ними скандалов.

Большинство губернаторов, подобно Роману Старовойту, пока предпочитают не обсуждать следующий сентябрь. В пресс-службах Александра Беглова, Вадима Шумкова, Игоря Артамонова, Олега Хорохордина и Дениса Паслера на вопросы «Б» не ответили. В пресс-службе Александра Осипова посоветовали поинтересоваться этим через «два-три месяца». Источники «Б» в правительстве Забайкалья при этом говорят, что подготовка к губернаторским выборам пока не ведется.

Владимир Владимиров тоже не стал отвечать на вопросы «Б», а в его пресс-службе пояснили, что говорить о будущих выборах преждевременно: если глава края примет решение баллотироваться на третий срок, то объявит об этом сам — и когда сочтет нужным. Источники «Б» в правительстве региона полагают, что господин Владимиров останется на посту.

Не сомневается в третьем сроке и собеседник «Б» в окружении Андрея Бочарова: «Если бы поползования на снос были, все бы уже знали». А информированный собеседник «Б» из руководства волгоградского ячеей «Единой России» добавляет, что «у Бочарова есть возможность зайти в первый кабинет и решить все вопросы». Господин Бочаров сохранит пост, «если только сам не найдет места получше и не оставит регион по собственной воле, о чем пока не слышно», полагает источник.

Впрочем, есть среди губернаторов и те, кто уже высказал намерение избраться на новый срок. Например, в ходе прямой линии с жителями области в конце декабря 2022 года Алексей Текслер твердо заявил, что у него «куча планов» и он готов идти на второй срок. Аналогичное заявление в конце 2021 года в интервью ТАСС сделал Андрей Чибис, а спустя год на пресс-конференции повторил его. «При поддержке президента и жителей я готов идти на второй срок», — подтвердил «Б» неизменность своих планов господин Чибис.

Андрей Прах, Андрей Винокуров; корсетъ «Б»

НОВОСТИ

«А с тобой дал маху»

Помощницу семьи Сергея Шнурова винят в кражах

Как стало известно, **„Ъ“, столичная полиция передала в прокуратуру для утверждения обвинения уголовное дело о краже у лидера группы «Ленинград» Сергея Шнурова и его жены Ольги более 5,5 млн руб. В ней обвиняется находящаяся под домашним арестом бывшая личная помощница звездной четы Анастасия Кулигина. По версии следствия, она более 60 раз переводила деньги с доверенного ей счета супруги шоумена на свою карту, а также похитила 3,5 млн руб. наличными, которые причитались самому певцу за выступление на частной вечеринке. Девушка согласилась лишь со слишком вольным обращением со счетом госпожи Шнуровой, но полностью отрицает факт хищения наличных. Защита настаивает на необходимости дополнительного расследования уголовного дела, в том числе проведения следственного эксперимента, который, по ее мнению, может доказать необоснованность части обвинения.**

По данным „Ъ“, практически одновременно с передачей полицией дела в надзорное ведомство с просьбой к Хамовническому межрайонному прокурору Всеволоду Ситникову вернуть уголовное дело для проведения дополнительного расследования обратился адвокат Анастасии Кулигиной Ярослав Пакулин. «По-

сле ознакомления с 15 томами уголовного дела мы нашли в них ряд серьезных недостатков и недоработок, которые не позволяют направить его для рассмотрения по существу в суд»,— сообщил защитник, настаивающий на проведении «ряда необходимых дополнительных следственных действий».

Само уголовное дело, по информации „Ъ“, было возбуждено 7 декабря прошлого года следователями ОМВД по району Хамовники. Поводом стало заявление Ольги Шнуровой, обвинившей помощницу семьи в краже денег со счета.

Согласно материалам дела, сам факт кражи вскрылся случайно. 32-летняя Анастасия Кулигина, являясь преподавателем иностранных языков по образованию, давно работает в шоу-бизнесе. Она была личным помощником у нескольких известных певцов, включая одну из участниц группы «ВИА Гра». Три года назад девушка работала на RTVI в бытность Сергея Шнурова главным продюсером канала. Затем после его ухода с ТВ перешла на работу в его семью. Она пользовалась практически неограниченным доверием как самого лидера «Ленинграда», так и его нынешней, четвертой жены Ольги, в девичестве Абрамовой — дочери крупного уральского бизнесмена. Поначалу она заведовала бытовыми вопросами, но со временем ей стали давать и более ответственные пору-

чения, в том числе с выездом в другие города и за границу. При этом помощница имела доступ в квартиру четы в столичном районе Хамовники, а также ведала одним из банковских счетов госпожи Шнуровой — для оплаты оказываемых семье артиста услуг и перевода зарплаты обслуживающему персоналу, в том числе самой себе.

Анастасия регулярно оплачивала со своей карты расходы, а потом возмещала эти траты со счета Ольги Шнуровой. Скандал разразился осенью прошлого года, когда Шнуровы попросили помощницу приобрести три бутылки дорогого вина. Покупка была сделана, а с карты хозяйки списали 180 тыс. руб., хотя реальная стоимость была 150 тыс. Случайно выяснив это расхождение, Ольга Шнурова начала проверку всех банковских операций и обнаружила многочисленные переводы на карту помощницы. Госпожа Кулигина предоставила все свои расходные записи и выписки по счетам, удалив затем по требованию хозяйки все файлы, в которых могли содержаться фотографии или сведения о семье и быте Шнуровых, но не смогла предотвратить подачу заявления в полицию.

Уголовное дело было возбуждено о краже в особо крупном размере (п. «б» ч. 4 ст. 158 УК РФ), предполагавшей до десяти лет заключения. Девушка была задержана, а следователи обратились в суд с ходатайст-

вом о ее аресте. Однако Хамовнический райсуд Москвы в этом отказал, ограничившись домашним арестом в Павловом Посаде, где обвиняемая проживала с матерью и откуда ездила на работу. Интересно, что потерпевшие через своего адвоката пытались обжаловать это решение в Мосгорсуде, требуя отправить обвиняемую в СИЗО. В качестве доводов, как следует из судебных документов, указывалось наличие у нее загранпаспорта и знание «анкетных данных потерпевшей и ее родственников, в том числе места жительства». Следовательно, обвиняемая может угрожать потерпевшей и оказать давление на свидетелей»,— говорилось в жалобе. Однако апелляционная инстанция ужесточить меру пресечения отказалась.

Анастасия Кулигина решила, что в ее положении лучше рассказать следствию обо всех случаях, когда она необоснованно пользовалась деньгами Шнуровых в своих целях и выписки по счетам, удалив затем в 61 эпизод переводов с карты госпожи Шнуровой. Суммы варьировались от 1–2 тыс. до нескольких десятков тысяч рублей. При этом следствие признало большую часть переводов обоснованными, на общую сумму порядка 8–9 млн руб., поэтому общий ущерб за девять месяцев ее работы, согласно материалам дела, составил немногим более 2 млн руб. вместо изначально указан-

ных в заявлении в полицию 11 млн. Анастасия Кулигина признала вину в этой части обвинения и заявила, что «готова приложить все силы, чтобы возместить ущерб».

Все эти хищения следствие вменило в вину девушке отдельно, квалифицировав каждое из них как кражу с банковского счета (п. «г» ч. 3 ст. 158 УК РФ), что грозит шестью годами заключения независимо от ущерба. Ольга Шнурова, признанная потерпевшей, по некоторым данным, затруднилась сказать, является ли ущерб для нее значительным, а ее звездный супруг при даче показаний лишь посетовал, что помощница после выявленных злоупотреблений утратила доверие. При этом Анастасия Кулигина наотрез отказалась признавать, что причастна к краже наличных 3,5 млн руб., в которой ее обвинила госпожа Шнурова. По версии супругов, около года назад помощнице передали гонорар лидеру группы за выступление на частном мероприятии. Как считает следствие, девушка получила на улице пакет с наличными, занесла его в квартиру Шнуровых, но потом вышла оттуда с ним же. Как пояснил „Ъ“ господин Пакулин, его подзащитная утверждает, что выложила пачки 5-тысячных купюр, как ей и было предписано, в гардеробной, а пустой пакет оставила себе. Одним из доказательств, по мнению адвоката, являются видеозаписи с камер наблюдения в квар-

тире. На них видно, как помощница с пакетом минует прихожую, заходит в гардеробную, а потом выходит оттуда, роняя его на ходу. «Видно, что заходит она с увесистым пакетом, а когда пакет выпадает из рук, в нем как будто ничего нет»,— пояснил защитник. По его словам, подтвердить версию Анастасии Кулигиной и ее невинность по этому эпизоду могла бы видеотехническая экспертиза и следственный эксперимент. «Стоило просто сравнить, как падает пустой пакет и пакет с 700 купюрами общим весом порядка 800 г, но нам в этом простейшем эксперименте отказали в связи с тем, что следователю виднее»,— рассказал господин Пакулин. Он не исключил, что версию защиты теперь захотят проверить прокуратура и суд. Также перед ними защитник намерен поставить вопрос об «искусственном раздутьии обвинения» и необходимости квалифицировать 61 эпизод кражи с банковского счета как один эпизод присвоения или растраты вверенных средств (ст. 160 УК РФ), «поскольку потерпевший один, банковская карта одна, стало быть, и преступление одно и диящееся». Защитник полагает, что на эпизоды дело разбили для улучшения статистики по раскрытию краж.

Представитель супругов Шнуровых от комментариев категорически отказался, заявив, что «стеснен адвокатской тайной».

Сергей Сергеев

Взятку вернули суду

Дело бывшего инспектора Ростехнадзора начали рассматривать заново

Как стало известно, **„Ъ“, Басманный суд Москвы повторно приступил к рассмотрению уголовного дела бывшего инспектора центрального управления Ростехнадзора Сергея Куликова. Он обвиняется в получении крупной взятки от руководства ФКП «Национальное испытательное объединение „Государственные боеприпасные испытательные полигоны России“» (ГБИП) за утверждение акта приемки испытательного комплекса. В январе 2023 года Басманный суд приговорил инспектора к шести годам колонии строгого режима, однако апелляционная инстанция решила, что в ходе процесса были допущены нарушения норм УПК, приговор отменила и вернула дело на новое рассмотрение. В частности, говорилось в апелляционном постановлении, приговор господину Куликову был вынесен на основании доказательств, которые не были исследованы на заседаниях, а показания свидетелей в судебном решении расходились с теми, которые были даны на процессе.**

В Басманном суде столицы началось рассмотрение уголовного дела бывшего инспектора центрального управления Ростехнадзора Сергея Куликова, которому инкриминируется взяточничество. Это уже не первый процесс по этому делу. 17 января 2023 года Басманный суд Москвы признал Сергея Куликова виновным в получении 1,3 млн руб. в качестве взятки (ч. 6 ст. 290 УК РФ) «за совершение незаконных действий в пользу взяткодателя», приговорил его к шести годам колонии строгого режима с лишением права на десять лет занимать должность в государственных органах, связанные с осуществлением функций представителя власти. Вместе с тем Басманный суд не стал налагать на господина Куликова штраф, кратный размеру взятки, на чем настаивал гособвинитель, просивший в своем выступлении назначить чиновнику наказание в виде девяти лет строгого режима, в то время как защита просила экс-инспектора полностью оправдать. Сам подсудимый вину не признавал.



Защите Сергея Куликова удалось добиться отмены первого приговора по его делу
ФОТО АЛЕКСАНДРА КАЗАКОВА

Как рассказывал „Ъ“, инспектор Куликов был задержан 9 декабря 2021 года в рамках уголовного дела, возбужденного СКР, оперативниками службы экономической безопасности ФСБ РФ у себя на работе, в здании Ростехнадзора, расположенном в 1-м

Басманном переулке. Задержание произошло сразу после получения господином Куликовым денег от представителя ФКП «Национальное испытательное объединение „Государственные боеприпасные испытательные полигоны России“». На следующий день чиновнику было предъявлено обвинение в получении взятки с использованием служебного положения, а затем Хамовнический суд Москвы его арестовал.

Как было установлено в ходе расследования, деньги у руководства ГБИП чиновник потребовал в ходе внеплановой выездной проверки. В тот момент он, как выяснилось, возглавлял приемную комиссию по вводу в эксплуатацию нового многофункционального испытательного комплекса ГБИП (объединяет четыре ведущих российских полигона по испытанию перспективных видов вооружений и боеприпасов) по тестированию перспективных боеприпасов, вооружений и военной техники, который должен был начать работу в 2021 году.

Как следует из материалов уголовного дела, во время проверки Сергей Куликов обнаружил отступления от строительного регламента в двух зданиях комплекса и на вертолетной площадке. Пригрозив руководству ГБИП неподписанием акта приемки, инспектор, по данным следствия, предложил «решить вопрос» за 1,3 млн руб. Причем чиновник, говоритс в деле, дал понять, что готов принять деньги как наличными, так и переводом, но во втором случае требовал увеличить сумму на 25%, называя это компенсацией его расходов на обналичивание средств. Деньги господин Куликов требовал передать ему до 10 декабря 2021 года, даты истечения срока принятия комиссией решения по объекту.

Представитель ГБИП, сделав вид, что согласен на требование инспектора, обратился с заявлением в СЭБ ФСБ. После этого переговоров и встречи между сторонами проходили под контролем чекистов и записывались.

Не согласившись с обвинительным приговором, защита господина Куликова обратилась с жалобой в Мосгорсуд. Адвокаты указывали на процессуальные нарушения, допущенные судом первой инстанции, а также на неправильную, по их мнению, квалификацию действий господина Куликова. По версии защиты, на момент его задержания проверка сдаваемого объекта еще не была окончена. Куликов просто ввел руководство ФКП в заблуждение относительно своих истинных намерений, поэтому совершил скорее мошенничество, а не должностное преступление. А на аферу

он пошел из материальных соображений, поскольку недавно перенес инфаркт, а на иждивении у него двое малолетних детей. Адвокаты просили Мосгорсуд переквалифицировать действия господина Куликова на покушение на мошенничество (ч. 3 ст. 30 и ч. 4 ст. 159 УК РФ) и назначить ему наказание в виде трех лет колонии общего режима. Кроме того, защита указала, что в приговоре искажены показания свидетелей, сам он фактически переписан из обвинительного заключения и из него неясно, за какие действия в интересах взяткодателя инспектор Ростехнадзора получил денежные средства.

Изучив представленные материалы, судебная коллегия Мосгорсуда согласилась с тем, что приведенные в приговоре показания некоторых свидетелей по делу расходятся с тем, что говорилось в суде, что подтверждается аудиозаписью судебного заседания. Получилось, что показания, приведенные в приговоре, соответствовали не данным на процессе, а тем, что приводились в обвинительном заключении.

Кроме того, апелляционная инстанция установила, что инспектор Куликов не имел права по своему усмотрению принимать решения о соответствии или несоответствии объектов строительного надзора установленным требованиям и не мог влиять на выдачу заключения о соответствии по тому либо иному объекту по своему выбору.

В итоге Мосгорсуд пришел к выводу, что допущенные судом первой инстанции нарушения УПК РФ являются существенными, а несоблюдение процедуры судопроизводства повлияло на вынесение законного и обоснованного судебного решения. Кроме того, пришла к выводу апелляционная инстанция, приговор был основан на доказательствах, которые не были исследованы в судебном заседании, что прямо запрещено ч. 3 ст. 240 УПК РФ. Нарушения УПК, говорит в определении Мосгорсуда, не могут быть устранены в ходе апелляционного разбирательства и требуют отмены приговора с направлением дела на новое рассмотрение в суд первой инстанции.

Юрий Сенаторов

К стоимости машины прибавили срок

Владельца автосалона осудили за мошенничество

К восьми годам заключения **Тушинский суд Москвы приговорил бывшего владельца сети московских автосалонов Габилу Мамедова, признав его виновным в особо крупном мошенничестве и организации преступного сообщества. Как было установлено в суде, вместе с менеджером автосалона Вячеславом Пигулевским и рядом уже осужденных сообщников предприниматель похитил у покупателей автомобилей свыше 17 млн руб. путем завышения цен на товар и навязывания клиентам невыгодных кредитов. Вячеслав Пигулевский признал вину частично, и суд ограничился в отношении него условным сроком.**

Дело Габилы Мамедова и менеджера по продажам Вячеслава Пигулевского, который фактически исполнял обязанности заместителя главы сети автосалонов, рассматривалось одним из последних в очереди анало-

гичных дел по которым проходили 17 подчиненных господина Мамедова, работавших в различных отделениях фирмы. Всех их суд ранее приговорил к различным срокам лишения свободы, в том числе и условным. Расследование же дела организатора преступного сообщества и участвовавшего в нем менеджера Пигулевского затянулось из-за того, что находившийся под подпиской о невыезде господин Мамедов на какое-то время скрылся от следствия.

В 2021 году владелец автосалонов был задержан правоохранителями и отправлен под стражу. В отличие от своего шефа регулярно ходивший на все следственные действия и судебные заседания Вячеслав Пигулевский за все это время провел под подпиской о невыезде. При этом, избирая эту меру пресечения, следствие, а затем и суд учитывали, что, в отличие от Габилы Мамедова, его подчиненный частично признал вину. Свои действия,

которые следствие посчитало преступными, он объяснял тем, что был вынужден действовать в соответствии с указаниями своего руководителя.

Оба фигуранта, напомним, обвинялись в 14 эпизодах особо крупного мошенничества (ч. 4 ст. 159 УК РФ), совершенного в составе организованного преступного сообщества (ОПС; ст. 210 УК РФ). По версии следствия, в 2013–2014 годах это ОПС контролировало три автосалона в Москве, члены которого специализировались на открытомном обмане клиентов. Суть хищений состояла в заключении с покупателем предварительного договора купли-продажи автомобиля по заведомо заниженной цене и получении от него предоплаты. За эту часть преступной схемы отвечали менеджер по продажам Пигулевский и его коллеги из других салонов, входившие в ОПС. Однако, когда подошла очередь получать оговоренный в договоре автомобиль, злоумышлен-

ники сообщали покупателям, что его стоимость существенно выросла. После чего к делу подключался гендиректор Мамедов, который категорически отказывался возвращать аванс, предлагая покупателю либо приобрести за ту же сумму более дешевую модель, либо доплатить за выбранный автомобиль большую сумму, чтобы условия договора были соблюдены в полном объеме.

Любопытно, что в аферах оказывалась задействована даже небольшая кредитная организация. Клиенту по-ясняли, что при отсутствии средств на доплату за автомобиль он мог взять заем прямо в автосалоне. Загнанные в угол покупатели соглашались, причем позже, в ходе дачи показаний по уголовному делу, почти все потерпевшие называли условия выдачи кредитов грабительскими. Тем не менее им приходилось соглашаться на условия продавцов, чтобы не остаться без автомобиля.

Процесс по делу об особо крупном мошенничестве начался в июле 2021 года, но сильно затянулся. Многие заседания приходилось переносить из-за неявки свидетелей, адвокатов либо потерпевших.

В прениях сторон представитель Генпрокуратуры попросил приговорить бывшего бизнесмена Габилу Мамедова к 15 годам колонии строгого режима со штрафом в размере 4 млн руб. Для его подельника Вячеслава Пигулевского гособвинитель запросил восемь лет заключения с выплатой штрафа в размере 500 тыс. руб.

Табил Мамедов в ходе процесса настаивал на своей невинности, его даже не смущали показания потерпевших, рассказывавших, как их фактически заставляли доплачивать за машины сверх оговоренного ранее. Господин Мамедов до последнего утверждал, что продавал автомашины без нарушения закона.

В итоге по результатам слушаний председательствующая Елена Орлова признала подсудимого Мамедова виновным по всем статьям и назначила ему наказание в виде восьми лет колонии строгого режима с последующим ограничением свободы на один год и шесть месяцев. Его подельника Пигулевского судья также признала виновным в совершении инкриминируемых ему преступлений, но посчитала возможным ограничиться условным наказанием в четыре года с таким же испытательным сроком.

Адвокаты осужденных не стали комментировать итоги процесса, сославшись на нежелание своих клиентов. При этом они отметили, что вопрос об обжаловании приговора будет решен после обсуждения с защитниками. Будет ли подавать апелляционное представление на приговор прокуратура, пока неясно.

Алексей Соковин,
Сергей Машкин

НОВОСТИ

Тарифы позвали в дорогу

В Москве выросла стоимость оплаты проезда в общественном транспорте

В Москве с 15 октября изменились тарифы для пользователей общественного транспорта. Разовая поездка по карте «Тройка» (одна из самых популярных среди пассажиров) подорожала с 50 руб. до 54 руб., а при входе по биометрии (технология Face Pay) — с 46 руб. до 50 руб. Выросла цена и на ряд абонементов на несколько поездок. Столичные власти объясняют решение проиндексировать тарифы во второй раз в течение года инфляцией, отмечая, впрочем, что удорожание поездок на общественном транспорте с 2011 года отстает от инфляции на 40%, а также беспрецедентным расширением транспортной сети, развитие и поддержание которой сопряжено с расходами. С 15 октября в городе также подорожала эвакуация припаркованных с нарушением правил транспортных средств, причем для некоторых категорий машин — на 25%.

Новые тарифы за проезд на общественном транспорте (наземном, метро, МЦД и МЦК), согласно постановлению правительства Москвы №1874-ПП, начали действовать 15 октября. Разовая поездка на всех видах транспорта по карте «Тройка» по билету «Кошелек» (один из самых популярных видов поездок) теперь стоит 54 руб. вместо 50 руб. При проезде по технологии FacePay (проход по биометрии, доступна в метрополитене и на МЦК) — 50 руб. вместо 46 руб. Подорожали и абонементы на несколько поездок: к примеру, 90-минутный билет для проезда в любом виде транспорта теперь стоит 81 руб. вместо 75 руб., проездной без лимита поездок в центральной зоне на 30 дней — 2,73 тыс. руб. (вместо 2,54 тыс. руб.), на 60 дней — 3,15 тыс. руб. (вместо 2,73 тыс. руб.), на 90 дней — 6,6 тыс. (вместо 6,15 тыс. руб.). Введены новые виды проездных, к примеру, «Метро + МЦД» для студентов.

Как пояснили в департаменте транспорта Москвы, цены скорректированы в условиях инфляции, роста цен на топливо и электроэнергию. В ведомстве обратили внимание на то, что стоимость годовых билетов «Единый» в центральной зоне (19,5 тыс. руб.) и пригороде (24,4 тыс. руб.), а также билета «Автобус—трамвай» (14 тыс.



Рост тарифов касается почти всех вариантов оплаты проезда
ФОТО АЛЕКСАНДРА МИРИДОНОВА

руб.) не менялась. Неизменными также остались тарифы на речном транспорте (150 руб.). «С 2011 по 2023 год рост стоимости проезда на разных видах транспорта в Москве на 40% ниже уровня инфляции за этот же период», — обратили внимание в департаменте транспорта.

Отметим, что в предшествующие годы тарифы на общественном транспорте в Москве индексировались раз в год. В 2023 году это произошло дважды: первый раз пришелся на 2 января (тогда разовая поездка по «Тройке» подорожала с 46 до 50 руб.). На во-

прос „Ъ“ о причинах второго повышения тарифов в течение года в дептранс ответили: «В 2023 году в Москве поставлен рекорд по количеству масштабных транспортных событий — открытию новых станций метро, линий рельсового транспорта, дорог и запуску других значимых проектов. Впервые запущены уникальные круглогодичные регулярные маршруты речного электротранспорта. Для дальнейшего развития московской транспортной системы необходима корректировка тарифов на проезд в городском транспорте Москвы. Новая транспортная инфраструктура требует эксплуатационных расходов, в том числе на энергоресурсы и расходные материалы».

«Двойная» индексация тарифов наблюдается не только в Москве, говорит член общественного совета Минтранса Илья Зотов: например, цены на плацкарт в железнодорожном сообщении также увеличивались дважды в этом году (с 1 января — на 8,8%, с 1 декабря — еще на 10,8%). «Расходы на работу транспорта растут, нужно содержать новые станции метро и другие объекты, дорожает техника. При этом расходы бюджета на содержание транспорта не увеличиваются, поэтому увеличивается тариф», — пояснил „Ъ“ эксперт. Глава Союза пассажиров России Кирилл Янков напоминает, что в начале года прогноз по инфляции был около 4%, сейчас — 7,5%, параллельно растут цены на

топливо, энергию и запчасти на подвижной состав, часть из которых ввозится по параллельному импорту.

Одновременно с новыми тарифами на общественный транспорт с 15 октября выросла для нарушителей оплата эвакуации неправильно припаркованных авто (оставленных под запрещающим знаком с табличкой «Работает эвакуатор», на пешеходных переходах, инвалидных местах и т. д.). Наибольшая индексация коснется маломощных машин. Перемещение на штрафстоянку легковой машины с двигателем мощностью до 80 л. с. подорожало с 4,74 тыс. до 5,92 тыс. руб. (на 24,8%), мощностью 80–250 л. с. — с 7,54 тыс. до 9,45 тыс. руб. (на 25,3%), мощностью свыше 250 л. с. — с 10,5 тыс. до 10,7 тыс. руб. (на 1,1%). Цена суток хранения мотоциклов и мопедов на штрафстоянке выросла с 745 до 940 руб., легковых авто и грузовиков массой до 3,5 т — с 1,45 тыс. до 1,82 тыс. руб., автобусов и грузовиков — с 2,58 тыс. до 2,59 тыс. руб. У владельца, напомним, есть право оплатить перемещение автомобиля через 60 дней после получения, а можно и сразу — в этом случае действует скидка 25%.

Менее чем через месяц, 7 ноября, автомобилистов ждут и новые тарифы парковочных зон. Во-первых, расширяется список самих зон: платные паркинги впервые вводятся на 1-м Войковском проезде, 2-м Новоподмосковном переулке, 1-м Магистральном проезде, на улицах Михаила Якушина и Игоря Численко, а также около гостиницы и в жилом квартале на пересечении Ленинградского проспекта и улицы Новая Башниловка. Расширяется список улиц, где парковка будет платной не только в будни, но и по воскресеньям: Киевская, Марксистская, Студенческая улицы, Ольховский, Ботанический, Можайский, Кутузовский переулки (всего более 40 улиц). Повышается цена парковки в 3-м Красносельском и в 3-м Люсиновском переулках, Большом Балканском переулке, переулке Маяковского, проезде Апакова. Снижается — в Причальном проезде, на участке Космодамианской набережной, на Складочной улице и на 4-й улице Марьиной Рощи. Всего, по оценкам дептранса, изменения тарифов коснутся 3,5% улиц с платными парковками.

Иван Буранов

Ученые в свет

В Госдуме предлагают сдвинуть на час начало уроков в темное время года

Правительству предложили ввести так называемое школьное зимнее время. Такое обращение направил депутат Госдумы Алексей Нечаев («Новые люди»). Он просит в период сокращенного светового дня начинать уроки на час позже. По мнению депутата, это улучшит самочувствие детей, повысит их успеваемость и сделает дорогу до школы безопаснее. Минпросвещения не комментирует инициативу. Мнения опрошенных „Ъ“ преподавателей разделились. Одни говорят, что это предложение невозможно реализовать в школах с двумя сменами, где важен четкий график занятий. Другие считают, что нет технических препятствий для переноса первого урока, но это бессмысленно, так как «всем не угодить».

Депутат Госдумы Алексей Нечаев («Новые люди») обратился

к вице-премьеру Татьяне Голиковой с предложением ввести «школьное зимнее время» (документ есть в распоряжении „Ъ“). Он просит в период сокращения светового дня начинать уроки хотя бы на час позже. Отметим, сейчас образовательные организации самостоятельно устанавливают время начала занятий. Однако они обязаны соблюдать государственные санитарные нормы и правила (СанПиН), по которым нельзя начинать уроки раньше восьми часов утра. В большинстве российских школ занятия начинаются в 8:30.

Господин Нечаев пишет вице-премьеру, что осенью и зимой «в 7–8 утра школьники отправляются в учебные заведения в темноте». Это негативно влияет на их самочувствие, считает депутат. Тогда как более позднее время начала уроков — «например, в 9:30» — позволит детям лучше выспаться, что положительно отразит-

ся на их успеваемости. Кроме того, им не придется переходить дороги в темноте, как происходит сейчас.

В Минпросвещения пока не ответили на вопросы „Ъ“ о депутатской инициативе. «Предложение сдвинуть уроки на более позднее время — это очень гуманная идея, которая положительно скажется на всем учебном процессе», — считает член совета профсоюза «Учитель», преподаватель истории и обществознания Дмитрий Казаков. — Выспавшийся ребенок лучше усваивает информацию, а выпавшийся учитель все интереснее объясняет. Надеюсь, когда-нибудь мы к этому придем, но явно не сейчас». Учитель отмечает, что большинство родителей будет сложнее совместить рабочий график с более поздней «доставкой ребенка в школу». Также он напоминает, что «в огромном количестве школ» существует вторая сме-

на: «Это вынужденная мера. Но чтобы успеть закончить вторую смену до семи вечера, первой смене приходится учиться с восьми утра — позже никак не получится». Отметим, в марте этого года генпрокурор Игорь Краснов заявил, что в России более 2,5 млн школьников обучаются во вторую смену — это примерно 14% из 17,7 млн учащихся.

Директор московской школы №109 Евгений Ямбург считает, что ввести такой график в школах будет нетрудно. Но лично он не видит в этом смысла, так как все дети разные «и всем не угодить». Господин Ямбург напоминает, что в школьной системе есть множество более серьезных проблем, которые необходимо решать депутатам: «У нас разница в зарплатах учителей по регионам огромная, хотя они выполняют одинаковую работу. Вот с этим нужно уже наконец разобраться».

Подростковый психолог Ирина Заикина положительно оценивает идею более позднего старта занятий: «Подросткам это особенно важно, так как физиологически у них мелатонин (гормон, отвечающий за процесс засыпания. — „Ъ“) вырабатывается в более позднее время, поэтому они часто засыпают за полночь. И в принципе в гормональную перестройку нужно больше времени на восстановление сил». Госпожа Заикина считает, что сдвиг начала занятий порадует и детей-жаворонков: они смогут перед школой заняться «приятными активностями», на которые вечером не хватило сил, и потом пойти на занятия в хорошем настроении. «Остальные смогут выспаться и собираться в школу без спешки, что только положительно скажется на всем учебном процессе», — говорит психолог. Госпожа Заикина, впрочем, признает, что пе-

ренос первого урока может создать проблемы родителям, работающим по строгому графику: «Часто они довозят детей до школы, когда едут на работу сами, а к более позднему времени ребенка будет некому собрать и отвести в школу».

Академический директор онлайн-школы «Фоксфорд» Екатерина Латыпова отмечает, что раннее время обучения — одна из причин, по которой семьи решают перевести ребенка на дистанционное обучение. «Циркадные ритмы подростков естественным образом сдвинуты на обеденное и послеобеденное время. А большинство школ начинают занятия очень рано и предпочитают ставить контрольные на утро, — говорит госпожа Латыпова. — Это серьезно влияет на эффективность детей и может привести к проблемам со сном».

Полина Ячменникова

Из страны и из профессии

Покинувшие Россию адвокаты могут лишиться статуса

Российских адвокатов могут лишить статуса в случае их отъезда за границу — как сообщает Федеральная палата адвокатов (ФПА), правительство предложило добавить такую поправку в закон «Об адвокатуре». Норма может примениться, если адвокаты без уважительной причины не появились в РФ более года или решили постоянно проживать в другой стране. Опрошенные „Ъ“ адвокаты опасаются, что такая норма будет применяться для давления на коллег, которые из-за рубежа продолжают добросовестно работать в российской юрисдикции. Вице-президент ФПА Олег Баулин отмечает: если поправка и будет принята, решение о прекращении статуса адвоката останется за его коллегами из совета адвокатской палаты.

Федеральная палата адвокатов сообщила на своем сайте, что комиссия правительства по законопроектной деятельности подготовила свои поправки к законопроекту, изменяющему закон «Об адвокатской деятельности и адвокатуре». Законопроект был разработан Минюстом в диалоге с ФПА и в феврале 2023 года внесен в Госдуму. Законопроект, в частности, ужесточал «требования, предъявляемые к кандидатам в адвокаты», вводил единый

госреестр адвокатов и регламентировал статус общедоходской информационной системы. В апреле депутаты приняли законопроект в первом чтении.

Как сообщает ФПА, правительственная комиссия предложила дополнить закон важным положением: «Статус адвоката прекращается советом адвокатской палаты при наличии заключения квалификационной комиссии в случае выявления факта выезда адвоката на постоянное место жительства либо на срок более одного года за пределы РФ». Исключения будут составлять «выезд для лечения или обучения либо сопровождения членов семьи, направленных для исполнения трудовых или иных функций органами государственной власти или российскими организациями, и выезд по иным уважительным причинам». В ФПА приводят пояснения авторов поправки: «Согласно поступающей в Минюст России информации, есть случаи, когда адвокаты РФ выехали на продолжительное время либо уехали на постоянное место жительства в иностранные юрисдикции, в том числе в недружественные РФ государства, и продолжают свою деятельность, в том числе направленную на подрыв доверия к институту адвокатуры». „Ъ“ запросил в Минобразования, предъявляемые к кандидатам в адвокаты», вводил единый

Отметим, по законам РФ только адвокат может представлять человека в уголовном процессе. Лишенный такого статуса юрист может давать консультации и заниматься гражданскими и административными делами. Однако в последние годы все чаще обсуждается «адвокатская монополия», то есть запрет юристам без статуса адвоката работать непосредственно в суде. В частности, весной 2023 года министр юстиции Константин Чуйченко на юридическом форуме в Петербурге заявил, что государство готово ввести такую монополию — «пусть и не абсолютную» — и хотело бы получить право решать, что «этот судебный представитель (адвокат. — „Ъ“) для нас неукопозжтен». Тогда же министр пообещал «подумать», как будут реализовывать это право.

Адвокат столичной адвокатской палаты Илья Сидоров считает, что такое основание для лишения статуса противоречит ч. 2 ст. 27 Конституции, согласно которой каждый может свободно выезжать за пределы РФ. Кроме того, российский закон не запрещает гражданам других стран получать статус адвоката: «Например, в Москве и Московской области есть адвокаты с украинским гражданством. Есть адвокаты, у которых два или более гражданства и статус адвоката есть и в Рос-

сии, и в какой-либо иной стране». Наконец, он напоминает, что российский адвокат может за рубежом оказывать юридическую помощь российским гражданам или компаниям, а продолжительность таких судебных споров и других процедур может превышать один год.

«Эта поправка может свести адвокатскую работу к конкретным действиям на территории РФ, — добавляет петербургский адвокат Валерия Ветюшкина (включена в реестр иностранных агентов). — Разумеется, большая часть адвокатской деятельности действительно привязана к нахождению в РФ, но есть часть работы, которую можно делать за рубежом».

Впрочем, вице-президент ФПА Олег Баулин в беседе с „Ъ“ поспешил успокоить коллег. Он сообщил „Ъ“, что лишение статуса точно не грозит адвокатам, которые за рубежом защищают интересы российских граждан и компаний. Отъезд же адвоката из России на срок более года не будет автоматическим приводить к лишению статуса: для этого потребуются «заключение квалификационной комиссии регионального палаты, которая оценит обстоятельства, в связи с которыми адвокат покинул РФ». Отметим, впрочем, что в состав квалификационных комиссий входят не только адвокаты, но и представители Ми-

нюста и судебной системы. Окончательное решение о прекращении адвокатского статуса должен принять совет адвокатской палаты, отмечает господин Баулин: «Совет может и не принять такого решения. Процедурно адвокаты, которые покинули Россию, защищены в том отношении, что именно их коллеги будут определять результат решения».

«Духу права такая поправка, конечно, противоречит — она ограничивает право на труд, свободу передвижения и в целом ограничивает права адвокатов без надобности, — считает адвокат Нижегородской коллегии адвокатов Козыревых Даниил Козырев, который сам сейчас работает из-за рубежа. — Проживание за границей не должно являться — и не является — нарушением адвокатской этики или закона».

Господин Козырев согласен, что адвокаты, «деятельность которых направлена на подрыв доверия к институту адвокатуры», не должны быть частью этого института. Но он «не совсем понимает», как с этим связана ситуация выезда адвоката за рубеж: «Я могу найти этому эмоциональное объяснение, но не логическое. Подрывать авторитет адвокатуры нельзя ни из недружественной страны, ни из дружественной, ни изнутри — лишать человека статуса надо именно за это и объяс-

нять именно этим». Впрочем, господин Козырев полагает, что поправка в случае принятия не сильно повлияет на работу российских адвокатов, которые уже находятся за рубежом: «Полноценно вести адвокатскую деятельность онлайн невозможно. Но для тех действий, которые в таком режиме все-таки возможны, наличие адвокатского статуса не является определяющим».

Вице-президент ФПА Олег Баулин подчеркивает: в самом тексте поправки про «подрыв доверия» или «недружественные государства» речи не идет — это формулировки из сопроводительных документов. «Действия адвоката, направленные на подрыв доверия к адвокатуре, и сейчас повод для возбуждения дисциплинарного производства», — напоминает господин Баулин. Он полагает, что предложенная мера ни в коем случае не является репрессивным механизмом: «Решение о лишении статуса лежит на совете палаты. Я не сталкивался с ситуациями, когда адвокатское сообщество как-то воздействовало бы на адвокатов в принципе — этот институт возможности такого воздействия не предполагает». Текст поправок ко второму чтению еще может быть изменен, отмечают в ФПА.

Эмилия Табдуллина, Александр Черных

мировая политика

Энтони Блинкен кружит по Ближнему Востоку

Госсекретарь США возвращается в Израиль после поездки по региону

Госсекретарь США Энтони Блинкен возвращается в Израиль, после того как в течение недели объехал все ключевые страны региона. США поставили перед собой три задачи: не допустить распространения конфликта между Израилем и палестинским движением «Хамас» на весь Ближний Восток, попытаться решить проблему заложников, угнанных в сектор Газа, а также облегчить страдания гражданского населения сектора. Что-то у Вашингтона получается. Например, Израиль согласился вернуть подачу воды в некоторые районы Газы. А в каких-то вопросах все по-прежнему висит на волоске. Ливанское движение «Хезболла» не устает провоцировать Израиль на активные боевые действия на севере страны.

Арабские союзники Вашингтона полны решимости не допустить распространения конфликта между Израилем и палестинским движением «Хамас» на весь регион. Об этом заявил госсекретарь США Энтони Блинкен в Каире по итогам своего ближневосточного турне, которое он начал в середине прошлой недели с посещения Израиля, откуда затем отправился в Иорданию, где также встретился с президентом Палестины Махмудом Аббасом, а затем в Бахрейн, Катар, ОАЭ, Саудовскую Аравию и Египет. При этом домой господин Блинкен по окончании этого турне не летит, а возвращается в Израиль. Одна из целей переговоров — смягчить гуманитарную ситуацию в секторе Газы, где проживает около 2,2 млн человек. Так, идя навстречу просьбам США, Израиль решил возобновить подачу воды в южные районы сектора Газы. Энтони Блинкен также сообщил, что США вместе с ООН, Египтом, Израилем и другими странами создадут механизм, в рамках которого гуманитарная помощь будет напрямую поступать нуждающемуся населению Газы.

В конце прошлой недели Израиль отключил подачу в сектор Газы воды, электричества и топлива и отказался пропускать туда гуманитарную помощь. Прозвучала также рекомендация палестинцам, проживающим в северных районах сектора эвакуироваться на юг, так как Израиль планирует начать наземную военную операцию в Газе. Свои дома должны были покинуть около миллиона человек. Некоторые уходить не хотели, так как опасались, что уже никогда не смогут вернуться в родные места, как палестинцы, бежавшие из своих домов в 1948 и 1967 годах. Еще одна проблема — куда идти: плотность населения в секторе и без того исключительного высока. В самом городе Газа — при-



Готовясь к наземной операции, израильтяне стягивают бронетехнику к границе с сектором Газа
ФОТО MARCUS YAM / LOS ANGELES TIMES / GETTY IMAGES

мерно 500 человек на 100 кв. м. В других районах чуть меньше. Кроме того, эвакуации препятствовал «Хамас», для которого гражданское население служит живым щитом.

Напомним, что действия Израиля стали реакцией на беспрецедентную вылазку боевиков «Хамаса» на израильскую территорию. Практически в первый день погибло около 1,4 тыс. человек, 126 семей получили информацию о том, что их родные были взяты в заложники и утнаны в сектор Газы. Свыше 3 тыс. человек получили ранения. И это не окончательная информация. Каждый день появляются все новые данные. Так, в воскресенье израильские СМИ сообщили, что в киббце Нир-Оз на границе с Газой были убиты или похищены свыше 100 человек, почти каждый четвертый житель. По статистике 2021 года, там проживало 390 человек. В Кфар-Азе с населением 800 человек были убиты по меньшей мере 52 жителя, 13 пропали без вести, семь похищены. Это то, что известно на сегодняшний день.

Многие страны готовят эвакуацию иностранцев и людей с двойным гражданством из Газы, где в результате ответных ударов, согласно Минздраву Палестины, погибло свыше 2,6 тыс. человек, а ранения получили около 10 тыс.

В субботу сообщалось, что через КПП «Рафах» на границе между сектором Газа и Египтом пропустят палестинцев с американским гражданством, но ворота так и не открыли. И эту тему господин Блинкен обсуждал на переговорах с президентом Египта Абдель-Фаттахом ас-Сиси. Но Каир на своей территории беженцев из Газы особо не ждет — как и другие страны региона, он надеется на деэскалацию. В Каире заявили, что «национальная безопасность Египта — это красная линия» и они не позволят решать палестинский вопрос «за счет соседних стран».

Как отмечают западные информгентства со ссылкой на американские официальные источники, арабские собеседники госсекретаря США признали, что Израиль имеет право реагировать на нападение со стороны «Хамаса», но выразили мнение, что ответ не должен превращаться в коллективное наказание гражданского населения сектора Газы.

Арабские лидеры также заявили, что нынешняя ситуация не может быть решена без мирного соглашения между Израилем и Палестиной, которое даст палестинцам возможность создать свое независимое государство. Со своей стороны, госсекретарь США подчеркивал в ходе встреч в регионе, что Вашингтон сконцентрирован на таких вопросах, как прекращение терактов со стороны «Хамаса», освобождение заложников и предотвращение расползания конфликта.

Последнее гарантировать никто не может. В частности, об этом заявил глава МИД Ирана Хосейн Амир-Абдоллахян, который также в конце прошлой недели отправился в поездку по региону и посетил Багдад, Бейрут и Доху (см. «Ъ-Онлайн»). В катарской столице он встречался с главой политбюро «Хамаса» Исмаилом Ханией, а в Бейруте — с лидером ливанского шиитского движения «Хезболла» Хасаном Насраллой. На фоне этих встреч участились случаи обстрелов Израиля и проникновения на его территорию со стороны Ливана и Сирии. В ответ израильские военные наносят удары по объектам «Хезболлы» в Ливане. Из строя были также в очередной раз выведены аэропорты Дамаска и Алеппо, через которые Иран поставляет оружие «Хезболле». Ситуация может обостриться после начала наземной операции в секторе Газы, по крайней мере на это намекают в Тегеране. В Израиле этого не исключают и проводят эвакуацию населения в приграничных с Ливаном и Сирией районах.

Продолжается эвакуация и на юге страны. Так, город Сдерот в районе Газы покинули примерно две трети его жителей. Проводится эвакуация и домов престарелых из Ашкелона. Многие жители этого города уже покинули его самостоятельно на фоне непрекращающихся, несмотря на удары израильской авиации и артиллерии по Газе, ракетных обстрелов со стороны «Хамаса».

Марианна Белевская,
Тель-Авив

Отставка на зере

Уволенному спикеру Палаты представителей Кевину Маккарти нет никакой замены

В Республиканской партии продолжаютс ожесточенные споры относительно кандидатуры нового спикера Палаты представителей. После громкой отставки Кевина Маккарти на скамейке запасных оказался и лидер республиканцев Стив Скалис, получивший поддержку большинства однопартийцев, но не набравший необходимых голосов для победы при голосовании полным составом палаты. Та же судьба может ожидать и нового кандидата — Джима Джордана, которого тоже готовы поддержать не все однопартийцы. Демократы готовы к сотрудничеству, но отдадут свои голоса за спикера-республиканца только при определенных условиях, на которые консерваторы вряд ли пойдут.

За месяц до окончания действия временной резолюции по бюджету США и возможной остановки работы правительства контролируемая республиканцами Палата представителей все еще не может определиться с кандидатурой спикера. Лидер республиканцев в нижней палате Стив Скалис в ходе неудачных переговоров соднпартияцами убедился в невозможности собрать в свою поддержку 217 голосов от членов республиканской конференции и в пятницу принял непростое для себя решение выйти из гонки. «Наша конференция еще должна объединиться, но пока этого нет. Есть еще люди, у которых собственные планы», — заявил он журналистам, анонсируя свое решение.

Республиканцы Палаты представителей в итоге за закрытыми дверями снова проголосовали и выбрали второго по популярности кандидата — главу юридического комитета, республиканца из Огайо Джима Джордана. При голосовании недель ранее он незначительно, всего на 14 голосов, уступил Стиву Скалису.

На последнем голосовании за господина Джордана отдали голос 124 парламентария-республиканца, таким образом, он укрепил свою поддержку всего лишь на 25 голосов. 81 законодатель поддержал другого члена Республиканской партии — Остина Скотта из Джорджии, который выдвинул свою кандидатуру в знак протеста. Он выразил несогласие с тем, что тяготеющий к крайне правым Джим Джордан станет спикером. Остин Скотт — откровенно слабый кандидат, которого до этого нельзя было назвать активным парламентарием, но и он сумел оттянуть на себя немало голосов. Правда, когда республиканцам предложили проголосовать уже непосредственно по вопросу, поддержат ли они кандидатуру господина Джордана в ходе голосования полным составом

палаты, несогласие с кандидатурой крайне правого республиканца выразили чуть меньше однопартийцев, а именно 50 законодателей.

Как сообщает CNN, после того как в пятницу Джим Джордан добился выдвижения его кандидатуры, ее поддержал и бывший спикер Палаты представителей Кевин Маккарти. Двумя неделями ранее он тоже стал жертвой политических игр — несколько однопартийцев отправили его в отставку на том основании, что он договорился с демократами о поддержке временной бюджетной резолюции. Кевин Маккарти призвал консерваторов наконец одуматься и сплотиться вокруг нового кандидата. Некоторые законодатели заявили CNN на правах анонимности, что у присутствовавших в зале сложилось ощущение, что господин Маккарти более горячо и искренне приветствовал выдвижение кандидатуры Джима Джордана, чем ранее — кандидатуры Стива Скалиса. Возможно, определенную роль сыграло то, что за Джима Джордана агитировал экс-президент Дональд Трамп.

«Эй, Джим будет нашим следующим спикером. Так что давайте все остынем, отбросим эмоции... вернемся в понедельник и займемся делами», — процитировал слова экс-спикера один из членов Республиканской партии, поддерживающий Джима Джордана. Кевин Маккарти, по его словам, добавил, что было бы неверно в очередной раз погрязнуть во внутрипартийных распрях — страна находится в сложном положении и требует действий от Палаты представителей.

Однако, как отмечает Politico, кандидатура Джима Джордана, члена крайне правого кружка «Кокус свободы», не устраивает республиканцев-центристов. Кандидат открыто занимает изоляционистские позиции, требуя решать в первую очередь внутренние проблемы США. В отличие от господ Скалиса и Маккарти он, например, голосовал за исключение из бюджета Пентагона \$300 млн на помощь Украине. Да и в принципе призывал к урезанию военного бюджета.

Не в восторге от кандидатуры Джима Джордана и в стане демократов. Лидер демократического меньшинства в Палате представителей Хаким Джеффрис, который совсем недавно призывал наконец «покончить с гражданской войной» среди республиканцев, не скрывал недовольства. Он заявил, что последний выбор республиканцев не являлся ответом на внутрипартийный кризис. «Республиканцы Палаты представителей выбрали своим кандидатом на пост спикера лидера кокуса хаоса (имеется в виду «Кокус свободы» — «Ъ»), — заявил

господин Джеффрис репортерам в ответ на просьбу прокомментировать итоги голосования.

Он назвал консерватора «защитником опасной дисфункции и выдающимся экстремистом». По утверждению лидера демократов, внимание Джима Джордана в свое время «было сосредоточено на распространении лжи и теорий заговора, а также на разжигании вражды среди американского народа». Он добавил, что если консерваторам не удастся выбрать спикера «из своих рядов», то «традиционные республиканцы» могли бы «порвать с экстремистами внутри республиканской конференции Палаты представителей и идти с демократами по двухпартийному пути вперед». Вероятно, он таким образом намекал, что «традиционные республиканцы» вполне могут проголосовать за самого господина Джеффриса.

Ранее демократы в Палате представителей единогласно выдвинули Хакима Джеффриса на пост спикера. Однако его избрание на этот пост еще менее вероятно, чем прохождение кандидатуры Джима Джордана. Напомним, Республиканская партия имеет в нижней палате 222 места при 208 у Демократической партии.

Демократы предлагают и другой вариант — работать в палате на двухпартийной основе. Правда, они ждут за это определенных уступок, каких — не сообщается. Но в любом случае вероятность такой сделки низка — именно за сотрудничество с демократами и был отправлен в отставку Кевин Маккарти.

На сегодняшний день совершенно непонятно, сможет ли господин Джордан или любой другой кандидат получить необходимую поддержку от республиканцев и когда нижняя палата Конгресса сможет вернуться к работе.

Многие законодатели-республиканцы не теряют надежды, что в ближайшее время выход будет найден. Так, конгрессмен Рэнди Вебер отверг критику Республиканской партии, заявив, что «демократия — это тяжелая работа». «Это примерно то, что происходит в семье, а мы семья. Мы сохраним семью и республиканскую конференцию, мы вернем всех к согласию», — сказал законодатель в интервью The Hill.

Однако не все его однопартийцы столь же оптимистичны. Конгрессмен Марк Алфорд, беседуя с журналистами, процитировал шутку своего коллеги: «Вы могли бы выдвинуть на пост спикера Палаты представителей Иисуса Христа, и он все равно не получил бы 217 голосов».

Екатерина Мур, Вашингтон

Ни мира, ни войны, а флаги водрузить

Все ждут от Азербайджана и Армении договора

Силовое восстановление контроля Баку над Карабахом не устранило опасений новой войны на Южном Кавказе. Пока президент Азербайджана Ильхам Алиев отмечал свое 20-летие у власти, поднимая государственные флаги над возвращенной территорией, на Западе всерьез оценивали риски эскалации между Баку и Ереваном. Несмотря на фактическое решение карабахского вопроса, во всяком случае в его территориальном измерении, мирный договор между соседями не подписан, а лидеры Армении и Азербайджана никак не определяются с датой переговоров, жизненно необходимых для спокойствия и стабильности в регионе. И в то время как Евросоюз призывает господина Алиева и армянского премьера Никола Пашиняна поскорее приехать в Брюссель, в США думают над планом на случай возобновления боевых действий между странами. В Москве такой проблемы не видят.

Празднование 20-летия избрания президентом Азербайджана Ильхама Алиева было наполнено символизмом. По данным местных СМИ, именно к этому событию была приурочена его поездка в Карабах, недавно окончательно вернувшийся под контроль Баку. Так, 15 октября азербайджанский лидер приехал в город Ханкенди, который еще недавно под названием Степанакерт был столицей непризнанной Нагорно-Карабахской республики. По пути он также заехал в Агдер, ранее фигурировавший как Мардакерт, и посетил территорию Сарсангского водохранилища. В каждом месте, где останавливался господин Алиев, он, облаченный в военную форму, лично поднимал азербайджанский флаг. В Ханкенди президент Азербайджана также выступил с речью. Правда, ни транслировать в прямом эфире, ни оперативно ее публиковать почему-то не стали.

Так или иначе, 15 октября с водружением флага Азербайджана над бывшим Степанакертом в истории «армянского» Карабаха была поставлена точка. Несмотря на недовольство многих внешних игроков из-за сентябрьского решения Баку снять вопрос контроля над этой территорией силовым путем, принадлежность ее Азербайджану никем не оспаривается. А международная критика в адрес республики в основном сосредоточилась на гуманитарных аспектах. В первую очередь международное сообщество волнуют положение и права армянского населения Карабаха. И хотя подавляющее большинство армян уже покинули свои дома, переместившись в Армению, эта проблема, вероятно, еще не раз возникнет в различных форматах и на всевозможных площадках.

В любом случае карабахский вопрос долгие годы оставался главным препятствием для заключения мирного договора между Баку и Ереваном. Теперь, когда проблема формально решена, от соседей стали требовать соглашения, которое зафиксировало бы мир в регионе и положило конец многолетней вражде. Особенно торопит Евросоюз. Спецпредставитель ЕС на Южном Кавказе Тойво Клаар на днях побывал в Баку и Ереване, где, как он сам сообщил, «обсудил дальнейшие шаги на пути к всеобъемлющему урегулированию». «Для Азербайджана и Армении важно придерживаться позитивной и согласованной повестки дня. Ожидается, что это взаимодействие будет подтверждено на встрече высокого уровня в Брюсселе в конце этого месяца», — заявил господин Клаар 13 октября.

При этом из слов дипломата напрашивается вывод, что между сторонами сохраняются серьезные разногласия. Со своей стороны, председатель Евросовета Шарль Мишель уже пригласил Ильхама Алиева и Никола Пашиняна «до конца октября» в Брюссель, однако ни точная дата, ни окончательное согласие из Баку и Еревана пока так и не поступило.

Не улучшает атмосферу и тот факт, что у президента Азербайджана и премьера Армении за последний месяц было как минимум две возможности оказаться в одном и том же месте в одно и то же время и, соответственно, переговорить — с посредниками или без. Сначала господин Алиев отказался лететь в Гранадну на саммит Европейского политического сообщества, где у него была запланирована встреча с господином Пашиняном, который утверждал, что готов был прямо в Испании подписать мирный договор (см. «Ъ» от 6 октября). Затем уже Никол Пашинян отказался поехать на саммит СНГ в Бишкеке, куда прибыл Ильхам Алиев и публично удивлялся, зачем его армянский коллега шесть часов добирался до «бесплозной» Гранады и не смог найти «два-три часа», чтобы оказаться в Бишкеке (см. «Ъ» от 13 октября).

Подобное движение в разных направлениях заставляет международное сообщество нервничать и просчитывать различные сценарии дальнейшего развития событий. Дело в том, что между Арменией и Азербайджаном остается нерешенным вопрос открытия транспортных коммуникаций. И хотя при его обсуждении принято говорить о разблокировке транспортных связей во всем регионе, проблема фактически сводится к созданию артерии, которая соединит основную территорию Азербайджана с его эксклавом Нахичевань. В Баку предполагаемую дорогу называют Зангезурским коридором, который должен пройти по Сюникской области Армении.

Добиться политико-дипломатического прогресса по этому вопросу, несмотря на многочисленные раунды дискуссий, сторонам пока не удалось. А потому в мире растут опасения, что и эту проблему Азербайджан попробует решить силовым путем. Тем более что Ильхам Алиев еще летом заявил, что «Зангезурский коридор обязательно будет открыт, хочет того Армения или нет». Во всяком случае, как сообщило издание Politico со ссылкой на источники, госсекретарь США Энтони Блинкен недавно предупредил группу конгрессменов, что Баку «в ближайшие недели может вторгнуться» на юг Армении, чтобы проложить дорогу к Нахичеванской Автономной Республике. По данным издания, во время разговора госсекретаря с американскими законодателями обсуждалась возможная реакция Вашингтона на случай подобного вторжения.

В Госдепартаменте содержание разговора, впрочем, не подтвердили. По словам представителя внешнеполитического ведомства США Мэттью Миллера, опубликованная статья «не отражает того, что госсекретарь Блинкен сказал законодателям». При этом, опровергнув просочившуюся в СМИ информацию, господин Миллер подчеркнул, что «США решительно поддерживают суверенитет и территориальную целостность Армении» и предупреждают, что «любое нарушение этого суверенитета приведет к серьезным последствиям». Таким образом, в Вашингтоне откровенлись от «предупреждения», но на всякий случай посоветовали Баку даже не задумываться о новой войне.

В Москве, где ревниво относятся к попыткам Запада соперничать с ней в армяно-азербайджанском урегулировании (см. «Ъ» от 17 июля), на нынешнюю ситуацию реагируют спокойно и не видят причин для тревоги. Как заявил 13 октября президент РФ Владимир Путин, после случившегося в Карабахе помех для мирного договора между Ереваном и Баку не осталось. «Я просто не вижу никаких проблем, которые могли бы помешать заключению мирного договора сейчас после событий в Карабахе, просто я не вижу таких проблем», — заметил Владимир Путин.

По его словам, Россия предложила Николу Пашиняну и Ильхаму Алиеву встретиться в Москве и выразила готовность «содействовать возобновлению переговоров мирных в надежде на заключение мирного соглашения». Оставшиеся между Арменией и Азербайджаном разногласия, связанные с демаркацией и делимитацией границ, уверен президент РФ, носят технический характер. «Сто метров в одну сторону там, километр — в другую, это уже неважно», — уверен президент России.

Алексей Забродин

деловые новости

+ индикаторы

Официальные курсы ЦБ России на 14–16.10.2023

Австралийский доллар	61,4691	Дирхам ОАЭ	26,4926	Казахский тенге**	20,4522	Сингапурский доллар	71,0689	Швейцарский франк	107,3323
Английский фунт	118,8514	Доллар США	97,3075	Канадский доллар	71,2510	Турецкая лира*	35,0876	Японская иена**	64,9453
Белорусский рубль	29,5283	Евро	102,5523	Китайский юань	13,3026	Украинская гривна*	26,7549	*За 10. **За 100.	
Гонконгский доллар*	12,4578	Индийская рупия**	11,6902	СДР	127,9934	Шведская крона*	88,8645		

Индексы ведущих фондовых бирж на 13.10.23 (пунктов)

Nikkei 225	32315,99 (–178,67)	DAX	15186,66 (–238,37)
PTC	1034,11 (+7,68)	DJIA	33670,29 (+39,15)
FTSE 100	7599,6 (–45,18)	NASDAQ Composite	13407,23 (–166,9)

По данным агентства Bloomberg.

руб.

● 97,3075

\$

● 1,0510

тыс. пунктов

● 3,192

тыс. пунктов

● 33,670

\$ / баррель

● 91,54

КУРС ДОЛЛАРА США К РУБЛЮ

КУРС ЕВРО К ДОЛЛАРУ США

ИНДЕКС МОСБИРЖИ

ИНДЕКС DOW JONES

НЕФТЬ BRENT

«Газпром» пристроил балтийский газ в Южную Европу

Основными рынками «Портовой СПГ» стали Турция и Греция

Первый СПГ-завод «Газпрома», построенный компанией с нуля — «Портовая СПГ» на Балтике, — в первый год своей работы был вынужден кардинально пересмотреть маркетинговую стратегию. Хотя сбыт исходно был ориентирован на Северо-Западную Европу, ситуация на Украине заставила перенаправить грузы в Турцию и Грецию. Завод не имеет долгосрочных контрактов и поставляет грузы только на спотовый рынок. Также «Газпром» начал тестировать экономику поставок в Китай: уже второй груз с «Портовой» идет в Азию, но не по Севморпути, а через Суэц. По мнению аналитиков, «Газпрому» вряд ли удастся закрепиться на рынке Греции из-за позиции ЕС в отношении российского газа, а экономика поставок в Китай пока не оптимальна из-за длинного плеча.

Греция и Турция стали основными рынками для российского СПГ, произведенного за первый год работы на СПГ-заводе «Газпрома». «Портовая», следует из данных Kpler. У СПГ-завода нет долгосрочных контрактов с потребителями, поэтому все партии продаются на спотовом рынке. Так, в Грецию с сентября прошлого года было поставлено 0,59 млн тонн СПГ (семь грузов), в Турцию — 0,67 млн тонн СПГ (семь грузов), еще один груз в августе ушел в Бразилию.

Помимо этого, в сентябре впервые партия СПГ с завода была отгружена в Китай, груз шел через Севморпуть. Сейчас еще один танкер — La Pégouse, предположительно, направляется в Китай, но уже через Суэцкий канал: GPS-метка судна обозначена как «Yellow Sea for orders» («Желтое море до поступления указаний»).

Незначительные объемы — около 0,087 млн тонн — ушли в Усть-Лугу, где делается перевалка на другой танкер по схеме борт-в-борт для дальнейших поставок в Калининград. Такие поставки не имеют коммерческой выгоды, так как «Газпром» снабжает Калининград дешевым трубопроводным газом через Литву.

Проект «Портовая» мощностью 1,5 млн тонн на Балтике запущен в сентябре 2022 года и исходно предназначался для поставок в Европу. Но после начала военных действий на Украине страны ЕС пытаются снизить свою зависимость от российских энергоносителей. Финляндия, страны Прибалтики, Польша и Великобритания заявили о прекращении покупки российского СПГ, который, впрочем, пока не находится под общеевропейскими санкциями.

В долгосрочном плане вряд ли «Газпрому» получится закрепиться на рынке Греции, так как ЕС движется в направлении запрета на поставки российского СПГ, по крайней мере на спотовой основе, считает Виктор Катона из Kpler. «Поэтому,

по всей видимости, и прорабатывается вариант с Китаем, который на данный момент далеко не оптимален: танкеры слишком много времени теряют, возвращаясь оттуда в балласте», — полагает он.

В «Газпроме» «Ъ» сообщили, что компания продает партии СПГ в соответствии с производственной программой завода и заключенными коммерческими контрактами: «Состоявшуюся первую поставку партии СПГ собственного производства по Севморпути в Китай компания считает успешной».

СПГ-завод «Портовая» построен на базе одноименной компрессорной станции, ранее подававшей газ во взорванный газопровод «Северный поток». Сейчас завод состоит

из двух линий сжижения по технологии Linde, наземного резервуара по хранению СПГ емкостью 42 тыс. кубометров и плавучего хранилища на 135 тыс. кубометров. В сентябре прошлого года сообщалось, что проект может быть расширен еще на 2 млн тонн. «Газпром» 12 октября сообщал, что с сентября прошлого года потребителям отгружено около 1,4 млн тонн СПГ.

Как отмечает независимый эксперт Александр Собко, спотовые цены на СПГ сейчас близки не только в рамках одного региона, но и суммарно по Евразии. «Поставки именно в Турцию и Грецию хоть и приводят к более длительной транспортировке по сравнению со странами Северо-Западной Европы, но связаны, вероятно, с политическими аспектами», — поясняет он.

По оценкам Ивана Тимонина из «Имплемент», с учетом текущего уровня цен поставки на все существующие рынки сбыта рентабельны для производителя: в среднем по 2022 году цены на спотовый СПГ в Европе составили порядка \$40,3 за MMBtu (около \$1,4 тыс. за тысячу кубометров), в 2023 году — \$13,1 за MMBtu (\$470 за тысячу кубометров), в Азии — \$34,4 и \$13,7 за MMBtu соответственно. При этом, уточняет аналитик, себестоимость поставок с «Портовой СПГ» с учетом производства и транспортировки до южной части Европы составляет порядка \$5,4 за MMBtu.

Татьяна Дятел

правила игры

в дешевый импорт разбирает корреспондент отдела экономической политики

Кристина Боровикова

Как следует из опубликованных в конце прошлой недели данных китайской таможенной статистики, товарооборот России и КНР продолжает расти, ускоряясь. В сентябре поставки Китая в РФ увеличились в годовом выражении на 21%, до \$9,6 млрд (после роста на 16% в августе), в итоге товарооборот за месяц обновил максимум с начала военной операции РФ на Украине, а с начала 2023 года вырос на 29,5%, до \$176,4 млрд. Таможенная статистика России закрыта, но наращивание торговли с Китаем российские власти признают: на сентябрьской встрече с вице-премьером Госсовета Китая Чжан Гоцином президент Владимир Путин прогнозировал, что к концу года ее объем достигнет \$200 млрд.

Бурный рост торговли Китая с Россией, отметим, фиксируется на фоне продолжающегося сокращения обо-

Из фастфуда вылетает птица

Сети жалуются на дефицит мяса курицы

Дефицит мяса курицы, о котором в выходные заявили сети общепита KFC и Rostic's, может быть связан со специфическими требованиями этих операторов к фасовке продукции и жесткими условиями к контрагентам. Другие участники рынка не заметили серьезной нехватки курятины, хотя признают, что она ощутимо подорожала. Производители, столкнувшиеся с ростом спроса в рознице, перераспределяют продукцию в пользу ритейлеров.

Сети фастфуда KFC и Rostic's заявили 14 октября «РИА Новости», что испытывают дефицит мяса курицы. В «Юниресте» (управляет KFC и Rostic's в РФ) сообщили, «Ъ», что с этой проблемой столкнулось большинство игроков рынка. К этому добавляются высокие цены на курятину, находящиеся на историческом максимуме», отмечают в компании.

Источник, «Ъ» среди производителей мяса птицы говорит, что «Юнирест» как крупный потребитель «пытается накалить ситуацию на рынке». По его словам, компания предъявляет специфические требования к продукции в части фасовки и упаковки и заклю-

чает долгосрочные контракты, по которым поставщик почти не может корректировать цены при изменении рыночной конъюнктуры. Другой источник, «Ъ» на рынке добавляет, что жесткие условия закупок KFC связаны с сильной зависимостью от одного продукта.

Впрочем, основатель сервиса по продаже продуктовых наборов Elementaree Ольга Зиновьева подтверждает, что проблема наблюдается и у других участников рынка сапреля. По ее словам, сейчас каждая поставка мяса курицы и индейки урезается в объеме на 10–30%. В ряде регионов операторы общепита столкнулись с дефицитом куриного филе, так как производители не видят смысла раздельвать мясо, уточняет директор по развитию компании «Ясно Рестораны» (сети «Горячий цех», «Хочу Пури») Ирина Измайлова.

В группе «Черкизово» называют нехватку куриной продукции в общепите временной и связывают ее с возросшим спросом во всех сегментах, в том числе в ритейле, на фоне непростой эпизоотической ситуации в РФ и общего дефицита персонала в отрасли. Поэтому, отмечают в группе, часть объема произведители перераспределяют в крупные торговые сети. В Минсельхозе со ссылкой на

Национальный союз птицеводов также говорит, что сейчас в приоритете ритейлеры.

Ритейл вышел для производителей мяса на первое место после пандемии, сопровождавшейся спадом на ресторанном рынке, поясняет источник, «Ъ» в отрасли. «В отличие от общепита, нехватка в магазинах курицы, как и любого другого социально значимого продукта, становится резонансной темой, которую в нынешних условиях производители и ритейлеры вынуждены сразу же купировать», — отмечает другой собеседник, «Ъ».

Другие участники рынка общепита, впрочем, не наблюдают серьезного дефицита курятины. Об этом «Ъ» сообщили во «Вкусно — и точка», сетях «Раковая», «Андерсон» и ресторатор Дмитрий Левицкий.

Зато в «Андерсоне» отмечают сложность закупок индейки. «Поставщики теперь отправляют продукцию только на экспорт и в розничные сети», — добавили в сети. Там сообщили, что индейка выросла в цене с 340 руб. за 1 кг в июле до 460 руб. — в октябре. Коммерческий директор производителя индейки «Дамате» Дарья Лашенко объясняет это увеличением затратной части при выпуске мяса птицы.

Заметный рост закупочных цен волнует всех опрошенных «Ъ» операторов общепита. По словам основателя «Раковой» Евгения Ничипурука, например, мясо курицы с августа для операторов общепита подорожало на 20%. По имеющимся у «Ъ» данным участников рынка, с конца августа по конец сентября средние оптовые цены на тушку бройлера в центре России увеличились с 200 руб. до 210 руб. за 1 кг, на филе — с 350 руб. до около 370 руб.

Однако никаких системных проблем на рынке мяса птицы нет, настаивают в АПХ «Мираторг». Об этом же говорят и в Минсельхозе, где заявили «Ъ», что рынок обеспечен мясом птицы, а предприятия на фоне роста спроса наращивают объемы выпуска. «Сейчас задействованы все существующие мощности», — добавили в министерстве. Как следует из данных Росстата, в январе—августе 2023 года производство охлажденного мяса птицы выросло на 1,3% год к году, до 2,3 млн тонн, птицы на убой в январе—июле — также на 1,3%, до 3,79 млн тонн.

Дарья Андрианова, Анатолий Костырев

Мошенники вышли из отпуска

Число попыток хищений средств у криптопользователей растет

В сентябре серьезно увеличилось количество попыток перехода российских пользователей на фишинговые и скам-страницы по теме криптовалют, отмечают специалисты по кибербезопасности. Они связывают это как с сезонным фактором восстановления деловой активности после лета, так и с уходом из России биржи Binance. Рекомендации стандартные — не переходить по ссылкам в рекламных сообщениях.

Как рассказали «Ъ» в «Лаборатории Касперского», в сентябре по сравнению с августом количество попыток перехода российских пользователей на фишинговые и скам-страницы по теме криптовалют увеличилось почти на 50% — с 211 тыс. до 317 тыс. В первом квартале решения «Лаборатории Касперского» предотвратили 924 тыс. попыток перехода российских пользователей на фишинговые и скам-страницы по теме криптовалют. Во втором квартале этот показатель снизился до почти 379 тыс. Однако в третьем опять вырос до 633 тыс.

Данных по 2022 году у компании нет, однако, по оценке независимого финансового аналитика Андрея Бархоты, в третьем квартале 2022 года общее количество скам-страниц по теме криптовалют составило около 400 тыс., а год спустя превысило 700 тыс. Согласно отчету платформы кибербезопасности ImmuneFi, общее число кибератак в третьем квартале 2023 года увеличилось на 153% год к году. От-

чет Chainanalysis указывает на рост числа мошенничеств с криптовалютами в третьем квартале на 60%.

Сентябрь — типичный месяц для оживления активности, мошенники такие же люди и уходят летом в отпуска, отмечает глава InDeFi Smart Bank Сергей Менделеев. Кроме того, начинается традиционный осенний рост биткойна, растет капитализация рынка, притягивая тысячи новых пользователей, говорит заместитель руководителя финансово-технологической компании ONLY BANK Виталий Китайчук. По данным Coinmarketcap, биткойн 15 октября торговался на уровне \$26,8 тыс.

Сооснователь Oxpprocessing Никита Бассев добавил, что уход с рынка биржи Binance «внес сумятицу в сложившийся порядок вещей на российском крипторынке». «Многие торговые и арбитражные связи были утеряны, и далеко не все трейдеры смогли вовремя переориентироваться на альтернативные торговые площадки. В телеграме сейчас популярна схема набора в обучение арбитражу, во время которой „ученику“ скидывают фишинговую ссылку на якобы обменник, пройдя по которой жертва теряет деньги», — уточнил господин Бассев.

По оценкам господина Китайчука, ежегодно около 10–15% пользователей, впервые купивших криптоактивы за предшествующий год, становятся жертвами мошенников. По мере повышения опыта и времени использования криптоактивов, говорит эксперт, доля сокращается до 2–5%. Исхо-

дя из последних событий 2022–2023 годов, отмечает господин Китайчук, сумма утерянных средств только российских граждан составила сотни миллионов долларов.

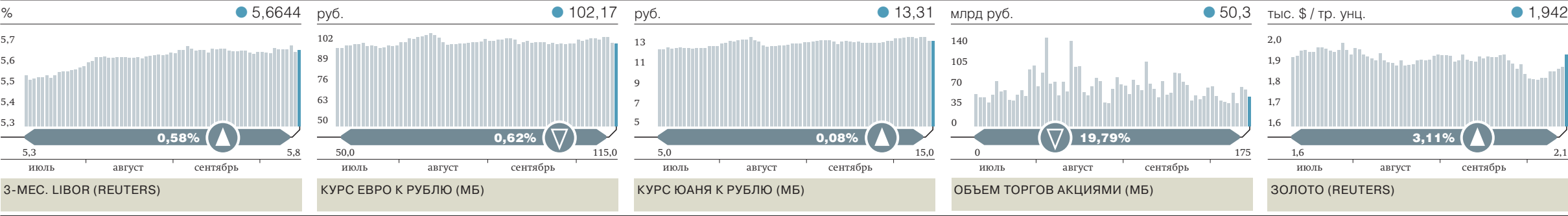
Чтобы защититься от мошенников на крипторынке, эксперты рекомендуют соблюдать несколько стандартных, но остающихся актуальными мер предосторожности. Во-первых, говорит господин Бассев, следует быть внимательным при совершении любых операций с криптовалютами, не доверять подозрительным ссылкам или сообщениям. Важно, подчеркивает он, не переходить по ссылкам из рекламы и не предоставлять никому свои личные данные и секретные ключи.

Во-вторых, эксперт советует использовать для хранения и торговли криптовалютами только официальные и проверенные платформы и кошельки». Нужно установить надежное антивирусное программное обеспечение и регулярно обновлять его, добавляет господин Бассев.

«Очень важно соблюдать меры безопасности при создании и использовании паролей — рекомендуется использовать сложные пароли, состоящие из различных символов, цифр и букв в разных регистрах», — отмечает эксперт. — Наконец, всегда полезно быть в курсе последних трендов и новостей в криптом мире, чтобы быть более осведомленным о возможных угрозах и обманах — обучение и информированность могут быть ключевыми факторами в защите от мошенников».

Ксения Куликова

деловые новости



Ставки подморозило

Средняя максимальная доходность по вкладам прекратила расти

По итогам первой декады октября средняя ставка по вкладам крупнейших банков замерла на уровне 10,18%, сохранившись на уровне конца сентября. До этого показатель постоянно рос с середины июля. Нынешний уровень ниже, чем мог быть при текущей ставке ЦБ, отмечают эксперты, но банки заняли выжидательную позицию и не заинтересованы в росте стоимости фондирования. Граждане, впрочем, тоже не спешат перекладывать средства даже при появлении привлекательных предложений — реально за изменениями условий следят не более 20% вкладчиков.

Среднее арифметическое максимальных ставок десяти крупнейших банков к концу первой декады октября составило 10,18%. Такие данные опубликовал 13 октября Банк России по итогам мониторинга максимальных процентных ставок кредитных организаций, привлекающих наибольший объем депозитов физических лиц. По данным регулятора, в третьей декаде сентября максимальная ставка находилась на таком же уровне — 10,189%. Таким образом, ставка по вкладам не показывает динамики уже почти месяц.

Показатель постоянно рос со второй декады июля текущего года. Последний незначительный прирост ставка по вкладам показала как раз в третьей декаде прошлого месяца, что было связано с решением ЦБ 15 сентября поднять ключевую ставку на 100 б. п. до 13%. Тогда средние максимальные ставки по вкладам выросли на 0,5 п. п.

Сами банки замораживание роста ставок по вкладам и депозитам не комментируют. При этом, если изучить рекламные предложения кредитных организаций, в том числе на финансовых маркетплейсах, видно, что вклады банками предлагаются по ставкам вплоть до 14% годовых в зависимости от суммы и сроков, и клиентов.

«Динамика в октябре занимательная», — говорит президент инвестиционной платформы «ИнвойсКафе» Геннадий Фофано. — На срок до 90 дней под 10% предложений нет, до 180 дней — есть, а вот на подольше потолок все те же 10%. При такой ставке ЦБ банки могли бы делать более заманчивые предложения, картина по ставкам

ЦИТАТА



Требовать от ЦБ, чтобы он заранее рынку предсказал то решение, которое еще не принято... это на самом деле чрезмерный запрос на коммуникацию

— Алексей Заботкин, заместитель председателя Банка России, 13 октября в интервью «Интерфаксу»

иллюстрирует их выжидательную позицию — возможно, они просто так стараются максимизировать свою маржу, так как ставки по кредитам повысили сразу, а по депозитам смысла сильно повышать нет, так как рыночная ситуация для них является непостоянным ориентиром.

С учетом повышенных инфляционных ожиданий и вероятного дальнейшего повышения ключевой ставки можно ждать и дополнительного роста ставок по вкладам, полагает управляющий директор рейтингового агентства «Эксперт РА» Юрий Беликов. «Однако он в любом случае будет затухающим относительно той динамики, которую можно было наблюдать в августе—сентябре. Потому что за последние годы

кредитные портфели банков по срокам удлиннились, их мобильность снизилась. Возможности по выравниванию доходности сформированных в последние годы активов срынком ограничены. Соответственно, дальнейший рост стоимости фондирования будет прямо отражаться на чистой процентной марже банков», — уточняет эксперт.

В августе—сентябре происходил прирост средств россиян в банках, в том числе переток с текущих счетов на вклады разной длины, отмечает аналитик PFL Advisors Илья Мароченков. «Возможно, банкам сейчас не нужно столько ликвидности — выдавать кредиты под высокую ставку сложнее, чем под низкую, спрос на такие кредиты снижается. Поэтому банкиры регулируют свою маржинальность, не повышая ставку по депозитам», — полагает господин Мароченков.

«Сейчас банки в целом реализуют осторожную политику — это касается как вкладов, так и кредитов. И в отличие от ставок по кредитам, увеличение депозитных ставок пропорционально росту ключевой ставки не происходит», — говорит основатель Anderida Financial Group Алексей Тараповский.

Да и сами клиенты не стимулируют банкиров менять условия по вкладам, уточняет господин Тараповский: «Около 80% вкладчиков при выборе вклада ориентируются именно на ставку, поэтому где она выше, тем привлекательнее предложение. Но даже после повышения ставки вклады являются для большинства россиян в первую очередь инструментом избежать инфляционного влияния на сбережения. В результате на самом деле лишь порядка 20% банковских вкладчиков отслеживают изменения и мониторят новые предложения в том числе в части размера доходности. Таким образом, говорить о массовом перетоке вкладов и других проблемах не приходится».

Полина Трифонова

Инвесторов заселят в смешанное жилье

На рынке появятся ЗПИФы недвижимости нового типа

В ближайшие дни УК «Тинькофф Капитал» планирует начать продажу паев ЗПИФа жилой недвижимости смешанного типа. Участники рынка отмечают уникальность стратегии, так как до сих пор в основном запускались фонды либо первичной, либо вторичной недвижимости. Смешивание типов управления может повысить ликвидность фонда, но сложнее в реализации и сопряжено с рисками снижения доходности.

УК «Тинькофф Капитал» запустит новую стратегию, ориентированную на инвестиции во вторичную и строящуюся жилую недвижимость, рассказали в компании. С 23 октября УК запустит продажу паев ЗПИФ «Тинькофф Квадратные метры», ориентированного на неквалифицированных инвесторов, стоимость пая 5 руб.

В фонд уже включены объекты из жилого комплекса Luna1 в Гагаринском районе Москвы, позднее будут включены апартаменты из комплекса Sky View в Пресненском районе. По мере реализации проектов будут добавляться новые, в том числе со вторичного рынка недвижимости.

По словам представителя компании, стратегии со вторичной недвижимостью будут внедряться в 2024 году. Прорабатываются разные стратегии на рынке вторичной недвижимости, в частности, изучается возможность реализации таких стратегий, как флиппинг или покупка объектов с торгов. «Ищем надежных подрядчиков», — рассказали в компании.

Инвестиции в жилую недвижимость набирают популярность.

В прошлом году УК «Тинькофф Капитал» запустила два фонда на такую недвижимость, в июне УК «Альфа-Капитал» предложила неквальный фонд жилой недвижимости (см. «Ъ» от 19 июня). Но все они инвестируют только в объекты на первичном рынке. Фонды, вкладывающие в проекты на вторичном рынке, более редки (в 2021 году УК «Восток-Запад» запустила ЗПИФ жилой недвижимости).

Смешение в одном фонде разных по существу стратегий — явление достаточно редкое в мире и совсем новое для российского рынка розничных ЗПИФов, говорят его участники. «Причиной традиционной сегрегации стратегий служит в первую очередь разница в риск-аппетите инвесторов, которые, как правило, хотят аллоцироваться в конкретной узкой стратегии, чтобы получить преимущества конкретного стиля и фокуса, в первую очередь его доходности, а не „среднюю по больнице“ на рынке недвижимости», — поясняет директор Capella Investment Management Андрей Богданов.

Вместе с тем желание диверсифицировать стратегию даже в одном классе активов закономерно, говорят эксперты. Сочетание в одном фонде первички и вторички может обеспечить непрерывность операций и увеличить ликвидность, считает руководитель группы инвестиционного анализа Accent Capital Игорь Талалов. Обычно при растянутой во времени реализации проектов управляющие вынуждены полученные деньги куда-то размещать, например в облигации или инструменты денежного рынка. Это может искажать суть стратегии и в неблагоприятных рыночных условиях негативно влиять на доходности.

Поэтому чаще всего создаются фонды жилой недвижимости под один проект, после реализации которого фонд закрывается.

Вместе с тем реализация такой стратегии сложнее и сопряжена с рисками потери доходности. «В случае первички не требуется никакого управления, купил—держишь—ждешь ввод в эксплуатацию—продаешь. Арендный бизнес — это отделка, эксплуатация, расходы на налоги на недвижимость, поиск арендаторов», — отмечает инвестиционный директор УК «Тетис Кэпитал» Владимир Стольников.

К тому же разные стили инвестирования обычно дают и разный конечный результат, добавляет Андрей Богданов, при разбавлении инвестиций на стадии строительства с инвестициями в готовые объекты происходит «размывание» девелоперской доходности. По его оценке, от девелоперских проектов можно ожидать доходности на уровне 15–20% годовых, инвестиции в жилые метры ограничены 3–5% годовых арендного дохода и прирост стоимости сравним с инфляцией.

Инвесторам стоит учитывать и то обстоятельство, что рынок жилой недвижимости сильно разогрет льготной ипотекой. Гендиректор УК «Велес Траст» Дмитрий Осипов обращает внимание, что цены на первичном рынке значительно превышают цены на вторичном и растут только на льготах: «Если льготную ипотеку отменят или хотя бы ухудшат серьезно ее условия, то первичный рынок встанет, цены упадут. ЗПИФ, ставящий своей инвестиционной целью заработать на росте цены первичной недвижимости, понесет потери».

Виталий Гайдаев

Импортозамещение вполсилы

Банки меняют иностранное на иностранное

Крупные банки подвинулись в процессе импортозамещения оборудования, в частности серверов и центров обработки данных. Однако эксперты подчеркивают, что большинство игроков до сих пор запрашивают поддержку для западных решений, а часть техники стала отечественной, по сути, путем переклеивания российских этикеток на фактически китайские устройства.

Проведенный «Ъ» опрос профильных системных интеграторов показал, что ведущие российские банки формально импортозаместили больше половины оборудования.

Так, по оценкам директора центра противодействия мошенничеству «Информзащиты» Павла Коваленко, уровень импортозамещения крупных игроков достиг 60%. В первую очередь вопросом импортозамещения оборудования занимаются крупные и очень крупные банки, подтверждает руководитель направления ИТ-инфраструктуры «К2Тех» Алексей Зотов. Согласно указу президента, кредитные организации должны импортозаместить технику к 2025 году.

Вместе с тем игроки второго-третьего уровня серьезно отстают. Степень импортозамещения оборудования средних и небольших банков сейчас ниже 50%, рассказал руководитель отдела консалтинга и аудита Angara Security Александр Хонин в кулуарах конференции Ассоциации пользователей стандартов по информационной безопасности.

Средние кредитные организации импортозаместили примерно 40% техники, а небольшие — только 15%, уточняет господин Коваленко, добавляя, что ряд банков с нижних строчек рейтинга еще и не приступили к импортозамещению. По словам господина Зотова, небольшие кредитные организации планируют

первые закупки по импортозамещению инфраструктуры на четвертый квартал 2023 года или на 2024 год. В банках не ответили на запросы «Ъ».

Эксперты поясняют, что крупные игроки быстрее обновляют оборудование не только из-за большего объема ресурсов. «Двигаться активнее их заставляет попадание в различные санкционные и блокирующие списки и требования регуляторов», — поясняет господин Зотов. К тому же, уточняет он, под крупных заказчиков производители готовы адаптировать свои продукты.

60 процентов достиг уровень импортозамещения оборудования крупнейших банков, по оценкам «Информзащиты»

Но факторы, помогающие ведущим банкам, затрудняют импортозамещение для небольших игроков. «Крупные заказчики закупают существенные партии, получая более привлекательные цены и не оставляя на складах ничего для других покупателей», — утверждает директор технического департамента RTM Group Федор Музалевский.

В разрезе решений банки наиболее быстро перешли на отечественные рабочие станции и персональные компьютеры. По словам господина Коваленко, кредитные организации всех размерных рядов импортозаместили более 60% такого оборудования. Серверы и центры обработки данных большие игроки обновили примерно на 70%, средние — на 45%, маленькие толь-

ко начали работу в этом направлении, заменив около 20% техники. Сетевое оборудование, говорит эксперт, крупные банки заменили на 60%, средние — на 35%, а небольшие — на 15%.

В то же время, «если открыть коробки рабочих станций, в большинстве случаев выяснится, что они стали российскими путем перевинчивания шильдиков, как автомобиль «Москвич», подчеркивает один из собеседников «Ъ».

«Под условно отечественные рабочие станции попадают по правилам Минпромторга такие, которые смогли набрать нужное количество баллов локализации, и тут, видимо, ситуация решаемая благодаря Китаю — российские этикетки просто клеятся на китайское железо, выпущенное по методу отверточной сборки в России», — поясняет господин Музалевский. — Серверы и сетевое оборудование не так просто привезти — за ними следят вендоры, так как это относительно мелкие партии, а купить по запчастям и собрать — большой риск несовместимости, который кратно возрастает в условиях отсутствия поддержки».

По словам директора департамента реализации инфраструктурных проектов Softline Виталия Попова, даже от крупных банков продолжают поступать запросы на поддержку западного оборудования.

Между тем эксперты не считают ситуацию проблемной, называя ее логичным для текущих условий переходом. Процесс импортозамещения — длительный, подчеркивает гендиректор SafeTech Lab Александр Санин, поскольку для реальной замены иностранных решений на отечественные «надо строить высокотехнологичные заводы в России, вырабатывать кадры, способные проектировать такое железо и программное обеспечение».

Юлия Пославская

16+ реклама

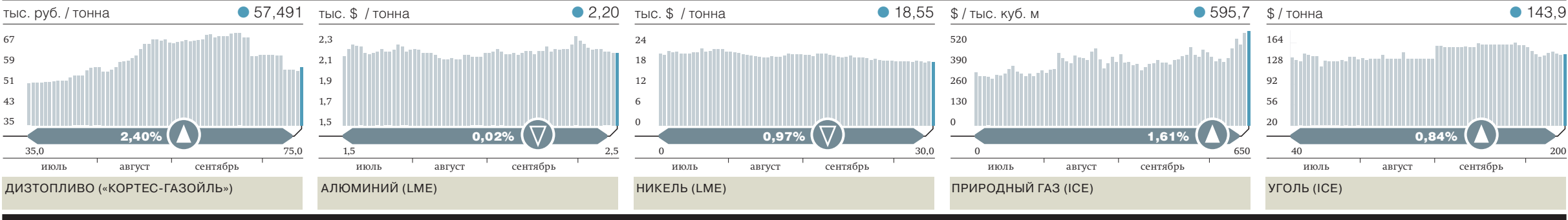
КоммерсантъFM93.6слушайте

online

на www.kommersant.ru

онлайн

деловые новости



Рост цен на газ уйдет в бюджет

Государство заберет себе почти всю выручку от индексации тарифов

Государство за счет повышения НДС на газ заберет у «Газпрома» 90% выручки, которую компания получит в результате опережающего роста тарифов в 2024–2026 годах. За счет этого налога, который фактически взимается с потребителей, бюджет планирует получить около 110 млрд руб. в год. По мнению экспертов, подорожание сырья негативно скажется на энергоемких производствах.

Комитет Госдумы по бюджету и налогам 13 октября рекомендовал принять в первом чтении законопроект, повышающий НДС на газ в России с 1 августа 2024 до конца 2026 года в связи с индексацией оптовых цен на газ. Соответствующие поправки к Налоговому кодексу, которые правительство внесло в Госдуму в конце сентября, будут рассмотрены 17 октября.

Как сообщил в ходе заседания комитета замглавы Минфина Алексей Сазанов, увеличение налоговой нагрузки позволит изъять у «Газпрома» в госбюджет более 90% дополнительных доходов от индексации оптовых цен на газ. Их ведомство оценивает в среднем в 120–130 млрд руб. в год, то есть государство получит около 108–117 млрд руб. Замминистра пояснил, что эти средства пойдут «абсолютно умышленно целевым образом на определенные нужды», отказавшись сообщить подробности, поскольку заседание комитета было открытым.

Опережающий рост оптовых цен как для промышленности, так и для населения заложен в прогнозе социально-экономического развития России. С 1 декабря оптовые цены на газ для промышленных потребителей, кроме электроэнергетики, вырастут на 10%. Кроме того, с июля 2024 года они будут индексированы для всех категорий на 11,2% вместо изначаль-

ЦИТАТА



Эти деньги абсолютно умышленно целевым образом на определенные нужды пойдут

— Алексей Сазанов, замглавы Минфина, о поступлении от повышения НДС на газ, 13 октября

но запланированных 8%, а в 2025 году — на 8,2% (до этого предполагалось 8%). До этого цены на газ повышались на 8,5% с 1 декабря 2022 года.

В документе поясняется, что опережающее подорожание нужно «для формирования у производителей газа доходов, необходимых для покрытия дополнительного роста налоговой нагрузки в 2024 году». То есть фактически выручка производителей газа (не только «Газпрома», но и независимых) от роста тарифов будет изъята в бюджет через повышение НДС, которое в данном случае полностью перекладывается на потребителей газа.

Технически рост ставки НДС произойдет за счет повышения коэффициента Ккг, введенного в 2023 году. Он как раз отражает изъятие дополнительной выручки компаний от индексации тарифов на газ на внутреннем рынке, в том числе с учетом дополнительной корректировки тарифов в 2024–2025 годах.

На данный момент его значение одинаково как для «Газпрома», так и для независимых поставщиков газа, и составляет 134. Но с 2024 года,

согласно проекту бюджета, запланирована его дифференциация. Так, для госмонополии в первом полугодии он будет на уровне 303, а у независимых — 555, а со второго полугодия эти показатели вырастут до 454 и 706 соответственно. К 2026 году они достигнут 464 и 863 соответственно. Таким образом, произойдет рост налоговой нагрузки для независимых производителей.

Еще 25 сентября Алексей Сазанов уверял, что Минфин не планирует новых надстроек по НДС для «Газпрома», после того как осенью 2022 года этот налог был разово повышен суммарно на 1,8 трлн руб. на период с 1 января 2023 по 31 декабря 2025 года (то есть по 50 млрд руб. ежемесячно).

По оценке инвестиционного стратега УК «Арикапитал» Сергея Суверова, повышение тарифов «Газпрома» на 11,2% в 2024 году станет серьезным проинфляционным фактором, так как увеличит затраты энергоемких производств, таких как химическая промышленность и производство минеральных удобрений. Но, полагает он, все же индексация не выглядит слишком радикальной, чтобы иметь далеко идущие последствия для экономики. В условиях снижения экспортной выручки «Газпрома» рост НДС может отрицательно сказаться на планах по инвестициям и дивидендам, говорит эксперт.

Исходя из дивидендной политики «Газпрома» с учетом полученной за первое полугодие чистой прибыли по МСФО в 296 млрд руб. выплаты акционерам могли бы составить около 13 руб. на акцию. Но, как заявил 11 октября «Интерфаксу» председатель совета директоров монополии Виктор Зубков, пока рано обсуждать перспективы дивидендов. По итогам прошлого года «Газпром» отказался от выплаты дивидендов.

Ольга Мордюченко

Автоконцернам допечатают плат

«НПП Итэлма» вложит 2 млрд рублей в новое производство

Производитель автоэлектроники «НПП Итэлма» намерен в 2026 году запустить в РФ производство печатных плат мощностью 15 млн кв. дм в год. Проект нужен как для увеличения уровня локализации продукции самого предприятия, так и для расширения позиций на рынке. Потребность производителей автоэлектроники в отечественных платах растет: по итогам 2022 года она оценивалась в 4 млн кв. дм, а к 2026 году может составить 10 млн кв. дм. Платы нужны и производителям вычислительной техники: на гражданском рынке не хватает российской продукции.

Производитель электронных блоков управления (ЭБУ) и автоэлектроники «НПП Итэлма» намерен вложить порядка 2 млрд руб. в запуск в 2025–2026 годах производства печатных плат 6-го класса точности, запланированная мощность предприятия составляет 15 млн кв. дм плат в год, рассказали, «Б» в компании. «Сейчас идет процесс проектирования производственной линии и подбор оборудования. Около половины выпускаемой продукции мы планируем использовать для собственных нужд, остальное — продавать на открытом рынке», — уточнил руководитель направления локализации ЭКБ компании Александр Чистов.

● По данным «Спарк-Интерфакс», ООО «НПП Итэлма» на 100% принадлежит Леониду Сакулину. По итогам 2020 года (более свежих данных нет) выручка превысила 10 млрд руб., чистая прибыль — 1,29 млрд руб. Компания разрабатывает электронные компоненты, в том числе для автопрома.

Минпромторг, Минцифры и производители автокомпонентов обсуждают перспективу изменения требований по локализации электронных блоков управления (ЭБУ) автомобилем. Минпромторг намерен с 2026 года ужесточить требования — ЭБУ будут признаваться российскими при использовании отечественных компонентов и плат. Схожая ситуация наблюдается и на рынке вычислительной техники — с 2024 года электроника будет признаваться российской при использовании отечественных плат (см. «Б» от 4 сентября и 9 октября).

Исполнительный директор консорциума «Автоэлектроника» Дмитрий Корначев оценивает объем рынка ЭБУ по итогам 2022 года на уровне 35–40 млрд руб., а потребность производителей в платах — в 4 млн кв. дм. К 2026 году этот показатель может вырасти до 10 кв. дм. По большей части компании закупают платы из КНР. Но ряд производителей ЭБУ, по словам господина Корначева, «проявляют интерес к покупке российских плат». В других участниках рынка, «Автоэлектронике» и СИПТМ, «Б» не ответили.

По оценке гендиректора «Резонита» Андрея Кучерявого, сейчас в России в год выпускается в целом около 20 млн кв. дм печатных плат. Источники «Б» на рынке электроники говорят, что большая часть продукции уходит на нужды госорбонзаказа, тогда как «в гражданском сегменте отечественных плат почти нет».

Собеседник «Б» на рынке подтверждает, что большая часть печатных плат в автоэлектронике — китайские. Основные сложности при переходе на платы из РФ, по его словам, это «цена и качество, а также тот факт, что автопром конкурирует

со всеми отраслями на дефицитном рынке». Разницу в стоимости между китайскими и российскими платами источник «Б» не уточняет, но признает, что отечественные обходятся «не в разы дороже». Среди действующих производителей в РФ он называет в первую очередь «Резонит».

Судя по письму замглавы Минцифры Андрея Заренина производителям вычислительной техники от 13 сентября (есть у «Б»), министерство знает о проблеме и просит оценить ежегодную потребность в печатных платах. В Минпромторге заверили «Б», что «сведений о нехватке печатных плат для российских производителей там нет. В Минцифры на запрос не ответили.

Сейчас ряд компаний запускает мощности по выпуску плат, отмечает господин Кучерявый. Речь, в частности, может идти о Yadro и «Бештау Электроникс», а также новом заводе самого «Резонита».

Глава «Консорциума печатных плат» Владимир Семенов полагает, что планы компаний запустить производство плат могут столкнуться с проблемой, характерной почти для всей отрасли электроники: «В России нет образовательных программ для сотрудников, задействованных в производстве печатных плат». Потребность отрасли в специалистах эксперт оценивает в 3 тыс. человек.

Другая проблема при запуске подобных проектов, говорит источник «Б» на рынке электроники, в том, что компаниям необходимо не только везти в РФ производственные линии, но и организовать технологический процесс на производстве: «Это так же непросто, как и в случае производства микроэлектроники».

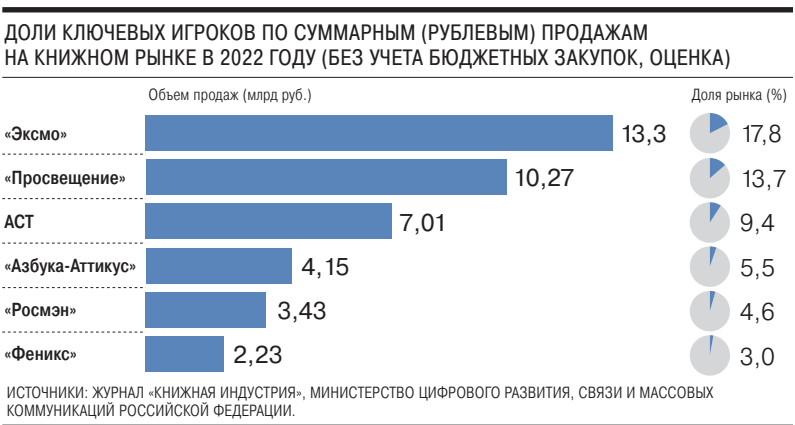
Никита Королев, Ольга Никитина

От сотворения конфликта

С начала частичной мобилизации в сентябре прошлого года в России издатели наблюдали спад продаж книг в целом, но резкий рост интереса россиян к литературе о Второй мировой войне и гитлеровской Германии (см. «Б» от 11 октября 2022 года).

● По данным на 14 октября, число россиян, погибших в результате атак палестинского движения «Хамас», начавшихся 7 октября, возросло до 16. Восемь человек числятся пропавшими без вести. Еще как минимум один был взят в заложники и находится в секторе Газа. Число погибших израильтян на 15 октября превысило 1400, палестинцев — 2600.

Доверие к книге как к источнику информации традиционно выше, «большой поток новостей вгоняет в стресс и тревогу, довольно сложно продолжать продуктивно жить и работать, рассуждать критически и принимать решения, опираясь только на новости», поясняет директор по мар-



кетингу издательской группы «Альпина» Ирина Антонова. Книги дают поддержку, добавляет она, позволяя понять причины событий, проследить исторические параллели и сформировать собственный взгляд на сложившуюся ситуацию. А сам процесс чтения помогает сфокусироваться и в спокойном режиме анализировать информацию, резюмировала Ирина Антонова.

Книги дают глубину понимания и придают ему широту контекста,

соглашается экс-глава Ассоциации интернет-издателей Владимир Харитонов. «У израильско-палестинского конфликта очень глубокие корни и сложная история», — отмечает он. По его словам, новостная лента показывает только «что», но не рассказывает «почему», «по какой причине». Другое дело, уточнил он, что «одной книги, во всяком случае в этом вопросе, точно будет мало».

Юлия Юрасова

Чукотка запустила реакцию

«Росатом» может поставить в Певек еще одну плавучую АЭС

Как выяснил, «Б», «Росатом» может установить еще одну плавучую АЭС на Чукотке для покрытия растущего спроса промышленных потребителей электроэнергии. «Росатом» уже строит четыре энергоблока для Баимского ГОКа, пятую станцию могут поставить в Певеке рядом с первой плавучей АЭС «Академик Ломоносов». Новая генерация потребуется региону для замены старой угольной ТЭС после 2027 года, учитывая, что строительство новых угольных блоков в условиях Крайнего Севера, по мнению аналитиков, обойдется слишком дорого и потребует много времени.

«Росатом» прорабатывает вопрос поставки дополнительного модернизированного плавучего атомного энергоблока (ПЭБ) в Певеке, сообщили, «Б» в госкорпорации. Там отметили, что запрос поступил от администрации Чукотки. «Проработка задачи находится на весьма ранней стадии, мы пока не можем озвучить технико-экономические параметры, решение об осуществлении проекта не принято», — отметили в «Росатоме». В компании подчеркнули, что энергообеспечение растущего числа промышленных потребителей требует комплексных решений, включая расширение электросетевого комплекса. АО «Чукотатомэнерго» (входит в «Росатом») и правительство Чукотки в сентябре на Восточном экономическом форуме заключили меморандум по вопросу изучения целесообразности энергообеспечения инвестпроектов региона с использованием ПЭБов с учетом важности сокращения вредных выбросов. В пресс-службе правительства Чукотки сказали, «Б», что проработка вопроса находится на начальной стадии.

● Чукотская энергосистема состоит из трех изолированных энергоузлов: Чаун-Билибинского, Анадырского и Эвгекинотского. Установленная мощность всей энергосистемы — 334 МВт. Электростанции энергосистемы в 2022 году выработали при-

мерно 818 млн кВт•ч. Большая часть электростанций работают на угле, газе и дизельном топливе.

У «Росатома» уже есть твердый заказ на строительство четырех ПЭБов на 420 МВт в Чаун-Билибинском энергоузле. Госкорпорация поставит ПЭБы на реакторах РИТМ-200 на мысе Наглейнги для энергоснабжения медно-золотого Баимского ГОКа, запуск которого возможен в 2027 году. Кроме того, с 2020 года в Певеке работает плавучая АЭС «Академик Ломоносов» на реакторах КЛТ-40. Установленная мощность «Академи-

13 процентов составляет прогноз ежегодного роста спроса на электроэнергию в Чаун-Билибинском энергоузле до 2027 года

ка Ломоносова» — 70 МВт, но до сих пор станция не вышла на располагаемую мощность из-за выявленных дефектов трубной системы парогенераторов. Сейчас в работе находится вторая реакторная установка, которая несет нагрузку более 20 МВт, сообщили, «Б» в «Росатоме». До конца 2023 года планируется завершить плановый ремонт по замене выемных (внутренних) устройств двух парогенераторов на первом энергоблоке, в 2024 году запланирован ремонт трех парогенераторов на втором блоке. К 2025 году станция выйдет на мощность в 70 МВт, утверждают в «Росатоме».

Чаун-Билибинский энергоузел — самый быстроразвивающийся в чукотской энергосистеме. В 2022 году потребление в энергоузле выросло на 11,2%, до 377 млн кВт•ч, следует из схемы и программы развития (СИПР) энергетики региона. Ежегодно потребление в умеренном сценарии будет расти в среднем на 13%, достиг-

нув 715 млн кВт•ч к 2027 году. В оптимистичном сценарии показатель к 2027 году достигнет 792 млн кВт•ч. Основные потребители региона — действующие и перспективные месторождения золота и серебра.

В ближайшие годы в Чаун-Билибинском энергоузле потребуется новая генерация на замену устаревшим электростанциям, следует из СИПР. В 2025 году «Росатом» закроет Билибинскую АЭС (36 МВт). «РусГидро» планирует закрыть устаревшую угольную Чаунскую ТЭЦ на 30 МВт после 2027 года и рассматривает ей на замену «сооружение новой Арктической ТЭС в Певеке» суммарной мощностью 75 МВт, говорится в СИПР. Ввод первого энергоблока на 25 МВт возможен в 2026 году, второго — в 2027-м, а третьего — в 2029-м. В «РусГидро» сказали, «Б», что начали проектирование новой угольной станции, которая будет расположена в 5–6 км от Певека. Там отметили, что ТЭС будет оборудована электрофильтрами, которые будут улавливать 99,6% частиц золы. В холдинге не стали раскрывать стоимость ТЭС и источники финансирования проекта.

Чукотская энергосистема находится в экстремальных климатических условиях, поэтому главные ограничения любого проекта по строительству генерации там связаны со скоростью и в принципе с возможностью реализации новых объектов, говорит Сергей Роженоко из Керт. Материалы и оборудование на Чукотку можно завозить только летом в период навигации. На этом фоне плавучая электростанция, строительство которой в основном происходит на верфи, могла бы стать хорошей альтернативой, отмечает аналитик. По его оценке, сейчас мировой эталон капитальных затрат на стройку угольной ТЭС находится на уровне \$2–3 тыс. за 1 кВт, но в условиях Чукотки затраты на строительство маленького блока могут быть в три-четыре раза выше.

Полина Смертина, Эрнест Филипповский, Анадырь

ИГРОНИК X Коммерсантъ

26.10.23

СТАТУС

КЛИЕНТЫ
СЕЛЛЕРЫ
АГЕНТСТВА

ЧТО МЫ ХОТИМ
ДРУГ ОТ ДРУГА?

реклама 16+
ignronik.ru
events.kommersant.ru



деловые новости



«В теории консолидация может дать плюсы»

Директор Aspring Capital Алексей Куприянов о сделках на телекоммуникационном рынке

Директор инвестбанка Aspring Capital, который выступил консультантом Veon в сделке по продаже «Вымпелкома», Алексей Куприянов рассказал „Ъ“ о ее особенностях и параметрах, которые влияют на инвестиционную привлекательность телекоммуникационного сектора.

— В чем были основные сложности сделки по продаже «Вымпелкома»? Как она была структурирована? — С учетом того, что у нас есть NDA с Veon, мы не можем раскрывать детали, которые не были публично озвучены. Что касается особенностей и сложностей, я бы выделил два основных момента. Компаниям нужно было получить большое количество разрешений от регулирующих органов, в том числе США, ЕС, а также российской правительственной комиссии и ФАС. Это влияло на длительность процесса. Второй аспект — структура сделки: основная часть цены выплачена через выкуп и замещение еврооблигаций Veon, что тоже потребовало времени.

Факты, которые усложняли процесс, в то же время сделали эту сделку абсолютно уникальной для российского рынка. Мы не видели до сих пор крупных сделок, которые были бы структурированы через выкуп евробондов.

— Инвестиционная привлекательность отрасли в целом в последние годы заметно снизилась. Об этом, в частности, говорится в стратегии развития до 2035 года, которую участники рынка готовят вместе с регулятором. Что, на ваш взгляд, стало причиной?

— Телекоммуникационные компании и в РФ, и за рубежом — это прежде всего дивидендный актив, который обеспечивает стабильный денежный поток. На Западе дивидендная доходность для таких компаний в среднем



Игорь Иванов

составляет 6–7%, в РФ может быть чуть выше. Для портовых инвесторов это стабильный актив с умеренным потенциалом роста.

С точки зрения инвестиционной привлекательности отрасли важен баланс между доступностью услуг операторов и их рентабельностью. По итогам 2022 года Россия заняла шестое место в мире по доступности услуг мобильного и фиксированного интернета, это очень хороший показатель. Но рост рентабельности операторов в значительной степени ограничен их возможностями по повышению тарифов.

— По каким коэффициентам сейчас оцениваются активы в телекоммуникациях и что на них влияет? Какие показатели еще важны для проведения M&A?

— На зарубежных, западных рынках мультипликаторы выше. Средний мультипликатор EV/EBITDA в США, например, в последние лет десять составлял приблизительно 7–8х. В России в последние годы компании оценивались примерно в диапазоне 2,5–4х EBITDA. Один из

ключевых факторов, который влияет на оценку, — уровень долговой нагрузки, сказывающийся на способности компании выплачивать дивиденды. С точки зрения операционных показателей имеют значение качество и динамика абонентской базы, развитие дополнительных услуг и сервисов для розничных потребителей и корпоративных клиентов.

— В США стоимость связи заметно выше. Это влияет?

— В терминах мультипликаторов нет. Ключевое влияние оказывают оценка страновых рисков и стоимость фондирования. В США сейчас она тоже заметно выросла, и ставка ФРС достаточно высокая — 5.5%. Однако она существенно ниже, чем ставка ЦБ РФ.

— В каком случае на сделки требуется согласие регулятора?

— Критерии периодически меняются. Сейчас установлены следующие: если объем активов компании, которая выступает покупателем, превышает 7 млрд руб., или выручка более 10 млрд руб., либо объем активов таргета более 800 млн руб., сделку должна согласовывать ФАС. Также одобрение требуется, если цена сделки превышает 7 млрд руб.

— Как консолидация влияет на акционерную стоимость?

— Зависит от каждого конкретного случая. Мы знаем, что M&A-сделки могут существенно увеличивать акционерную стоимость за счет синергии или за счет того, что актив был куплен по выгодной цене. Но бывают и сделки, которые снижают акционерную стоимость. В случае с Veon мы считаем, что сделка выгодна для всех сторон.

— Аналитики неоднократно говорили, что сейчас на российском рынке высокая конкуренция и для роста эффективности сегменту необходима консолидация. Обостряется и проблема с дефици-

том оборудования. Как вы оцениваете перспективы консолидации отрасли?

— Оптимальная структура рынка зависит от конкретной страны. Если мы посмотрим на крупные рынки, например США или Китая, если говорить о мобильной связи, там доминируют по три оператора. В теории консолидация может дать плюсы с точки зрения эффективности использования активной (прежде всего базовые станции) и пассивной (прежде всего башенная инфраструктура) инфраструктуры. Консолидация также потенциально позволит снизить CAPEX на строительство. Но эту проблему можно решать и иначе: операторы могут использовать сервисы независимых компаний.

Возвращаясь к вашему вопросу, ситуация, когда на российском рынке останется три мобильных оператора, кажется вполне нормальной. А вот дуополия несет больше рисков, особенно если один из оставшихся операторов будет государственным.

— Что, на ваш взгляд, в ближайшее время будет влиять на инвестиционную привлекательность сектора?

— Я бы выделил три фактора. Во-первых, это возможность развития сетей нового поколения 5G, что важно с точки зрения развития экономики в целом и таких высокотехнологичных направлений, как беспилотный транспорт, VR-технологии. Многие перспективные сектора экономики требуют высокой скорости передачи данных. Во-вторых, развитие дополнительных экосистемных сервисов. Мы видим, что российские операторы развиваются в этом направлении. И есть третий фактор: поскольку сектор телекоммуникаций очень капиталоемкий, важна стоимость фондирования. Чтобы развивать 5G и строить экосистему, нужно либо доступное долговое финансирование, либо готовность акционеров вкладывать собственные средства.

Интервью взяла Юлия Тишина

Рыбаки тянут договоры

Компании хотят увеличить

срок пользования инвестиционными квотами

В условиях риска удорожания строительства рыболовных судов по программе инвестиционных квот их заказчики пытаются улучшить условия таких контрактов. Всероссийская ассоциация рыбопромышленников (ВАРПЭ) предложила Минсельхозу увеличить срок пользования такими квотами с текущих 15 лет. Росрыболовство сочло эту идею попыткой изменения правил в угоду отдельным игрокам.

Президент ВАРПЭ Герман Зверев предложил главе Минсельхоза Дмитрию Патрушеву поручить проработать механизм увеличения срока пользования инвестициями для инвесторов, готовых к пересмотру стоимости строительства судов по этой программе. Копия письма ВАРПЭ от 10 октября есть у „Ъ“. Представитель Минсельхоза сообщил, что обращение рассматривается. Программа инвестквот была запущена в 2017 году. В рамках первого этапа заключены договоры на строительство в России 105 судов и 27 заводов. В обмен рыбопромышленники получают квоты сроком на 15 лет на вылов минтая, трески, сельди и др.

Как сказано в письме ВАРПЭ, строительство свыше 80% судов по программе продолжается, есть риски незавершенности за предусмотренные проектами восемь лет, а некоторые верфи видят необходимость в пересмотре стоимости контрактов. Одновременно, пишет господин Зверев, прибыль предприятий морского рыболовства за январь–июль 2023 года год к году снизилась в три раза, до 37 млрд руб., а налоговая нагрузка и стоимость обслуживания кредитов растут. Удорожание судов грозит снижением финансовой устойчивости инвесторов и не соответствует экономическим моделям, на основе которых принимались ре-

ЦИТАТА



По программе инвестквот в 2023 году будут сданы 14 судов — Илья Шестаков, глава Росрыболовства, в июне

шения об инвестициях, говорится в обращении. Как отмечает в письме ВАРПЭ, предложение об увеличении сроков действия инвестквот направлено и Сбербанк. Там комментариев не предоставили.

Президент Ассоциации судовладельцев рыбопромыслового флота (АСРФ) Алексей Осинцев подтверждает, что задержки строительства флота в основном из-за санкций значительно увеличивают стоимость инвестиций и сроки окупаемости новых судов сдвигаются. Но предложение продлить период закрепления квот переносит решение проблемы, так как они распределяются только после ввода судов в эксплуатацию, указывает он. Как считают в АСРФ, необходимо найти решение по господдержке постройки флота.

Управляющий ГК «Доброфлот» Александр Ефремов отмечает, что основная проблема — в изначально завышенных требованиях к объектам инвестиций. В России есть только три судостроительных предприятия, способных выполнять проекты любой сложности, и это требует огромных средств, поэтому рыбопромышленники и ищут возможности улучшения условий контрактов,

указывает он. Исполнительный директор Ассоциации производителей и торговых предприятий рыбного рынка Александр Фомин добавляет, что санкции усложнили и экспорт для рыбопромышленников и стоимость некоторых видов ресурсов, в частности крабов, снижается, что может влиять на прибыль от освоения квот.

В Объединенной судостроительной корпорации (ОСК) заявили „Ъ“, что идет процесс перепроектирования судов и их комплектация, а ключевые проблемы — отсутствие некоторого оборудования местного производства, например рыбомучных и холодильных установок. Приходится переориентироваться на поставщиков из дружественных стран, что может повлечь увеличение цены и сроков строительства, отмечают в ОСК. В Минпромторге сообщили „Ъ“, что пока суда строятся в соответствии с установленными сроками. Предложение ВАРПЭ в министерстве поддерживают, если мера не нарушит баланса водных биологических ресурсов и будет согласована с Минсельхозом.

Представитель Росрыболовства Дмитрий Клоков указывает, что увеличение сроков пользования квотами не окажет влияния на финансовую модель, которую оценивают банки при рассмотрении проектов, поскольку кредиты выдаются на меньшие сроки. Кроме того, добавляет он, нет механизма, позволяющего определять инвесторов, которым действительно требуется продление срока договора. Пока инициатива больше похожа на попытку изменения правил отраслевого регулирования в угоду отдельным игрокам рынка, считают в Росрыболовстве.

Анатолий Костырев, Екатерина Ракитина

Ограниченное развитие кинотеатров и недостаток развлечений при росте внутреннего турпотока вызвали новую волну интереса к боулинг-клубам и бильярдным. Их число в крупнейших городах увеличилось впервые за несколько лет, а спрос растет на 20–23%. Но развитие боулинг-клубов осложняется специфическими требованиями к помещениям.

Количество бильярдных залов в городах-миллионниках с начала 2023 года по итогам августа выросло на 7%, до 444 точек, боулинг-клубов — на 3%, до 105 объектов, подсчитал 2ГИС. Там указывают на разворот тренда: с 2019 года количество таких заведений в крупнейших городах сокращалось. Новый импульс проекты могли получить за счет возросшего спроса. По данным 2ГИС, количество поисковых запросов на боулинг-клубы на картах сервиса в январе–августе выросло на 23,2% год к году, до 2,8 млн единиц, интерес к бильярдным залам увеличился на 20%, до 1,3 млн запросов.

Старший директор департамента торговой недвижимости СМWP Андрей Шувалов отмечает, что боулинг-клубы были якорными развлекательными операторами до 2010–2013 годов, когда от них начали отказываться. Мода на форматы циклична, замечает глава ритейл-департамента CORE.XP Марина Малахатко. О развитии игроков она говорит с осторожностью, но видит

активность. «С „Космиком“ мы в процессе подписания трех площадок, работаем с сетью Brooklyn Bowl, они хотят выйти в Москву», — говорит спонсор Малахатко.

В «Космике» и Brooklyn Bowl „Ъ“ оперативно не ответили. Планирующий открыть свой боулинг основатель клуба «Ровесник» Саша Мартынов, слова которого приводит 2ГИС в исследовании, отмечает дефицит предложения боулинг-клубов из-за устаревания многих работающих заведений. А бильярд, по его словам, у молодых людей не ассоциируется с «занятием из 90-х», что обеспечивает спрос.

В открытии боулинг-клубов и бильярдных стали больше заинтересованы торговые центры в условиях ухода международных брендов и снижения роли кинотеатров, говорит руководитель направления исследований и консалтинга Focus Technologies Михаил Васильев. Как отмечает эксперт, доля развлекательной составляющей в структуре арендаторов устойчиво растет.

Вице-президент Федерации рестораторов и отельеров Алексей Небольсин связывает новую волну популярности боулинг-клубов и бильярдных с внутренним туризмом. В региональных центрах такие точки становятся востребованным местом отдыха после осмотра достопримечательностей, указывает он. По данным 2ГИС, в регионах число таких проектов растет активнее. В Перми количество бильярдных залов с начала года увеличилось на

31,3%, до 21 объекта, в Санкт-Петербурге — на 16%, до 58 точек, в Москве — на 12,5%, до 126 залов.

Как поясняет господин Мартынов, открыть бильярдный зал проще, чем боулинг-клуб, из-за более доступного оборудования. Андрей Шувалов указывает, что боулинг-клуб требует помещения с высотой потолков свыше 4 м. Для клуба с 16 дорожками утвержденной длины, спорт-баром и бильярдом потребуется 2–2,5 тыс. кв. м, добавляет он. Такие площади, по мнению эксперта, редко представлены в стрит-ритейле и в основном предлагаются в торговых центрах.

Но далеко не для всех объектов боулинг-клуб — желанный арендатор. Как поясняет Марина Малахатко, договоры с операторами развлекательных торговых центров подписывают в расчете на увеличение трафика, что позволяет сдавать помещение на десять лет по относительно низкой ставке. А Михаил Васильев отмечает, что боулинг или бильярд генерирует меньше трафика, чем кинотеатр с голливудскими премьерными. «Разница до десяти раз в пользу кинотеатра», — соглашается управляющий партнер «Ванчугов и партнеры» Алексей Ванчугов. У кинозалов, по его словам, выше и показатель кросс-шопинга — 30% против 20% у боулинг-клубов, хотя у фитнес-центров значение еще меньше — 7%.

Александра Мерцалова, Анатолий Костырев

Караван-Дубай

с1

Совладелец ресторанный холдинга «Тигрус» Хенрик Винтер доволен результатами трех своих проектов в Дубае. По его словам, компания в ближайшие годы планирует открыть в ОАЭ еще 25 заведений, несмотря на высокие ставки аренды помещений и более жесткие договоры с владельцами недвижимости.

Затраты на открытие магазина или ресторана в Дубае, по оценкам господина Бурмистрова, в среднем в два-три раза выше, чем в Москве. Марина Шалаева добавляет, что российские компании, выходящие на рынок ОАЭ, сталкиваются также с более тщательной проверкой со стороны финансовых регуляторов страны.

Poison Drop уже потратила на аренду склада и наем сотрудников в Дубае около \$1 млн, еще около \$2 млн потребуются на открытие магазина в Dubai Hills Mall, говорит Андрей Мигунов. Он подтверждает, что договориться об аренде площадей в торгцентре было сложно: «Дубайские моллы переживают всплеск спроса со стороны ритейлеров».

Основатель Zemski Group Владислав Земский говорит, что не планировал открывать фуд-холл в Дубае, но поступило предложение от оператора местного торгцентра. Господин Бурмистров считает, что открытие точек продаж в Дубае может стать для российских компаний стартом для выхода в другие стра-

ны Ближнего Востока, включая Катар, Бахрейн, Кувейт и Оман.

В то же время управляющий партнер «Ванчугов и партнеры» Алексей Ванчугов допускает, что у части российских ритейлеров нет особой задачи сделать магазин в Дубае рентабельным: «Выход в ОАЭ позволяет им повысить ценность бренда на домашнем рынке и позиционировать свой бизнес как международный».

Дмитрий Томилин, впрочем, убежден, что российские компании, предлагающие хороший стандартизированный продукт, могут быть востребованы и в Дубае.

Александра Мерцалова, Дарья Андрианова, Алина Савицкая, Анатолий Костырев

конференции

Коммерсантъ

events.kommersant.ru

16 ОКТЯБРЯ

ЧЕТВЕРТАЯ В 2023 ГОДУ ВСТРЕЧА ЗАКРЫТОГО КЛУБА «Ъ». ЖЕНСКИЙ ВЗГЛЯД НА БИЗНЕС В ЭПОХУ ТУРБУЛЕНТНОСТИ

19 ОКТЯБРЯ

ИНДУСТРИЯ 4.0: НАБИРАЯ ОБОРОТЫ

20 ОКТЯБРЯ

БАНКРОТСТВО-2023

24 ОКТЯБРЯ

КОНФЕРЕНЦИЯ ОПЕРАТОРОВ СВЯЗИ-2023

25 ОКТЯБРЯ

Коммерсантъ на InterCHARM «КРАСИВО ЖИТЬ НЕ ЗАПРЕТИШЬ 3.0: ТРЕНДЫ РЫНКА КРАСОТЫ И ЗДОРОВЬЯ, ПОВЕДЕНИЕ ПОТРЕБИТЕЛЯ»

25 ОКТЯБРЯ

HR-ФОРУМ *Управление персоналом

реклама 16+

спорт

ТЕННИС

Андрею Рублеву отбили матчбол

В финале турнира в Шанхае он уступил Хуберту Хуркачу

В решающем матче Rolex Shanghai Masters — турнира Ассоциации теннисистов-профессионалов (АТР) категории Masters 1000 с призовым фондом \$8,8 млн — россиянин Андрей Рублев на тай-брейке третьего сета проиграл Хуберту Хуркачу из Польши. Несмотря на эту неудачу, в целом последние полторы недели стали для Рублева успешными. Он установил личный рекорд, проведя свой шестой финал с начала сезона, вернулся на высшее за карьеру пятое место в мировом рейтинге и де-факто обеспечил себе путевку на Nitto ATP Finals — итоговый турнир года в Турине.

Проигрывать, имея перед этим матчбол, всегда очень досадно, тем более в финале. И после окончания великолепной встречи с Хубертом Хуркачем на Андрея Рублева было больно смотреть. Хотя по большому счету даже такой самокритичный теннисист, как Рублев, вряд ли может предъявлять к себе серьезные претензии. Ведь подача поляка, который, похоже, серьезно настроен вернуться в первую десятку, сейчас снова столь же опасна, как в 2021 году, когда он сначала в прекрасном стиле выиграл аналогичный турнир категории Masters 1000 в Майами, а затем в четвертьфинале Wimbledon взял всухую последний сет в карьере Роджера Федерера.

Выполнив с начала января уже под 900 эйсов, Хуркач занимает по этому показателю первое место в АТР. Вот и сейчас в первом сете он подавал, как робот. Однако во второй партии Рублев наладил прием, с помощью которого стал все чаще затягивать розыгрыши, повышая процент чужих ошибок. Неудивительно, что третий сет в целом получился равным. Поляк первый матчбол



Андрей Рублев (слева), несмотря на поражение от Хуберта Хуркача в финале турнира в Шанхае, де-факто гарантировал себе путевку на Nitto ATP Finals в Турин

ФОТО FRED LEE / GETTY IMAGES

имел еще в десятом гейме, но Рублев вовремя зарядил эйс. В тот момент россиянин находился на пике нервного напряжения. Перед этим он настолько агрессивно выместил свое раздражение на фоторепортерах, которые, по его мнению, слишком громко

щелкали затворами, что даже заработал замечание от судьи на вышке.

А затем начался тай-брейк с классическими теннисными качелями. Ведя 5:4, Рублев имел в запасе две подачи, не использовал это преимущество, но все же заработал свой единственный матчбол, который Хуркач, разумеется эйсом, отыграл. После этого поляк вышел вперед. Второй и третий матчболы россиянин спасал уже после розыгрышей, но четвертый оказался роковым. Очередной обмен удара-

ми после второй подачи Рублева остался за Хуркачем, который вынудил россиянина ошибиться при выполнении его коронного удара справа.

В итоге — 6:3, 3:6, 7:6 (10:8), причем для такого счета матч продолжался совсем недолго — лишь 2 часа 3 минуты. Рублев все же не смог до конца совладать с первой подачей Хуркача, сделавшего 21 эйс, в том числе четыре — на тай-брейке. Подобное, кстати, происходит не впервые. Примерно та же самая картина наблюдалась в финале

июньского травяного турнира в Галле, где Рублев встречался с Александром Бубликом. Конечно, сейчас россиянин был гораздо ближе к победе, и оттого его неудача гораздо обиднее. Но даже не повторив свой апрельский успех в Монте-Карло, где Рублеву впервые удалось взять титул на состязании категории Masters 1000, в целом он должен быть доволен своим выступлением в Шанхае.

Поводов для этого несколько. Впервые в карьере сыграв шестой финал в течение одного сезона, Рублев, победивший кроме Монте-Карло еще и в Бостаде, но проигравший в Дубае, Баня-Луке и Галле, вернулся на высшее за карьеру пятое место в мировом рейтинге. А уверенные победы над несколькими сложными оппонентами, в том числе французом Юго Эмбером в четвертьфинале и болгаринном Григором Димитровым в полуфинале, должны повысить его запас уверенности перед тремя европейскими турнирами — в Вене, Париже и Турине на итоговом состязании Nitto ATP Finals, куда россиянин де-факто уже попал вслед за сербом Новаком Джоковичем, испанцем Карлосом Алькарасом, Даниилом Медведевым и итальянцем Янником Синнером.

Хуркач же с помощью своего триумфа по полной программе включился в борьбу за три вакантные путевки в Турин. Набрав с начала года 2775 очков, он идет по этому показателю на 11-м месте, уступая греку Стефаносу Циципасу (3615), Александру Звереву из Германии (3415), датчанину Хольгеру Руне (3010), американцу Тейлору Фритцу (2965) и норвежцу Касперу Рууду (2795). В ближайшие дни эти шестеро будут заняты на трех турнирах АТР — в Токио, Антверпене и Стокгольме, хотя, скорее всего, окончательно исход борьбы между ними станет ясен лишь в Париже. И, учитывая нынешний уровень игры поляка, он отнюдь не выглядит аутсайдером в этой компании.

Евгений Федяков

СПОРТИВНЫЙ БИЗНЕС

Манчестерцам дольют четверть английского

Джим Рэтклифф покупает 25% акций «Манчестер Юнайтед»

Один из богатейших людей Великобритании Джим Рэтклифф договорился о покупке миноритарного пакета акций английского футбольного клуба «Манчестер Юнайтед». Как сообщает ряд источников, он купит 25% акций клуба примерно за £1,3–1,5 млрд. Таким образом, в растянувшейся уже на 11 месяцев саге с продажей МЮ достигнут какой-то результат. Он, впрочем, явно не устроит болельщиков команды, требовавших от нынешних владельцев — семьи Глейзер — продать клуб. Ведь именно за Глейзерами сохранится контроль над его деятельностью. Шанс продать «Манчестер Юнайтед» целиком у них был. Готовность купить его за £5 млрд выражал катарский шейх Джасим ибн Хамад Аль Тани. Но после того как его предложение было отвергнуто, он отозвал заявку на приобретение клуба, оставив господина Рэтклиффа единственным соискателем.

Один из богатейших людей Великобритании, контролирующий акционер транснационального химического концерна Ineos Джим Рэтклифф в ближайшее время станет совладельцем одного из самых популярных футбольных клубов мира «Манчестер Юнайтед». Об этом сообщают сразу несколько британских изданий. BBC, в частности, утверждает, что господин Рэтклифф договорился с владельцами «Манчестер Юнайтед» — семьей Глейзер (95% голосующих акций клуба находятся в собственности шести наследников скончавшегося в 2014 году американского предпринимателя Малкольма Глейзера) — о приобретении 25-процентного пакета акций. По сообщению Sky Sports, за эту долю Джим Рэтклифф согласился заплатить £1,3 млрд. По оценке источников Daily Mail, он обойдется дороже — в £1,5 млрд. При этом пока не поясняется, какие именно акции купит глава Ineos. У «Манчестер Юнайтед» их два типа — классов А и В. Акции класса А дают по одному голосу, класса В — по десять. По одной из версий, пакет Джима Рэтклиффа будет состоять в равных долях из бумаг обоих типов. То есть в любом случае контроль останется в руках американцев. Предложенную сделку еще предстоит утвердить совету директоров «Манчестер Юнайтед». Получение одобрения ожидается в ближайшие дни. Отметим, что Глейзеры выставили «Манчестер Юнайтед», который Малкольм Глейзер купал частями в 2003–2005 годах (в общей сложности за клуб им было уплачено £800 млн, причем большая часть денег была получена в виде займов, которые повесили на баланс самого МЮ), в конце 2022 года.



Есть большие сомнения в том, что Джим Рэтклифф, купив 25% акций «Манчестер Юнайтед», в дальнейшем сумеет довести свою долю в клубе до контрольной

ФОТО PETER BYRNE / PA IMAGES / GETTY IMAGES

Уже тогда их запросы — а они хотели получить £6 млрд, что почти в два с половиной раза больше капитализации клуба (акции манчестерцев торгуются на Нью-Йоркской фондовой бирже), — называли нереалистичными. Отметим, что на данный момент самой дорогой сделкой по продаже спортивного клуба является смена собственника «Вашингтон Коммандерс» (американский футбол). Весной этого года команда была продана за \$6 млрд (£4,93 млрд). А самой крупной продажей собственного футбольного клуба была сделка по «Челси» — весной 2023 года Тодд Бели приобрел его у Романа Абрамовича за £2,5 млрд, правда, с учетом обязательств вложить в команду еще £1,75 млрд общая сумма возрастает до £4,25 млрд.

Несмотря на явно завышенные запросы Глейзеров, желающих купить клуб было много, поскольку их позиция расценивалась как стартовая. Но время шло, а переговоры ни к чему не приводили. Глейзеры категорически отказывались снижать цену. В финальный раунд торгов наряду с Джимом Рэтклиффом прошел и один из сыновей эмира Катар шейх Джасим ибн Хамад Аль Тани. В начале октября он выдвинул очередное улучшенное предложение. Выглядело оно весьма внушительно. По версии BBC, шейх Джасим предложил за 100% клуба £5 млрд наличными и без привлечения долгового капитала. Кроме того, он брал на себя обязательство погасить все имеющиеся долги клуба, которые, согласно мартовской отчетности манчестерцев, составляли более £960 млн. Наконец, шейх Джасим был готов гарантировать вложение в развитие клуба, в частности в реконструкцию стадиона Old Trafford и тренировочной базы команды, еще £1,4 млрд. Но и этот вариант был отвергнут, и шейх Джасим вышел из переговорного процесса.

Один из собеседников Sky Sports, знакомый с тем, как шли переговоры, назвал случившееся «нереальным». «Оценка Глейзеров была безумной. Шейх Джасим предложил им почти вдвое больше текущей капитализации клуба. Он платил живыми деньгами, он погашал все долги, он готов был вкладываться в реконструкцию и дать денег на покупку новых игроков. Но и этого Глейзерам было мало, — заявил источник. — И теперь после почти года переговоров получается, что кто-то заплатит вдвое больше реальной стоимости за 25-процентный пакет. Это вздор. Если уж они так хотели просто продать миноритарный пакет, то спокойно могли это сделать еще в ноябре прошлого года в частном порядке. Ну а что теперь? Что изменится с приходом Рэтклиффа? Появятся новая стратегия, новая схема управления, наладятся отношения с фанатами (большинство из них требуют от Глейзеров продать клуб. — „Ъ“)? Нет, просто будет еще один акционер».

Впрочем, Daily Mail со ссылкой уже на свои источники полагает, что Джим Рэтклифф вскоре может нарастить свою долю в клубе, со временем доведя ее до контрольной. Однако собеседник Sky Sports сомневается, что у британца есть деньги на это. Согласно Sunday Times Rich List 2023, состояние господина Рэтклиффа оценивается в £29,7 млрд (большая его часть — акции Ineos). Выделить из них искомые Глейзерами £6 млрд — а решив заплатить за 25% акций клуба сумму около £1,5 млрд, Джим Рэтклифф фактически согласился с этой оценкой — крайне непростое. Личное состояние шейха Джасима, по подсчетам Forbes, значительно меньше — всего £890 млн. Но его семья контролирует активы примерно на £275 млрд.

Александр Петров

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ БОКС

Тим Цзю подтвердил титул

Он одержал убедительную победу в первом поединке в ранге чемпиона мира

Тим Цзю, представляющий Австралию, сын, возможно, главной легенды отечественного бокса Константина Цзю, защитил только что приобретенный титул чемпиона мира по версии Всемирной боксерской организации (WBO) в первом среднем весе (до 69,9 кг), очень уверенно победив казавшегося чрезвычайно опасным противником американца Брайана Мендосу. Теперь на повестке у Цзю куда более известный соотечественник Мендосы Джермелл Чарло, который должен был драться с австралийцем за звание чемпиона абсолютного, но предпочел встретиться со знаменитым мексиканцем Саулем Альваресом и проиграл тому в рамках суперсреднего веса (до 76,2 кг).

По итог этого боя в австралийском Голд-Косте, видимо, правильнее будет сказать, что Тим Цзю в нем не защитил чемпионский статус, а закрепил его. Пояс Всемирной боксерской организации достался сыну выдающегося российского бойца Константина Цзю полмсеца назад без боя. Вообще-то Цзю, который в свои 28 лет заработал репутацию одного из ярчайших персонажей в профессиональном боксе, должен был в этом году драться с владельцем званий по всем четырем основным версиям — WBO, Всемирного боксерского совета (WBC), Всемирной боксерской ассоциации (WBA) и Международной боксерской федерации (IBF) — Джермеллом Чарло. Но Чарло, который сначала взял длинную паузу из-за травмы руки, совершил неожиданный финт. Выздоровев, он предпочел поединку с Цзю более выгодный в финансовом плане бой с пользующимся колоссальной популярностью мексиканцем Саулем Альваресом. Причем на территории противника — в суперсреднем весе, в котором Альварес тоже абсолютный чемпион. Такой скачок WBO не понравился, и она заранее сообщила, что в любом случае, что бы там ни произошло с Чарло, свой титул отдаст давно ожидающемуся шанса, а в период ожидания легко раздлававшемуся с довольно крепкими оппонентами — Тони Харрисоном и Карлосом Окампо — официальному претенденту на него, то есть Цзю.

Тим Цзю структуру не подвел, выдав классное выступление, в котором сверкнул всеми своими достоинствами, а в первую очередь — функциональными возможностями и ударом. Брайан Мендоса казался соперником для него куда опаснее, чем Харрисон и Окампо. На всех экспертов произвели впечатление два предыдущих боя американца. В них он нокаутировал Джейсона Росарио и Себастьяна Фундору, хотя, например, Фундора — это настоящая звезда. Но с Цзю у Мендосы ничего не вышло.

Преимуществом Тим Цзю владел на протяжении, по сути, всего боя. Исключением был разве что его старт, первые раунды, когда Брайану Мендосе помогало неплохо работавший джеб. Особенно заметным превосходство австралийца стало во второй половине поединка, на фоне накопившейся у американца усталости. В седьмом раунде Мендоса напропускал от Цзю кучу фирменных ударов — резких, коротких, почти незаметных. А апперкот правой был настолько мощный, что публика, похоже, удивилась тому факту, что тот, кто его пропустил, каким-то образом смог устоять на ногах.



Тим Цзю (справа) владел преимуществом на протяжении всех 12 раундов боя с Брайаном Мендосой и одержал убедительную победу по очкам

ФОТО BRADLEY KANARIS / GETTY IMAGES

В десятом раунде Брайан Мендоса снова оказался в положении уже не просто сложном, а без всяких оговорок критическом. Прижатый к канатам, он, не особенно сопротивляясь, пытался пережить обрушившуюся на него канонаду. И пережил, продолжавшись в результате до финального гонга. Впрочем, после него не было никаких сомнений в том, кому присудят выигрыш арбитры. На всех трех картах Тим Цзю взял верх с убедительным отрывом — 116:112, 116:111 и 117:111. А иллюстрацией этого отрыва могло служить лицо его противника, на котором не осталось живого места: Мендоса из-за ручьем лившейся крови практически ослеп на оба глаза.

Судя по всему, нет особенной интриги и в вопросе насчет того, как будет продолжаться карьера Цзю после этого успеха. «Возможно, в его голове крутится мысль, что он может побить меня. Что ж, пусть попробует. Давайте определим, кто настоящий король дивизиона» — эти слова австралийца, произнесенные сразу после поединка с Мендосой, естественно, были адресованы Джермеллу Чарло.

А тому, надо полагать, не остается ничего иного, кроме как вызов принять. Дело в том, что вояж американца в суперсредний вес вышел неудачным. Сауль Альварес разгромил его примерно в том же стиле, что и Тим Цзю Брайана Мендосу. ESPN уверен, что поединок между Цзю и Чарло, уже объявившим о возвращении в «родную» категорию, обязательно состоится в ближайшее время. В нем у австралийца будет возможность записать в свой пока абсолютно «чистый» актив, без единой осечки в 24 матчах, выдающееся достижение, которым владел его прославленный отец, только в весе немножко полегче, до 63,5 кг, — звание абсолютного чемпиона мира.

Алексей Доспехов